



海隆控股有限公司*
Hilong Holding Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)
股份代號：1623

* 僅供識別

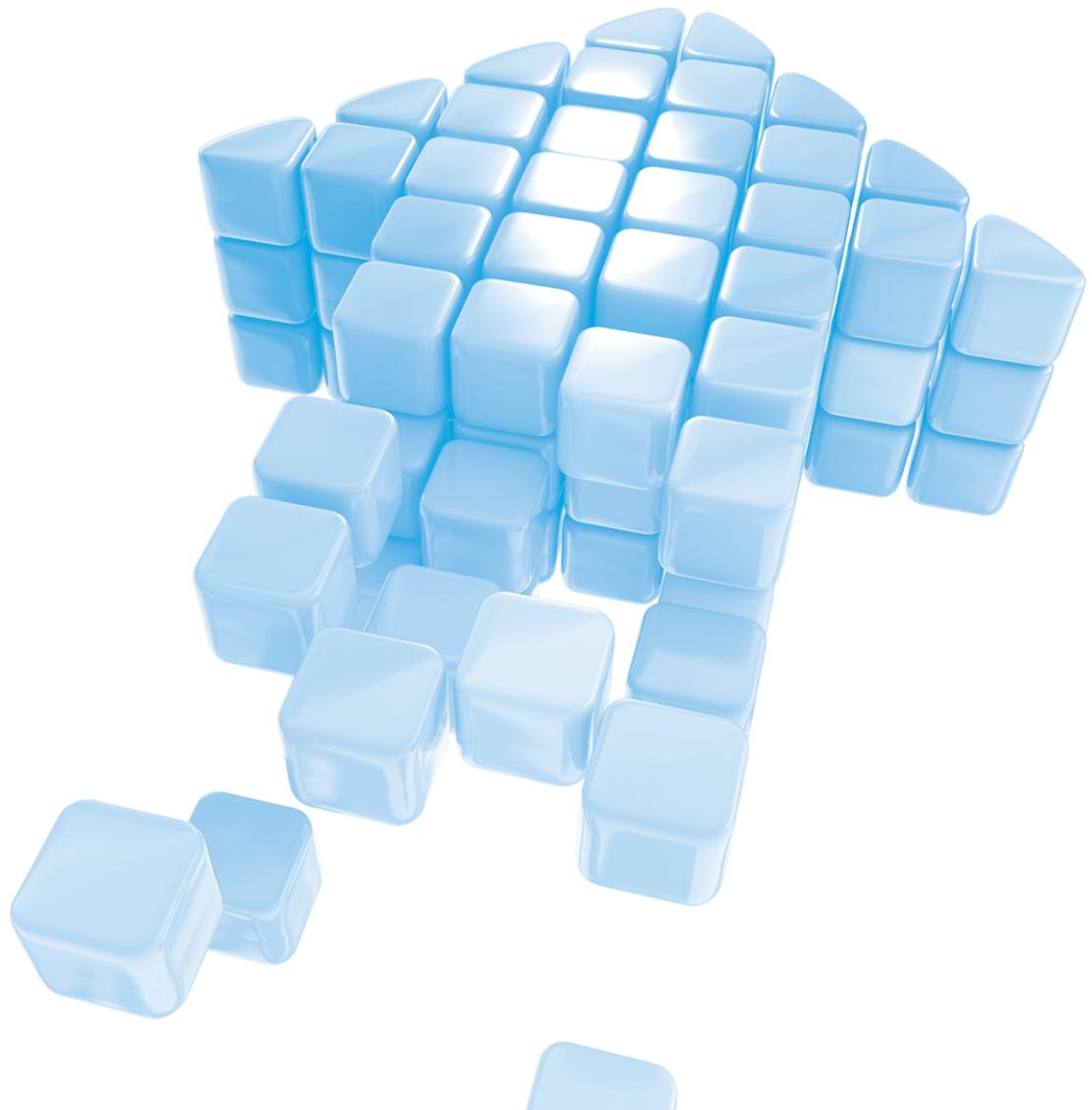
年報
2016



穩中求進

目錄

2	主席報告
4	企業簡介
6	管理層討論及分析
25	董事及高級管理層
31	企業管治報告
40	董事會報告書
60	獨立核數師報告
65	綜合資產負債表
67	綜合收益表
68	綜合全面收益表
69	綜合權益變動表
70	綜合現金流量表
71	綜合財務報表附註
144	財務概要



主席報告

尊敬的股東

本人謹代表海隆控股有限公司(以下簡稱「海隆」、「我們」或「本公司」)董事會(「董事會」)向股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一六年十二月三十一日的年報。

業績

二零一六年，國際油價觸底反彈，開始緩慢復蘇。總體而言，本集團在二零一六年保持了相對平穩的運營。全年營業收入達到人民幣1,929百萬元，相較二零一五年下降22.4%。油田裝備製造與服務板塊在二零一六年取得了喜人的成績，實現收入共計人民幣781百萬元，相比二零一五年增長15.5%。油田服務板塊保持了良好的運營，實現收入人民幣709百萬元，相較二零一五年下降23.2%。管道技術與服務板塊在二零一六年取得收入人民幣371百萬元，相較二零一五年大幅增長25.9%。二零一六年，低迷的油價給海洋工程服務業務帶來嚴峻的挑戰，報告期內，該板塊共計實現收入人民幣68百萬元。於2016年，本公司所有者應佔利潤為人民幣125百萬元，相較二零一五年下降22.6%。

年度回顧

二零一六年，油氣市場在第四季度開始緩慢復蘇，但受前三季度整體市場低迷及投資減少的影響，海隆的業務運營在這一期間經受了嚴峻考驗。然而，二零一六年也是海隆國際化布局繼續深化的一年。經過本集團全體員工的共同努力，海隆全年運營相對平穩。油田服務板塊在成功保持整體穩健運營的同時實現了多元化發展。海隆依靠高端的鑽機團隊、多元化的客戶基礎以及戰略性的地域市場布局，一方面維持了已有鑽機團隊的正常運營，另一方面獲得來自新客戶的新合同並首次進入歐洲鑽井服務市場，保證了鑽井服務的穩定收入。綜合性服務經過了兩年的培育，在二零一六年取得了顯著突破。油田裝備製造與服務板塊，特別是鑽杆及相關產品的銷售在二零一六年取得了較大的增長。這主要歸因於海隆對市場變化的敏銳把握，早在二零一五年，海隆便積極調整海外銷售的地域布局重心，將部分鑽杆生產線轉移至俄羅斯，集中資源進一步開拓這一地區市場。當地化生產使海隆的產品更加具有競爭優勢並成功地幫助海隆擴大了在俄羅斯的市場份額。OCTG塗層服務受持續低迷的國際油價影響，北美市場和中國市場需求有所下滑，然而在第四季度隨著油價的攀升，塗層業務已呈現復蘇跡象並持續在俄羅斯取得數個大額訂單。管道技術與服務板塊通過繼續貫徹多元化，高端化及國際化經營的發展思路，通過協同發展國內與國際市場，有效地擴充收入來源、平衡市場風險，提升海隆在管道塗層服務領域的國際競爭力。二零一六年，該板塊最突出的業績之一是為中石化茂名項目提供了傳統防腐塗層和海底配重塗層服務。這是國內乃至國際最大口徑的海底配重管綫項目，為管道技術與服務板塊未來繼續承攬大口徑配重管綫項目積累了經驗。海洋工程服務板塊在二零一六年贏得了首個來自海外市場的海洋工程服務合同，為來自印尼TIMAS的WMO項目進行海底管道鋪設，導管架和上部組塊的吊裝等工作。「海隆106」安全順利地完成了項目工作，為海隆海洋工程健全了海上施工業績，也為「海隆106」今後在海外承攬項目奠定了堅實的基礎。

展望

二零一七年，隨著油氣行業的復蘇，全球資本開支增加，公司各業務板塊都已呈現強勁反彈趨勢。對於油田服務板塊，公司將以保持傳統優勢業務鑽井服務的穩定增長為基礎，同時進一步提高一體化服務能力。海隆一方面將全力保證已有鑽機團隊的穩定運營，同時進行新的地區業務部署，為未來幾年的持續增長奠定基礎。此外，海隆將持續開拓新的市場機會，包括開展資源分包商之間的合作、積極考察新市場並開展資質審查及投標、發展新業務類型及拓展新客戶。鑽杆業務在二零一七年初始已呈現強勁增長之勢，由於俄羅斯的訂單增長迅速，公司計劃於二零一七年下半年將第二條生產綫由中東遷至俄羅斯，加大產能以支持當地化生產。此外，公司還將大力度促進具備高附加值的非標鑽杆及相關服務在海外市場的銷售。對於OCTG塗層服務，海隆將繼續著力於市場開發，積極培育新的市場需求，使產能得以最優化地利用和釋放，在新發展時期實現穩定增長。海隆將繼續為管道技術與服務板塊採取多元化、高端化及國際化的發展戰略。未來，在繼續積極參與國內大型項目、穩固國內市場地位的同時，海隆將加大力度開拓海外市場，如在防腐方面，將繼續與阿爾及利亞艾切斯無縫鋼管有限公司(HSC)深度合作；在複合管方面，將繼續推動其在巴基斯坦及俄羅斯市場的發展；在海洋配重方面，將尋求參與國際大型管綫建設項目的機會並建立業績記錄。公司還將加快發展管道檢測業務的步伐，進一步開拓市場並穩固市場競爭地位。在行業合作方面，海隆將進一步拓展與中石油、中石化、中海油的合作層次及合作範圍。這些舉措將有助於海隆延伸和完善管道服務產業鏈，儘早實現成為管道一體化解決方案提供商的目標。二零一七年，海洋工程板塊將繼續拓展國內外市場，除了與已有客戶的合作，海洋工程團隊也在積極跟踪多個東南亞市場的潛在客戶和訂單。在傳統的海上油氣開發行業以外，也把海上風電安裝、海濱城市污水管綫鋪設、供水供氣管綫施工及碼頭、橋梁建設等工程作為海隆海工業務發展的重要一環，以打造「綜合服務平台」為理念，以總包商的角色全方位地承攬各項海上安裝服務合同。

本公司堅信，在公司董事會的帶領下，通過持續的努力，本公司必將成功把握市場機遇並應對挑戰，為全體股東、客戶、員工和社會創造更大的價值。

致謝

本人謹代表董事會向我們的股東、管理層團隊及員工致以衷心的感謝。本集團過往所取得的成就全賴他們的努力，而未來的發展更離不開他們的付出。

企業簡介

董事會

執行董事

張軍先生
(主席兼首席執行官)
汪濤先生
(執行總裁)

非執行董事

張姝嫻女士
(首席策略總監)
袁鵬斌先生
李懷奇先生
楊慶理先生

獨立非執行董事

王濤先生
Lee Siang Chin先生⁽¹⁾
劉海勝先生
黃文宗先生⁽²⁾

授權代表

張軍先生
張姝嫻女士⁽³⁾
鄭碧玉女士⁽⁴⁾

審核委員會

Lee Siang Chin先生
(審核委員會主席)⁽¹⁾
黃文宗先生
(審核委員會主席)⁽²⁾
王濤先生
張姝嫻女士

薪酬委員會

王濤先生
(薪酬委員會主席)
袁鵬斌先生
Lee Siang Chin先生⁽¹⁾
黃文宗先生⁽²⁾

提名委員會

王濤先生
(提名委員會主席)
汪濤先生
劉海勝先生

聯席公司秘書

張姝嫻女士⁽⁵⁾
鄭碧玉女士

核數師

羅兵咸永道會計師事務所

註冊辦公室

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

總部

中國
上海
寶山工業園區
羅東路1825號

香港主要營業地點

香港
銅鑼灣
勿地臣街1號
時代廣場
1座3206室

主要股份過戶登記處

Codan Trust Company (Cayman) Limited
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

附註：(1) 辭職於二零一七年三月二十四日生效
(2) 就職於二零一七年三月二十四日生效
(3) 辭職於二零一七年三月二十四日生效
(4) 就職於二零一七年三月二十四日生效
(5) 辭職於二零一七年三月二十四日生效

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716舖

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
中國建設銀行(月浦支行)
中國銀行(寶山支行)
中國工商銀行(寶山支行)

股份代號

1623

網站及聯絡方法

www.hilonggroup.net
電話：852-2506-0885
傳真：852-2506-0109

管理層討論及分析

財務回顧

收入

下表載列我們於所示年度按業務分部劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
油田裝備製造與服務				
— 鑽桿	510,056	26.4	417,600	16.8
— 石油專用管材(「OCTG」)塗層服務	202,671	10.5	218,930	8.8
— 鑽桿組成部分	24,801	1.3	11,588	0.5
— 耐磨帶	24,018	1.3	9,147	0.4
— 其他	19,644	1.0	19,197	0.7
小計	781,190	40.5	676,462	27.2
管道技術與服務				
— OCTG塗層材料	86,078	4.5	40,081	1.6
— 油氣輸送管塗層料	104,045	5.4	88,892	3.6
— 油氣輸送管塗層服務	136,067	7.1	127,887	5.1
— 複合內襯管(CRA)	8,039	0.4	36,348	1.5
— 海底配重管線(CWC)服務	28,404	1.5	—	—
— 管線檢測服務	8,675	0.4	1,830	0.1
小計	371,308	19.3	295,038	11.9
油田服務	708,699	36.7	922,979	37.2
海洋工程服務	67,840	3.5	589,850	23.7
總收入	1,929,037	100.0	2,484,329	100.0

下表載列於所示年度按客戶地理位置劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一六年		二零一五年	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
中國	716,924	37.2	1,253,316	50.4
俄羅斯、中亞及東歐	479,344	24.8	173,518	7.0
北美及南美	242,997	12.6	595,220	24.0
南亞	239,449	12.4	133,357	5.3
非洲	211,443	11.0	260,487	10.5
中東	38,852	2.0	68,317	2.7
其他	28	0.0	114	0.1
總計	1,929,037	100.0	2,484,329	100.0

收入由二零一五年的人民幣2,484.3百萬元，下降人民幣555.3百萬元或22.4%至二零一六年的人民幣1,929.0百萬元。有關減少主要反映海洋工程服務分部收入減少。

油田裝備製造與服務。油田裝備製造與服務分部的收入由二零一五年的人民幣676.5百萬元，增加人民幣104.7百萬元或15.5%至二零一六年的人民幣781.2百萬元。有關增加主要反映銷售鑽桿產生的收入增加。

下表載列於所示年度鑽桿銷售收入分析：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
鑽桿銷售額		
—國際市場		
—數量(公噸)	23,138	11,947
—單價(人民幣/公噸)	18,108	21,152
小計(人民幣千元)	418,978	252,711
—中國市場		
—數量(公噸)	5,366	8,427
—單價(人民幣/公噸)	16,973	19,567
小計(人民幣千元)	91,078	164,889
總計(人民幣千元)	510,056	417,600



鑽桿於國際市場的銷售收入由二零一五年的人民幣252.7百萬元，增加人民幣166.3百萬元或65.8%至二零一六年的人
民幣419.0百萬元。有關增加主要反映鑽桿銷量由二零一五年的11,947公噸增加93.7%至二零一六年的23,138公噸，被
國際市場的平均售價由二零一五年的每公噸人民幣21,152元下降14.4%至二零一六年的每公噸人民幣18,108元所抵銷。
銷量增長主要反映俄羅斯市場需求龐大以及海隆於此地區的品牌知名度有所提高。平均售價下降主要反映二零一六年
美國石油學會(「美國石油學會」)的鑽桿產品(其通常較非美國石油學會鑽桿產品的單價為低)產生的收入比例高於二零
一五年。

鑽桿於中國市場的銷售收入由二零一五年的人民幣164.9百萬元，減少人民幣73.8百萬元或44.8%至二零一六年的人
民幣91.1百萬元。該減幅反映中國市場銷售鑽桿的數量由二零一五年的8,427公噸減少36.3%至二零一六年的5,366公噸，
以及中國市場的平均售價由二零一五年的每公噸人民幣19,567元下降13.3%至二零一六年的每公噸人民幣16,973元。
銷量下降主要反映中國市場的若干油氣公司押後資本及經營開支。平均售價減少主要反映(i)二零一六年美國石油學會鑽
桿產品產生的收入比例高於二零一五年；及(ii)二零一六年中國石油集團及中國石化集團年度招標的美國石油學會鑽桿
產品的指標價格較二零一五年有所下降。

OCTG塗層服務的收入由二零一五年的人民幣218.9百萬元，減少人民幣16.2百萬元或7.4%至二零一六年的人
民幣202.7百萬元。該減幅主要由於國際及中國市場的若干油氣公司於二零一六年延遲資本及經營開支導致國際及中國市場的
OCTG塗層服務的收入減少。

鑽桿組成部分的銷售收入由二零一五年的人民幣11.6百萬元，增加人民幣13.2百萬元或113.8%至二零一六年的人
民幣24.8百萬元。該增幅主要反映二零一六年客戶對工具接頭和管材的需求較二零一五年有所增加。

管道技術與服務。管道技術與服務分部的收入由二零一五年的人民幣295.0百萬元，增加人民幣76.3百萬元或25.9%至
二零一六年的人民幣371.3百萬元。有關增加主要反映OCTG塗層材料及CWC服務的收入增加，惟部分被CRA管線產生
的收入減少所抵銷。

OCTG塗層材料的收入增長主要反映我們在市場上推廣高品質OCTG塗層材料上的持續努力。

CWC服務的收入增長反映了中國於二零一六年對CWC服務需求上升。

CRA管線的收入減少反映了中國於二零一六年對CRA管線的需求減少。

油田服務。油田服務分部的收入由二零一五年的人民幣923.0百萬元，下降人民幣214.3百萬元至二零一六年的人
民幣708.7百萬元。該跌幅乃歸因於(i)向油田服務客戶提供OCTG的貿易及物流服務所得的收入下降，及(ii)因部份鑽機團隊調
遷及於調遷期間並無工作量導致油田服務收入較低。

海洋工程服務。二零一六年海洋工程服務分部收入代表TIMAS PHE WMO項目完成所確認的收入。此外，繼兩份與中國
海洋石油有限公司訂立的海洋工程採購、建設及安裝(「EPCI」)服務合同的完成，兩個項目的進一步收入已於二零一六年
確認。

銷售／服務成本

銷售／服務成本由二零一五年的人民幣1,674.4百萬元，減少人民幣412.2百萬元或24.6%至二零一六年的人人民幣1,262.2百萬元。該減幅主要反映海洋工程服務分部的成本下降。

毛利及毛利率

基於上文所述，毛利由二零一五年的人人民幣809.9百萬元，下降人民幣143.1百萬元或17.7%至二零一六年的人人民幣666.8百萬元。毛利率由二零一五年的32.6%增加至二零一六年的34.6%。

毛利率微升，主要反映於二零一六年收入組合較二零一五年有所不同。於二零一六年，毛利率較高的油田服務分部佔收入比重較大，而毛利率低的海洋工程服務分部佔收入比重較小。

銷售及營銷成本

銷售及營銷成本由二零一五年的人人民幣109.2百萬元，增加人民幣15.9百萬元或14.6%至二零一六年的人人民幣125.1百萬元，主要反映(i)拓展俄羅斯市場的油田設備製造與服務分部運費有所上升，及(ii)海洋工程服務分部產生的開支。於二零一五年，海洋工程服務分部與本集團其他三個業務分部相比產生較少銷售及營銷開支。

行政開支

行政開支由二零一五年的人人民幣372.8百萬元，減少人民幣61.2百萬元或16.4%至二零一六年的人人民幣311.6百萬元。有關減幅主要反映員工成本、差旅開支及辦公開支下降。

其他利得－淨額

本集團於二零一五年及二零一六年分別確認收益淨額人民幣96.6百萬元及人民幣262.4百萬元。於二零一六年確認的收益淨額主要反映由於美元(「美元」)及港元(「港元」)升值以及加元及奈拉貶值產生匯兌收益人民幣222.1百萬元，以及政府就高新科技項目授出的補貼人民幣22.8百萬元。二零一五年已確認淨收益主要反映匯兌淨收益人民幣78.3百萬元，以及政府就高新科技項目補貼人民幣16.3百萬元。

財務成本－淨額

二零一六年財務成本－淨額主要反映(i)資本化後的銀行借款利息開支人民幣161.1百萬元，及(ii)美元及港元升值導致融資活動產生匯兌虧損人民幣157.3百萬元。二零一五年財務成本－淨額主要反映(i)資本化後的銀行借款利息開支人民幣123.0百萬元，及(ii)匯兌虧損人民幣115.7百萬元。

除所得稅前利潤

基於上文所述，除所得稅前利潤由二零一五年的人人民幣199.4百萬元減少至二零一六年的人人民幣175.6百萬元。

所得稅開支

本集團確認二零一五年及二零一六年的所得稅開支分別為人民幣25.2百萬元及人民幣47.7百萬元。二零一五年及二零一六年的實際稅率分別約為12.7%及27.1%。實際稅率增加主要歸因於不可抵扣的海外借款產生的利息開支增加。

本公司所有者應佔的利潤

由於上文所述，本公司所有者應佔的利潤由二零一五年的人人民幣161.0百萬元減少至二零一六年的人人民幣124.6百萬元。

存貨

存貨一般包括原材料、在製品及製成品，以及包裝材料及低值消耗品。下表載述於所示日期的存貨結餘，以及在所示年度的存貨平均週轉日數：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
存貨	798,759	804,194
存貨週轉日數(按日數計) ⁽¹⁾	236	179

(1) 年度存貨週轉日數相等於平均存貨除以總銷售成本再乘以365日(就截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度各年而言)。平均存貨相等於年初存貨結餘加上年末存貨結餘再除以二。

存貨週轉日數由二零一五年十二月三十一日的179日增加至二零一六年十二月三十一日的236日，主要反映提供服務所產生收入下跌，一般而言其存貨消耗較銷售貨品為少。

貿易及其他應收款項

貿易及其他應收款項包括貿易應收款項(應收第三方及關連方款項)、其他應收款項、應收票據及預付款項。下表載述於所示日期的結欠貿易及其他應收款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收款項		
— 應收第三方款項	1,643,817	1,510,650
— 應收關連方款項	12,869	38,316
— 減：應收款項減值撥備	(33,511)	(27,237)
貿易應收款項—淨額	1,623,175	1,521,729
其他應收款項		
— 應收第三方款項	91,861	87,744
— 應收關連方款項	104,618	76,348
其他應收款項	196,479	164,092
應收票據	34,073	34,615
預付款項	184,894	133,837
應收股息	1,550	3,346
合計	2,040,171	1,857,619

淨貿易應收款項指向第三方顧客及關連方銷售產品及提供服務的應收款項減去應收款項減值撥備。下表載列於所示日期應收第三方及關連方貿易應收款項的賬齡分析，以及於所示日期的貿易應收款項淨額週轉日數：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收款項淨額		
— 90日內	623,899	725,537
— 超過90日及於180日內	134,241	264,531
— 超過180日及於360日內	234,892	236,135
— 超過360日及於720日內	510,644	231,735
— 超過720日	119,499	63,791
	1,623,175	1,521,729
貿易應收款項淨額週轉日數 ⁽¹⁾	298	225

(1) 年度貿易應收款項淨額週轉日數相等於平均貿易應收款項除以收入再乘以365(就截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度各年而言)。平均貿易應收款項相等於年初年末貿易應收款項結餘減去相應收款項減值撥備後相加再除以二。

於二零一六年十二月三十一日，貿易應收款項為人民幣970.2百萬元，佔本集團減值後貿易應收款項的59.8%，於一般信貸期限外結欠但未減值，乃由於該等貿易應收款項與本集團有良好信譽與交易往績的企業客戶有關，或由附屬公司關連方實體結欠。於所示日期，本集團相信，彼等的信貸歷史或質量並無改變及結餘可全部收回。於過去，本集團與該等客戶間並無因清算貿易應收款項的未償還結餘而引致任何重大爭議。因此，本集團相信無必要就該等結餘作出額外減值撥備。

貿易應收款項淨額週轉日數由二零一五年十二月三十一日的225日增至二零一六年十二月三十一日的298日，主要反映二零一六年應收國際市場中若干油氣公司的貿易應收款項的清算較不活躍且放慢。



貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括貿易應付款項(應付第三方及關連方)、其他應付款項、應付票據、應付員工薪酬及福利、來自客戶的預收款、應付利息、應計稅項(所得稅除外)及應付股息。下表載列於所示日期尚未清償的貿易及其他應付款項的組成部分：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付票據	96,287	75,393
貿易應付款項		
— 應付關連方款項	—	—
— 應付第三方款項	511,514	702,395
其他應付款項		
— 應付關連方款項	97,386	31,483
— 應付第三方款項	38,579	48,853
應付員工薪酬及福利	45,174	43,022
來自客戶的預收款	95,367	70,913
應付利息	21,807	15,286
應計稅項(所得稅除外)	36,108	53,374
應付股息	1,463	1,463
其他負債	7,227	16,052
	950,912	1,058,234

貿易應付款項為應付第三方供應商及關連方的款項。下表載列於所示日期應付第三方及關連方的貿易應付款項的賬齡分析及於所示日期的貿易應付款項的週轉日數：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應付款項總額		
— 90日內	325,061	537,038
— 超過90日及於180日內	170,397	101,272
— 超過180日及於360日內	10,400	62,662
— 超過360日及於720日內	5,458	1,275
— 超過720日	198	148
	511,514	702,395
貿易應付款項週轉日數 ⁽¹⁾	176	138

(1) 年度貿易應付款項週轉日數相等於平均貿易應付款項除以總銷售成本再乘以365(就截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度各年而言)。平均貿易應付款項相等於年初貿易應付款項結餘加上年末結餘再除以二。

應付第三方貿易款項結餘於二零一六年十二月三十一日較二零一五年十二月三十一日有所減少，主要反映海洋工程服務分部未開賬單應付供應商賬項減少。

業務回顧

二零一六年，油氣行業在再平衡進程中艱難前行，儘管國際油價年均價較上年仍下跌，但在第四季度石油輸出國組織(「歐派克」)及部分非歐派克產油國達成聯合減產協議的推動下，國際油價觸底反彈，開始緩慢復甦。受前三季度整體市場低迷及投資減少的影響，海隆的業務運營在這一期間經受了嚴峻考驗。然而，二零一六年也是海隆國際化佈局繼續深化的一年。這一年中，俄羅斯鑽桿廠投入運營，油田服務首次進入歐洲鑽井市場，海洋工程贏得海外合同，為公司日後的可持續發展注入了增長動力。總體而言，海隆在報告期內保持了相對平穩的運營，實現營業收入人民幣1,929百萬元，相較二零一五年同期下降22.4%。本公司所有者應佔利潤為人民幣125百萬元，相較二零一五年同期下降22.6%。



油田服務

二零一六年，油田服務板塊成功保持整體良好運營，並繼續成為公司核心的收入來源。期內，這一板塊實現收入人民幣709百萬元，相較二零一五年同期下降23.2%。作為該板塊核心業務的鑽井服務保持了穩健發展，並在報告期內取得收入人民幣610百萬元，相對二零一五年同期下降11.7%。二零一六年，尤其是前三季度，由於持續低迷的全球油氣市場，國內外油田服務行業普遍面臨作業量銳減和日費大幅降低的困境。但海隆憑藉高端的鑽機團隊和多元化的客戶基礎積極參與市場投標，適時調整鑽機佈局，在波動的市場中仍然保證已有鑽機團隊的正常運營以及較強的議價能力。二零一六年，海隆油田服務合理調整佈局，開發了新客戶巴基斯坦國家石油有限公司，簽約長期鑽井合同，有效地提升了鑽機利用率；海隆油田服務亦於六月首次進入歐洲鑽井服務市場，由海隆阿爾巴尼亞油服公司HL-30鑽井隊承接殼牌石油有限公司位於阿爾巴尼亞區塊的超深井鑽井工作；海隆哈薩克斯坦油服公司HL-6鑽井隊成功中標洲際油氣在哈薩克斯坦的項目，承接大包鑽井服務。在嚴峻的市場環境中，海隆能夠成功贏得新客戶並切實取得新合同，再次證明了海隆在國際高端陸上鑽井服務領域的強大實力、領先地位以及來自客戶的高度認可。在穩定運營傳統優勢業務的同時，海隆還積極發展新業務類型、拓寬經營模式。綜合性服務在二零一六年取得了顯著性的突破。經過了兩年的培育，海隆已建立了涵蓋鑽完井液、定向井、水平井、試油試氣、岩屑和污水處理及固井等多個領域的綜合性服務團隊，獲得來自國內外多個客戶的服務合同。二零一六年海隆綜合性服務團隊成功進入並實施了在埃塞俄比亞為保利協鑫石油天然氣集團控股有限公司提供勘探區塊試油試氣項目；在巴基斯坦為聯合能源集團有限公司提供鑽井液、完井液、定向井、水平井、岩屑和污水處理等綜合技術服務項目。未來海隆將繼續加強技術團隊力量和資源的投入，大力拓展綜合性服務的內涵及服務範圍，將其發展為油田服務板塊在新發展時期的多元化收入來源，進一步推動海隆向綜合一體化油田服務提供商轉型。

油田裝備製造與服務

油田裝備製造與服務板塊在二零一六年取得收入共計人民幣781百萬元，相比二零一五年同期增長15.5%。鑽桿及相關產品業務取得收入人民幣579百萬元，相較二零一五年增長26.4%。鑽桿及相關產品業務收入的增加主要歸因於俄羅斯市場份額的迅速增長和其它地區客戶補充庫存。早在二零一五年，海隆便敏銳地把握到市場變化，積極調整銷售的地域佈局重心。在全球油氣行業低迷的大環境下，海隆決定集中資源進一步開拓俄羅斯及其周邊地區的鑽桿需求。為了更有效地開拓這一地區的鑽桿市場，海隆於二零一五年將部分鑽桿生產線轉移至俄羅斯。該生產線已於二零一六年下半年順利投產並於年內取得大批訂單，當地化生產使海隆的產品更加具有競爭優勢並且成功地幫助海隆擴大了在俄羅斯的市場份額。二零一六年十一月，海隆成功和俄羅斯石油公司(「俄羅斯石油」)簽訂了大批量鑽桿及相關產品的訂單，將在二零一七年為俄羅斯石油在俄羅斯的全部9個場所提供鑽桿及相關產品。該訂單也進一步證明了客戶對海隆的高度滿意及認可。除此之外，海隆持續投入鑽桿產品的研發與推廣，在二零一六年，成功地提升了對材料及工藝的研發，從而使得生產效率大幅提高，降低了鑽具的生產成本。另外，海隆研發的部分非標鑽桿產品如抗硫化氫鑽桿得到了客戶的高度評價，並在行業中得到廣泛應用。

OCTG塗層服務在報告期內取得收入人民幣203百萬元，相比二零一五年下降7.4%。塗層服務收入的下滑主要是由於受持續低迷的國際油價的影響，北美市場和中國市場需求有所下滑，然而在第四季度隨著油價的攀升，塗層業務已呈現復甦跡象並連續在俄羅斯取得數個大額訂單。二零一六年，OCTG塗層服務在中東市場也有重大突破，液體、粉末塗層在阿曼石油開發公司全面獲得認證，同時在二零一六年下半年還獲得了來自阿曼石油開發公司長約30公里的地面管線試訂單。自OCTG塗層服務業務建立以來，海隆在鑽桿塗層服務領域始終保持領先優勢。近年來，海隆持續進取並致力擴大服務範圍和收入來源。公司積極在市場中推廣油套管塗層及地面管線塗層的應用並已取得成效。二零一六年在OCTG塗層國內市場需求低迷的情況下，地面管線塗層取得了重大的突破，分別在大港油田和長慶油田獲得訂單。上述在擴充產能和拓展服務範圍方面的努力進一步鞏固了公司過去幾年間在OCTG塗層服務這一業務領域的競爭力。



管道技術與服務

管道技術與服務板塊在二零一六年取得收入人民幣371百萬元，相較二零一五年同期大幅增長25.9%。進入二零一六年，海隆針對這一板塊繼續貫徹多元化、高端化及國際化經營的發展思路，通過協同發展國內與國際市場，有效地擴充收入來源、平衡市場風險，提升海隆在管道塗層服務領域的國內與國際競爭力。儘管這一板塊在二零一六年仍經受較為嚴峻的挑戰，海隆憑藉過往參與國內諸多大型項目如西氣東輸一線，二線及三線、中石油陝京三線及四線的有關標段業績記錄以及近年來在海外市場積累的豐富經驗，在競爭激烈的市場環境中仍取得了來自國內外的多個訂單。這其中包括中石化石油工程設計有限公司茂名石化項目(「中石化茂名項目」)的配重和塗層業務，科威特KOC公司彎管異形件合同，巴基斯坦LNG項目，阿爾及利亞艾切斯無縫鋼管有限公司(HSC)塗層業務及陝京四線塗層業務等。這一年中，該板塊最突出的業績之一是為中石化茂名項目提供了傳統防腐塗層和海底配重塗層服務，這是國內乃至國際最大口徑的海底配重管線項目，通過該項目，使得海隆的配重生產工藝有了很大的改進，能力得到了極大的提高，為管道技術與服務板塊未來繼續承攬大口徑配重管線項目積累了經驗。管道檢測業務繼續保持良好的發展勢頭，成功地實施了上海天然氣管網有限公司外檢測專案的管道檢測服務，塔里木油田西南勘探開發公司阿克喀什輸氣管道內檢測標段及海隆阿爾巴尼亞油服公司為殼牌項目提供鑽具檢測和耐磨帶敷焊業務，擴展了公司業務範圍和國際市場。除此之外，海隆還積極跟進來自其他客戶的潛在管道檢測服務專案。這些成績都驗證了管道技術與服務板塊多元化、高端化及國際化經營的發展構想，並將有效提升板塊的整體盈利能力。協同發展國內與國際市場也有利於擴充收入來源和平衡市場風險，提升海隆在管道塗層服務領域的國際競爭力。

海洋工程服務

二零一六年，低迷的油價給海洋工程服務業務帶來嚴峻的挑戰，報告期內，該板塊共計實現收入人民幣67.84百萬元，較二零一五年有顯著的下滑。但二零一五年，海隆成功為中海油東海及南海北部灣澗洲二期專案進行海底管線鋪設，施工過程中海隆取得的成績獲得客戶的高度評價，該設計服務團隊多個創新性的設計方案得到客戶的高度認可，並在實際操作中得到檢驗。這為海隆在非常嚴峻的市場環境下獲取訂單打下了良好基礎。

二零一六年，海隆成功獲得了來自印尼TIMAS的WMO項目合同，提供「海隆106」鋪管起重船為東南亞某油田海上氣田開發專案進行海底管道鋪設、導管架和上部組塊的吊裝等工作。這是海隆贏得的首個海上輔管及起重作業合同，同時也是首個來自海外市場的海洋工程服務合同。二零一六年十月中旬，「海隆106」安全順利地完成了項目工作，得到了印尼國家石油公司(PERTAMINA)和總包商(TIMAS)的高度認可，為海隆海洋工程健全了海上施工業績，也為「海隆106」今後在海外承攬項目奠定了堅實的基礎。

二零一六年，海隆成功贏得來自中國石油集團海洋工程有限公司(「中油海」)的舟山供水管道三期建設項目，為該專案提供48吋供水管道的鋪設服務。

二零一六年，海隆海洋工程的設計服務團隊成功贏得了中國石化上海海洋石油局英國北海專案的部分設計分包業務及中油海舟山水管安裝設計合同。

二零一六年，海隆海洋工程為了拓展業務範圍，除海上鋪管及起重業務以外，憑藉公司專業項目管理團隊的設計和管理能力，成功獲得了三亞新機場大型鋼筒(試驗段)項目的海上運輸總包合同，為下一步獲得三亞新機場鋼筒沉樁運輸與安裝合同奠定了良好的基礎。



展望

展望二零一七年，隨著油氣行業的復甦，全球資本開支增加，石油市場供需有望重歸平衡。儘管仍面臨眾多市場挑戰，但公司各業務板塊都已於第四季度呈現強勁反彈趨勢。過去幾年間，海隆積極探索變革發展之路，通過重組已有業務和拓展新業務領域，已經建立了多元化的業務架構。未來，海隆將繼續在強調專業化經營的同時通過適度多元化的業務佈局提高盈利水平和抗風險能力，為公司在新時期和新市場環境下的發展夯實基礎。

油田服務

油田服務板塊將繼續保持穩健發展的態勢。已有鑽機團隊持續、穩定的運營一直是該板塊整體平穩經營的核心理念。公司將與已有客戶保持順暢溝通，在保障合同順利接續的基礎上提高運行效率。公司在二零一六年上半年於阿爾巴尼亞市場啟動的新鑽機已順利展開鑽井服務。同時，由厄瓜多爾搬至巴基斯坦的鑽機也已於二零一六年正式啟動服務並將在二零一七年貢獻全年收入。這些鑽機都將為鑽井服務在未來幾年內的持續增長奠定基礎。此外，海隆將持續開拓新的市場機會，包括開擴新區域市場及拓展新客戶。目前，海隆正著重推進在中東地區的業務部署，選定伊拉克，阿布扎比等地區作為主攻市場，積極參與該地區的項目競標。除此之外，公司還將努力發展與威德福油田服務有限公司，中海油田服務股份有限公司等重量級資源分包商之間的合作；積極考察俄羅斯，阿爾及利亞，阿曼蘇丹國等市場並開展資質審查及投標，為鑽井服務這一傳統優勢業務尋找新的增長點。同時，公司致力於提高一體化油田服務能力，並將以進一步培育綜合性服務業務作為重點。目前，海隆的綜合性服務已初顯輪廓，並在國內外市場獲得數個有規模的合同。二零一七年，海隆將確保這些項目的成功執行，為海隆綜合性服務建立堅實的業績記錄和優秀的業界聲譽，為未來進一步開拓市場奠定基礎。

油田裝備製造與服務

通過準確的戰略佈局及多年培育，海隆的鑽桿業務在國際市場上取得了很大的認可。在俄羅斯業務的迅速擴展更加證明了海隆在國際市場上的影響力。儘管目前海隆的鑽桿業務已在國內有很高聲譽，但在全球市場所佔的整體份額還較為有限。展望二零一七年，隨著國際油價日趨穩定，國內外油氣行業市場前景逐漸明朗，作為海隆傳統基石業務之一的鑽桿及相關產品業務也呈強勁反彈之勢。由於俄羅斯的訂單增長迅速，公司計劃於二零一七年下半年將第二條生產線由中東遷至俄羅斯，加大產能以支持當地化生產。除此之外，海隆亦在二零一七年二月與Eriell國際集團公司簽訂合同，成為其與烏茲別克斯坦國家石油天然氣有限公司位於烏茲別克斯坦的合作項目唯一的鑽桿供應商，這標示著海隆的鑽桿在俄羅斯以外的獨聯體也被認可並受到好評，為海隆進一步擴展海外市場奠定了堅實的基礎。

此外，公司將加大力度促進具備高附加值的非標鑽桿及相關服務在海外市場的銷售，提升海隆在國際客戶群體中的認可度。另一方面，海隆將在北美大力推進鑽桿租賃業務，通過為客戶提供定制化的服務，提升客戶體驗，鞏固客戶關係，推廣新型產品。

OCTG塗層服務預計將緩慢復甦。這一業務是海隆盈利能力最為出眾的傳統優勢業務。近幾年，海隆在國內外重點戰略區域為這一業務有規劃地部署了新產能或對已有產線進行了升級改造。二零一七年，公司計劃在俄羅斯蘇爾古特地區建立第二個塗層廠，預計下半年進行投產。目前，海隆已具備噴塗全系列OCTG管材和多種新型管材的能力。這顯著擴展了海隆OCTG塗層服務的業務範圍，有效地提高了生產效率，並為海隆接下來把握市場中日漸增長的油套管和其他新型管材的高端塗層需求在技術和產能上做好了充分準備。海隆將繼續著力於市場開發，積極培育新的市場需求，使產能得以最優化地利用和釋放，在新發展時期實現穩定增長。



管道技術與服務

展望二零一七年，隨著全球油氣市場的復甦，國內外各大油氣輸送管道建設專案也將預計逐步啟動或恢復正常施工。海隆管道塗層服務業務也將迎來新的發展機遇。海隆近年來為多個海外管線建設項目提供了塗層服務，積累了豐富經驗，並在國際客戶群體中建立了良好的口碑，資質和能力獲得廣泛認可。在繼續積極參與國內大型項目、繼續穩固和國內現有客戶的良好合作以外，海隆繼續加大力度開拓海外市場，如在防腐方面，將繼續與阿爾及利亞艾切斯無縫鋼管有限公司(HSC)深度合作；在複合管方面，將繼續推動其在巴基斯坦及俄羅斯市場的發展；在海洋配重方面，將尋求參與國際大型管線建設項目的機會並建立業績記錄。公司還將加快發展管道檢測業務的步伐，進一步開拓市場並穩固市場競爭地位。在行業合作方面，海隆將進一步拓展與中石油、中石化、中海油的合作層次及合作範圍。這些舉措將有助於海隆延伸和完善管道服務產業鏈，儘早實現成為管道一體化解決方案提供商的目標。

海洋工程服務

二零一六年，整體海洋工程市場的萎靡造成作業量的不足。然而，海隆積極拓展海外市場並於二零一六年下半年完成了印尼TIMAS的合同。二零一七年，「海隆106」將繼續與TIMAS合作，為Husky項目進行導管架安裝，同時海洋工程團隊也在積極跟踪多個東南亞市場的潛在客戶和訂單。除了傳統的海上油氣開發行業以外，也把海上風電安裝、海濱城市污水管線鋪設、供水供氣管線施工及碼頭、橋樑建設等工程作為海隆海洋工程業務發展的重要一環，以打造「綜合服務平台」為理念，以總包商的角色全方位地承攬各項海上安裝服務合同。二零一八年，「海隆106」還將與國際上享有盛名的油氣EPCI合同商Saipem合作，為印尼東固項目安裝海上井口平台及海底鋪管作業，該項目將為海隆提供豐富的經驗及信譽，同時，能在目前充滿挑戰的市場獲得該項目更進一步說明了海隆海洋工程團隊的競爭力。海洋工程設計服務業務也將加快發展步伐，在為「海隆106」提供扎實技術支持的同時拓展對外設計諮詢服務業務，目前已經與中油海、中國石化上海海洋石油局在海洋工程設計及施工等領域展開合作，共同推進海洋工程新技術、新材料、新工藝等方面的發展。這代表了國內市場對海隆高水準的海洋工程設計、施工以及一體化服務能力的廣泛認可。未來海隆將繼續擴展及深化與國內高端客戶的戰略合作，在國內市場建立堅實的業績記錄。同時，海隆正在繼續積極尋求與海洋工程服務領域的國際領先企業進行交流、合作，為今後進軍更廣闊的國際市場奠定基礎。

我們堅信，通過不懈的努力，我們將繼續為股東創造穩健的回報。

流動資金及資本資源

下表列示於所示年度的現金流量概要：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
營運活動產生的現金淨額	139,322	484,774
投資活動使用的現金淨額	(94,515)	(235,795)
融資活動產生／(使用)的現金淨額	(203,060)	12,791
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	(158,253)	261,770
現金及現金等價物匯兌收益／(虧損)	(5,689)	11,537
年初現金及現金等價物	821,364	548,057
年末現金及現金等價物	657,422	821,364

於二零一六年十二月三十一日，現金及現金等價物主要以人民幣、美元、盧布、奈拉、盧比及加元計價。

營運活動

於二零一六年，營運活動產生的現金淨額為人民幣139.3百萬元，相當於營運活動產生現金人民幣321.2百萬元，惟部分被利息付款人民幣140.5百萬元及所得稅付款人民幣47.4百萬元所抵銷。

於二零一五年，營運活動產生的現金淨額為人民幣484.8百萬元，相當於營運活動產生現金人民幣682.4百萬元，惟部分被利息付款人民幣116.3百萬元及所得稅付款人民幣81.3百萬元所抵銷。

投資活動

於二零一六年，投資活動所用現金淨額為人民幣94.5百萬元，主要反映來自購買物業、廠房及設備支付的人民幣133.8百萬元，惟部分被出售物業、廠房及設備所得款項人民幣37.8百萬元所抵消。

於二零一五年，投資活動所用現金淨額為人民幣235.8百萬元，主要反映來自購買物業、廠房及設備支付的人民幣238.9百萬元，以及較小程度被出售物業、廠房及設備所得款項人民幣3.2百萬元所抵消。

融資活動

於二零一六年，融資活動所用現金淨額為人民幣197.1百萬元，主要反映(i)償還借款人民幣1,601.9百萬元；(ii)支付銀行借款保證金人民幣70.5百萬元；及(iii)支付股息人民幣29.0百萬元，被借款所得人民幣1,512.6百萬元所抵消。

於二零一五年基本上並無融資活動產生或所用現金淨額，因來自借款的所得款項人民幣1,310.9百萬元被(i)償還借款人民幣1,227.4百萬元及(ii)支付股息人民幣66.9百萬元所抵消。

資本開支

於二零一五年及二零一六年，資本開支分別為人民幣306.5百萬元及人民幣269.3百萬元。二零一六年資本開支減少主要是由於本集團實施節省資本開支政策，並取得了良好的效果。

負債

於二零一六年十二月三十一日，尚未償還的負債為人民幣2,748.1百萬元，主要以美元、人民幣及港元計值。下表劃分於所示日期的負債：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動		
銀行借款—無抵押	1,703,570	2,156,532
銀行借款—有抵押	—	—
減：非流動借款的流動部分	(386,159)	(1,072,068)
	1,317,411	1,084,464
流動		
銀行借款—有抵押	512,223	50,377
銀行借款—無抵押	532,296	470,003
非流動借款的流動部分	386,159	1,072,068
	1,430,678	1,592,448
	2,748,089	2,676,912

於二零一六年十二月三十一日，本集團以固定利率取得的銀行借款為人民幣788,655,000元(二零一五年十二月三十一日，人民幣406,159,000元)。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣168,867,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣50,377,000元)的銀行借款乃以本集團總賬面值人民幣103,044,000元的若干銀行存款抵押(二零一五年十二月三十一日：人民幣32,544,000元)。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣11,191,000元(二零一五年十二月三十一日：無)的銀行借款乃以本集團商業承兌票據抵押。

於二零一六年十二月三十一日，本集團附屬公司上海圖博可特石油管道塗層有限公司借取銀行借款人民幣20,000,000元(二零一五年十二月三十一日：無)，借款由持有本集團非控制性權益擔保。

於二零一六年九月，本公司與金融機構訂立總額為45,000,000美元的美元貸款協議。該等貸款的本金由本集團最終控股股東以及北京華實海隆石油機械設備有限公司(本集團的關聯方之一)擔保。

資產負債比率

本集團資本管理的目標乃為保障本集團能持續經營，以為股東提供回報和為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

與業內其他公司一樣，本集團以資產負債比率為基準監察資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括綜合資產負債表列示的「流動及非流動借款」)減去現金及現金等價物。總資本按綜合資產負債表所列的「權益」另加債務淨額計算。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，資產負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
總借款	2,748,089	2,676,912
減：現金及現金等價物	(657,422)	(821,364)
債務淨額	2,090,667	1,855,548
總權益	3,491,878	3,256,136
總資本	5,582,545	5,111,684
資產負債比率	37.45%	36.30%

匯兌風險

本集團主要於中國營運，網絡亦遍佈全球多個國家及地區。本集團承擔各種貨幣風險所帶來的匯兌風險，而風險主要與美元相關。匯兌風險來自海外業務的已確認資產及負債。將人民幣兌換為外幣(包括美元)以中國人民銀行設定的匯率換算。於二零零五年七月二十一日，中國政府改變其奉行十多年的人民幣與美元掛鈎的政策。此項政策容許人民幣兌一籃子若干外幣在一個狹窄及受管制的範圍內波動。此項政策變動令人民幣兌美元的匯率於二零零五年七月二十一日至二零一六年十二月三十一日期間上升約16.2%。國際上對中國政府採納更有彈性的貨幣政策施加巨大壓力，而此可能會令人民幣兌美元匯率更趨波動。本集團可能考慮訂立貨幣對沖交易以進一步管理本集團所面臨的匯率波動的風險或透過積極配對貨幣資產及負債的貨幣架構進行自然對沖。然而，該等交易的成效可能有限。於二零一五年及二零一六年，本集團以美元計值的收入分別佔總收入的55.8%及42.1%。



員工及薪酬政策

於二零一六年十二月三十一日，本集團的全職僱員總人數為2,608人(二零一五年十二月三十一日：2,632人)。下表載列本集團於二零一六年十二月三十一日按職責分類的全職僱員人數：

現場工人	1,554
行政	478
研發	132
工程及技術支持	269
公司管理	41
銷售、市場推廣及售後服務	134
	<hr/>
	2,608

二零一六年的僱員成本(不包括董事薪酬)共計人民幣395,964,000元。

本集團提供僱員薪酬組合，乃主要按個別表現及經驗並考慮業內慣常做法，組合包括基本工資、表現相關花紅及社會保障和福利。根據有關法規，本集團按僱員薪金總額的相關法定比例且在不超過規定上限的基礎上提取保險費及公積金，並向勞動和社會保障機構繳納。

本公司亦於二零一一年二月二十八日追認及採納一項首次公開發售前購股權計劃。首次公開發售前購股權計劃已於二零一一年一月一日開始實施。於二零一一年，共授出可認購合共46,322,000股股份的購股權，即首次公開發行前購股權計劃下可授出的全部購股權。

於二零一三年五月十日，本公司採納一項新購股權計劃。於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。截至本公告日期，已授出購股權概無被行使。

董事及高級管理層

董事會

董事會由九名董事組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。下表載列有關董事會之資料：

姓名	年齡	管理職位
張軍	49	主席、執行董事兼首席執行官
汪濤	53	執行董事兼執行總裁
張妹嫻	43	非執行董事兼首席策略總監
袁鵬斌	58	非執行董事
李懷奇	67	非執行董事
楊慶理	60	非執行董事
王濤	70	獨立非執行董事
LEE Siang Chin ⁽¹⁾	68	獨立非執行董事
劉海勝	70	獨立非執行董事
黃文宗 ⁽²⁾	52	獨立非執行董事

執行董事

張軍先生，49歲，為本公司執行董事、董事會主席兼首席執行官。彼亦為本公司主要及控股股東。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事。作為首席執行官，張先生負責本公司的整體業務運營及策略制定。張先生在石油行業積逾二十六年經驗。由二零零一年至二零零七年，彼從事本集團若干附屬公司的成立工作。張先生於一九九零年於河北廣播電視大學畢業後，在國有企業中國石油天然氣集團公司的附屬公司華北石油管理局第一機械廠開始其石油行業的事業。於一九九三年，彼出任技術員並參與由美國向中國引進首個石油鑽杆塗層生產線。於華北石油管理局第一機械廠任職期間，張先生擔任多個職位，包括擔任副總經理，於任職副總經理期間，彼負責該廠的財務、營運及基建管理。彼於二零零一年從該廠辭任以全力集中於本集團的管理。張先生於一九九零年獲得河北廣播電視大學機械製造加工及設備文憑。於二零零九年，彼獲國家能源委員會評為「2009中國石油石化裝備製造業十大最具影響力領軍人物」。張先生為本公司非執行董事及首席策略總監張妹嫻女士的兄長；彼亦為本公司主要及控股股東Hilong Group Limited的唯一董事。

汪濤先生，53歲，為本公司執行董事、執行總裁兼提名委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為非執行董事，並於二零一二年三月二十九日調任為執行董事。彼亦自二零一零年出任Hilong Drilling & Supply FZE及Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事。汪先生在石油行業積逾二十八年管理經驗並由二零零六年至二零一二年二月出任海隆石油工業集團有限公司副總經理，並於二零一二年二月起出任其執行總裁至今。於加盟本集團之前，汪先生於一九八零年至一九九一年任職於河南石油勘探局地球物理勘探公司並負責現場施工及業務行政。汪先生曾於一九九一年至二零零一年出任南海石油珠海基地公司總經理助理，並曾於一九九七年至二零零一年出任南海石油珠海基地石化公司總經理。汪先生於二零零一年至二零零三年出任北京恒泰偉業油氣裝備技術有限公司副總裁。汪先生曾於二零零一年至二零零六年出任GAC Energy Company(一家油氣勘探及能源供應商)董事。汪先生於一九八八年獲得西北大學經濟管理文憑。

附註：(1) LEE Siang Chin辭任獨立非執行董事，生效日期為二零一七年三月二十四日
(2) 黃文宗先生獲委任為獨立非執行董事，生效日期為二零一七年三月二十四日

非執行董事

張姝嫻女士，43歲，為本公司非執行董事、首席策略總監兼審核委員會成員。彼自二零零八年十月十五日起出任本公司董事，並於二零一零年十二月二日獲委任為執行董事，彼於二零一二年三月二十九日調任為本公司非執行董事。彼亦於二零一一年二月十日至二零一七年三月二十四日擔任本公司聯席公司秘書。張女士於石油服務行業擁有逾二十年經驗，包括於一九九六年至二零零三年出任華北石油管理局第一機械廠翻譯員的經驗。張女士主要負責本集團財務事務及策略投資事務。彼自二零零八年起出任海隆石油工業集團有限公司董事及上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。張女士曾於二零零三年至二零零六年出任由UMW Ace (L) Ltd.投資的中國合資企業董事會聯席秘書及協調人。張女士於一九九七年獲得中國政法大學國際經濟法學士學位，並於二零零九年通過中歐國際管理學院提供的遠程教育項目取得行政人員工商管理學碩士學位。彼持有北京市財政局頒發的會計從業資格證書。張女士為本公司執行董事、董事會主席、首席執行官兼主要及控股股東張軍先生的妹妹。

袁鵬斌先生，58歲，為本公司非執行董事兼薪酬委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為非執行董事。彼自二零零五年起出任上海海隆防腐技術工程有限公司董事會主席，自二零零六年起出任上海海隆石油管材研究所所長。自二零一一年起出任海隆石油工業集團有限公司首席工程師及自二零一三年七月出任海隆石油工業集團黨委書記。彼於石油行業積逾三十三年研究開發經驗。自二零零五年加盟本集團以來，他曾出任上海海隆防腐技術工程有限公司總裁兼總經理。彼由二零零五年至二零一一年任海隆石油工業集團有限公司執行董事兼副總經理，由二零零八年至二零一二年擔任湯榮圖博可特(山西)石油管道塗層有限公司董事。雖然袁先生於我們的附屬公司擔任管理職位，但彼於本公司的地位局限於非執行者身份。於加盟本集團之前，他曾於一九八三年至二零零五年任職於中國石油天然氣集團公司石油管材研究所，於二零零三年至二零零五年出任所長助理。同期，彼亦出任西安三環科技開發總公司總經理。袁先生於一九八三年獲得西安理工大學工程學學士學位。彼於二零零八年獲得西南石油大學工程學博士學位。彼為熱處理的合資格教授級高級工程師。袁先生現為上海市寶山區科學技術協會副主席、上海市科學技術協會委員、上海市人大代表及上海市石油管工程中心主任。袁先生於二零一零年及二零一三年分別入選上海市寶山區第六屆技尖人才，第七屆領軍人才，於二零一一年入選上海領軍人才。彼亦為國家試驗機標準化技術委員會委員，中國機械工程學會失效分析委員會委員。彼享受二零一二年中華人民共和國國務院特殊津貼。

李懷奇先生，67歲，為本公司非執行董事。彼於二零一一年八月二十六日獲委任為非執行董事。李先生自二零一二年起為本公司提供商務及業務諮詢。彼為高級經濟師，現任世界石油理事會中國國家委員會秘書長。李先生曾任北京上市公司協會副理事長。彼曾任中國石油天然氣集團公司(「中石油」)諮詢中心副主任及專家委員會顧問。李先生於中國石油天然氣行業擁有逾四十年經驗。彼曾任職於中石油大慶油田、遼河油田、華北油田及中國海洋石油總公司(「中海油」)南海東部公司。於一九八四年，李先生擔任中海油南海東部公司總裁辦副主任。於一九八五年至一九九零年間，彼擔任石油工業部秘書處處長。彼於一九九零年八月至一九九二年三月期間就讀於美國德州農工大學經濟學院(the College of Economy of Texas A&M University)。彼於一九九一年八月至一九九二年二月期間擔任第一屆中石油高級管理人員培訓班的主管。彼自於一九九二年六月起至二零零一年十月出任中石油國際合作部副主任及主任。彼於二零零一年八月至二零零九年六月獲委任中國石油天然氣股份有限公司董事會秘書。彼於二零零九年六月至二零一一年四月期間擔任中石油諮詢中心副主任及專案委員會顧問。彼自二零一一年七月起擔任世界石油理事會中國國家委員會秘書長。彼於二零零八年度被證券時報評為中國上市公司「百強董秘」。彼於二零零九年獲上海證券報頒發「金治理社會責任公司董秘獎」及於華頓經濟研究院舉辦的第九屆中國上市公司百強高峰論壇獲頒發「最佳董秘獎」。彼亦獲上海證券交易所二零零八至二零零九年度評選為「最佳董秘」。

楊慶理先生，60歲，為本公司非執行董事。彼於二零一五年八月二十一日獲委任為非執行董事。楊先生為教授級高級工程師。彼在石油工程作業技術、業務及管理擁有逾三十四年經驗。楊先生於一九八二年開展其事業，當時彼加入長慶油田，於鑽井隊中擔任技術員。於一九八四年，彼於長慶石油勘探局第二鑽井公司擔任副經理，主管技術、生產及營運。於一九九八年，彼擔任長慶石油勘探局(「勘探局」)局長助理，協助管理勘探局經濟運營。於二零零零年至二零零五年間，楊先生擔任勘探局副局長及黨委書記，負責生產、安全管理、人力資源及穩定管理。於二零零五年至二零零八年間，彼於中國石油天然氣集團公司(「中石油」)分別擔任市場管理部主任及工程技術與市場部主任。於二零零八年至二零一五年二月間，楊先生於中國石油天然氣集團公司工程技術分公司擔任總經理，直接管理中石油營運之物探、鑽井、測井及測試、錄井、井下作業及壓裂之技術研發、作業及業務管理。楊先生於一九八二年畢業於華東石油學院(現稱中國石油大學)，取得鑽井專業學士學位，並於二零零八年在中國石油大學取得油氣井工程專業博士學位。



獨立非執行董事

王濤先生，70歲，為本公司獨立非執行董事、薪酬委員會主席、提名委員會主席兼審核委員會成員。彼於二零一零年十二月二日獲委任為獨立非執行董事。王先生在石油行業積逾四十六年經驗。彼曾於一九七零年至一九七九年擔任中華人民共和國第五機械工業部5214廠技術員。彼於一九七九年至一九九八年期間先後擔任華北石油管理局第一機械廠技術員、助理工程師、高級工程師、車間副主任、副廠長及廠長。彼於一九九八年至二零零三年出任濟南柴油機廠廠長及濟南柴油機股份有限公司總經理、董事長及教授級高級工程師。彼亦曾於二零零一年至二零零三年出任中國石油物資裝備(集團)總公司副總經理，並於二零零三年至二零零七年退休前期間出任該公司總經理。王先生於一九六五年至一九七零年就讀於西安軍事電訊工程學院(現為西安電子科技大學)，並於一九七零年取得畢業證書。

LEE Siang Chin先生(於二零一七年三月二十四日辭任)，68歲，為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席兼薪酬委員會成員，任期至二零一七年三月二十四日。彼於二零一零年十二月二日獲委任為獨立非執行董事。Lee先生為馬來西亞、倫敦、澳大利亞及香港的公司提供財務諮詢服務積逾四十年經驗。Lee先生為Maybank Investment Bank Berhad、Star Publications (Malaysia) Berhad(於馬來西亞證券交易所上市的公司)及惠理集團有限公司(於香港聯合交易所有限公司上市的公司)的獨立非執行董事。Lee先生已獲委任為Maybank Kim Eng Securities (Thailand) Public Company Limited(於泰國證券交易所上市的公司)的獨立董事兼審核委員會成員，自二零一六年八月一日起生效。Lee先生過往於一九九九年至二零零四年出任Surf88.Com Sdn. Bhd.主席兼常務董事，於一九八六年至一九九九年擔任AmSecurities Sdn. Bhd.常務董事，及於二零一三年七月至二零一六年四月擔任Tune Insurance Malaysia Berhad的獨立非執行董事。彼亦曾任職倫敦、悉尼及吉隆坡多間首屈一指的投資銀行的企業融資部門。彼曾出任多項公職，並於一九八七年至一九八八年出任吉隆坡證券交易所的董事會成員、於一九九七年至一九九九年擔任馬來西亞Association of Stock Broking Companies總裁及於二零零七年至二零一五年出任馬來西亞社會保障組織的董事及投資委員會成員。Lee先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員及馬來西亞註冊會計師協會會員。

劉海勝先生，70歲，為本公司獨立非執行董事兼提名委員會成員。彼於二零一二年十二月二十一日獲委任為獨立非執行董事。劉先生為教授級高級經濟師，享受國務院特殊津貼專家。彼為中共黨員。劉先生曾任中國石油天然氣集團公司(「中石油」)長慶油田第二機械廠辦公室主任，華北油田第一機械廠車間主任、副廠長、廠長，華北石油管理局副局長、局長，中石油集團規計劃劃部主任，總經理助理。彼為第八屆河北省人大代表及第九屆全國人大代表。劉先生於石油行業擁有逾四十六年經驗，熟悉機械製造、油田勘探開發、煉油化工企業的生產和經營管理。彼對於宏觀經濟有較高的認識水平。劉先生於一九七零年畢業於北京石油學院。

黃文宗先生，52歲，為本公司獨立非執行董事兼審核委員會主席及薪酬委員會成員。彼於二零一七年三月二十四日獲委任為獨立非執行董事。彼現為多家於香港聯合交易所有限公司上市的公司的獨立非執行董事，包括中國東方集團控股有限公司(股份代號：581)、惠記集團有限公司(股份代號：610)、綜合環保集團有限公司(股份代號：923)、綠心集團有限公司(前稱綠森集團有限公司)(股份代號：94)、神州數碼控股有限公司(股份代號：861)及保利協鑫能源控股有限公司(股份代號：3800)。彼持有中華人民共和國廣州暨南大學管理學碩士學位。黃先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會資深會員、英國特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會資深執業會員、香港稅務學會之註冊稅務師、亦為香港華人會計師公會會員。彼為一名資深執業會計師，於審計、稅務、管理及財務顧問方面積累逾二十八年經驗。黃先生曾於畢馬威(一間國際性會計師事務所)工作逾六年，並於香港中央結算有限公司工作一年十個月。

高級管理層

有關張軍先生及汪濤先生之履歷請參閱「－董事會－執行董事」。有關張妹嫻女士之履歷請參閱「－董事會－非執行董事」。本公司高級管理層團隊其他成員包括下列人士：

陳甦先生，58歲，自二零零八年擔任海隆石油技術服務有限公司董事。陳先生在石油行業積逾三十四年經驗。彼曾於一九八二年至二零零五年就職於寶山鋼鐵股份有限公司鋼管生產部門並出任該公司分廠經理、代理總經理及總經理。彼亦於二零零五年出任無錫西姆萊斯石油專用管製造有限公司代理總經理。陳先生於一九八二年獲得上海工業大學工程學學士學位。

代大良先生，50歲，自二零一零年任Hilong Drilling & Supply FZE董事、自二零一零年任Hilong Oil Service and Engineering Nigeria Limited董事及自二零零八年任海隆石油技術服務有限公司董事兼總經理。代先生在石油行業積逾二十七年經驗。於加盟本集團之前，代先生曾於一九八九年至一九九五年就職於中國石化中原石油勘探局鑽井三公司的工程師並從事鑽探運營事務。彼曾於一九九五年至一九九六年任中國石化中原石油勘探局對外經濟貿易總公司工程師，負責國際鑽探合作事務。彼曾於一九九六年至二零零八年任中油長城鑽井有限公司市場推廣部聯席經理、蘇丹建設項目聯席經理及China-Egypt Drilling Company(受中油長城鑽井有限公司控制的合資公司)總經理。彼於二零零八年出任中國石油天然氣集團長城鑽探工程有限公司總經理助理並負責全球市場營銷事務。代先生於一九八七年獲得中南工業大學工程學學士學位、於一九九零年獲得中南工業大學工程學碩士學位，並於二零一零年獲得中國石油大學工程學博士學位。

曹育紅先生，47歲，自二零零六年任上海海隆石油鑽具有限公司總經理並自二零零二年任上海圖博可特石油管道塗層有限公司總經理。曹先生在石油行業積逾二十五年經驗。於加盟本集團之前，曹先生曾於一九九一年至二零零一年任職於華北石油管理局第一機械廠並於一九九六年出任該公司塗層分廠的代理經理。曹先生於一九九一年獲得淮南礦業學院(現為安徽理工大學)工程學學士學位。

高智海先生，47歲，自二零零五年擔任上海博騰焊接材料有限公司總裁兼總經理並自二零零八年擔任上海圖博可特石油管道塗層有限公司董事。高先生在石油行業積逾二十一年經驗。於加盟本集團之前，高先生曾於一九九五年至二零零五年任職於中國石油天然氣集團管材研究所。高先生於一九九二年獲得西南石油學院工程學學士學位並於一九九五年獲得工程學碩士學位。高先生於一九九八年成為工程師，於二零零三年成為高級工程師並於二零零八年成為高級工程師(教授級別)。彼為水面焊接包芯焊絲創始人。

薛志軍先生，53歲，為天津圖博可特石油管道塗層有限公司總經理。薛先生在石油行業積逾十二年經驗。於加盟本集團之前，彼曾於二零零四年至二零零八年出任渤海能克鑽杆有限公司總經理。彼曾於二零零八年至二零一零年出任中國石油集團渤海石油裝備製造有限公司第一機械廠代理經理。薛先生於一九九一年獲得石油大學採礦場地機械文憑並於二零零五年獲得天津大學工業工程學研究生文憑。彼於二零零四年獲國家西氣東輸工程建設領導小組頒發「國家西氣東輸工程建設先進個人」，並於二零零六年獲河北省企業家協會頒發「河北省優秀企業家」。

肖龍先生，55歲，自二零一四年一月起擔任海隆海洋工程(香港)有限公司總經理。肖先生在石油行業積逾三十一年經驗。於加盟本集團之前，肖先生曾於一九八五年至二零一二年期間在中國海洋石油總公司及其子公司(合稱「中海油」)從事海上油氣田開發項目的工程建設項目管理和生產作業管理等工作。他還獲得了中海油高級工程師和特大型項目總經理資質認證。於中海油任職期間，肖先生曾先後擔任工程監督、平台部經理、項目副總經理、項目總經理等職務，為中海油成功完成了數個海上大型項目的工程建設項目管理工作。肖先生於二零一二年至二零一三年曾擔任新加坡熔盛海事有限公司副總裁，兼任江蘇熔盛海洋工程有限公司總經理，主要從事海工船舶及裝備製造的項目管理工作。肖先生於一九八五年畢業於廣東機械學院(現廣東工業大學)，獲工學學士學位。

陳勇先生，43歲，為本公司的首席財務總監。自二零零八年八月加入本集團後，陳先生歷任海隆石油工業集團有限公司財務部部長、審計部部長、總裁助理、內控總監，並於二零一六年起擔任本公司的首席財務總監。作為財務總監，陳先生負責本公司的整體財務以及公司財務管理。陳先生畢業於上海財經大學，獲經濟學碩士學位。彼為中國註冊會計師協會會員、英國特許公認會計師工會資深會員(FCCA)，並已取得中華人民共和國法律職業資格證書。

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度的企業管治報告。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則及企業管治報告的企業管治守則(「企業管治守則」)為其本身的企業管治守則。本公司於回顧年度內應用企業管治守則所載原則。企業管治守則內的原則及守則條文於截至二零一六年十二月三十一日止年度(「年度」)的應用及實施方式於本企業管治報告說明。

企業管治常規

本公司致力於實現高標準企業管治，確保股東權益及提高企業價值與問責性。本公司確認董事會在有效領導及掌舵本公司業務與確保本公司具透明度及問責性的運作方面肩負重任。

董事認為，除於本企業管治報告有關段落闡明偏離守則條文第A.2.1條外，本公司於整個年度內一直遵守企業管治守則所載的所有守則條文。

董事會將不時審閱及加強其企業管治常規以確保持續符合企業管治守則的規定。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為董事進行證券交易的操守準則。

已向全體董事作出特定查詢且董事已確認彼等於整個年度內一直遵守標準守則。

本公司亦已就可能擁有本公司內幕資料的僱員進行證券交易，制訂不比標準守則條款寬鬆的書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並不知悉僱員違反僱員書面指引的事件。



董事會

董事會目前由九名成員組成，包括兩名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。

本公司董事會目前包括以下董事：

	種族 (國籍)	年齡	於本集團的任期 (從)
執行董事：			
張軍先生(主席兼首席執行官)	中國	49	2001
汪濤先生(執行總裁)	中國	53	2006
非執行董事：			
張姝嫻女士(首席策略總監)	中國	43	2008
袁鵬斌先生	中國	58	2005
李懷奇先生	中國	67	2011
楊慶理先生	中國	60	2015
獨立非執行董事：			
王濤先生	中國	70	2010
Lee Siang Chin先生 ⁽¹⁾	馬來西亞	68	2010
劉海勝先生	中國	70	2012
黃文宗先生 ⁽²⁾	中國	52	2017

⁽¹⁾ Lee Siang Chin先生自二零一七年三月二十四日起辭任獨立非執行董事。

⁽²⁾ 黃文宗先生自二零一七年三月二十四日起獲委任為獨立非執行董事。

董事名單(按類別)亦於本公司根據上市規則不時刊發的所有公司通訊內披露。獨立非執行董事的身份已根據上市規則在所有公司通訊中列明。

張軍先生為張姝嫻女士的兄長。

主席及首席執行官

企業管治守則條文第A.2.1條訂明主席及首席執行官的角色應有區分，不應由同一人兼任。

本公司的主席及首席執行官角色並非分開，均由張軍先生擔任。本公司為一間投資控股公司，由一支專業管理團隊監管附屬公司的營運。董事會認為主席及首席執行官的職務由同一人兼任可使本公司的方針及管理更具效率，並不會損害董事會的權力及權限與本公司業務管理的平衡。

董事會將不時審視架構，確保可就情況變動採取適當及時的行動。

獨立非執行董事

於整個年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(佔董事會至少三分之一)，其中一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所載的獨立指引就其獨立性呈交的年度書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)為董事會的有效及高效運作注入廣泛而珍貴的業務經驗、知識及專業態度。獨立非執行董事應邀出任本公司的審核、薪酬及提名委員會成員。

董事任期

本公司各董事(包括執行及非執行董事)已訂立服務合約(如屬執行董事)或委任書(如屬非執行董事及獨立非執行董事)，為期三年，並須最少每三年輪值退任及膺選連任一次。

董事會及管理層的職責、問責性及貢獻

董事會負責本公司的領導及監控本公司監察業務、策略決定及表現，以及集體負責指導和監督本公司及其成員公司(「本集團」)的事務，促使本公司邁向成功。董事會董事為本公司利益作出客觀決策。

董事會負責決定本公司所有重大事宜，包括批准及監察所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理系統、重大交易(特別是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大財務和營運事宜。

本公司的日常管理、行政和營運均授權予首席執行官及高級管理層，並定期檢討所授職能及責任。上述高級職員於訂立任何重大交易前必須獲董事會批准。

此外，董事會轄下亦已設立董事會委員會，並向該等董事會轄下的委員會轉授其各自權責指引載列的各項責任。

全體董事均可全面適時獲得所有相關資料、諮詢聯席公司秘書意見及要求其提供服務，以確保董事會程序及所有適用法律和法規得到遵守。各董事一般在合適的情況下，可向董事會要求尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

全體董事時刻本著誠信、根據適用法律及法規以及從本公司及其股東利益出發履行職責。

董事須向本公司披露其所擔任其他職務的詳情，董事會定期審閱各董事就履行對本公司責任所需作出的貢獻。



董事的持續專業發展

董事須時刻留意彼等作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展事宜。

每名新任董事均會於首次接受委任時獲得全面的入職介紹，以確保其對本公司的業務及運作有適當的認知，以及完全知悉上市規則及有關法定要求的董事職責及責任。

董事應參與合適的持續專業發展，務求發展及更新彼等的知識及技能，確保其繼續在知情及切合所需情況下對董事會作出貢獻。本公司將為董事安排內部籌辦的簡報及由外聘顧問提供／舉辦的培訓，於適當情況下向董事發出相關題材的閱讀資料，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。

於年度內，本公司已向董事(張軍先生、汪濤先生、張妹嫻女士、袁鵬斌先生、李懷奇先生、楊慶理先生、王濤先生、Lee Siang Chin先生及劉海勝先生)提供有關環境、社會及管治報告資料，以供彼等參考及閱讀。

董事會轄下的委員會

董事會已設立三個委員會，分別為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有董事會轄下的委員會均訂有明確書面權責指引。董事會轄下委員會的權責指引登載於香港交易及結算所有限公司及本公司網站。

各董事會轄下的委員會成員大多數為獨立非執行董事，各委員會的主席及成員名單載於本年報第4至5頁「企業簡介」。

審核委員會

審核委員會的主要職能為協助董事會審閱財務資料及申報程序；監管本公司的財務申報系統、風險管理系統及內部監控系統；審閱及監控內部審計職能的成效；就續聘外聘核數師以及其酬金及委聘條款向董事會作出建議以及監控外聘核數師的獨立性；以及檢討有關令本公司僱員可在保密情況下就本公司財務申報、風險管理及內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。

於年度內，審核委員會曾召開三次會議，以審閱截至二零一五年十二月三十一日止年度的年度財務業績及報告、截至二零一六年六月三十日止六個月的中期財務業績及報告、截至二零一六年九月三十日止九個月的未經審核綜合財務報表，以及有關財務申報及合規程序、風險管理系統及內部監控系統、與核數師的關係(包括核數師的酬金、委聘條款、獨立性及續聘事宜)、非豁免持續關連交易、僱員就可能發生的不正當行為提出關注的重大事宜，以及評價及評估審核委員會的成效、審核委員會職權範圍是否充分，以及考慮是否需要作出更新或修改。

審核委員會亦曾在執行董事不在場的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職能，包括審閱及向董事會建議董事及高級管理人員的薪酬待遇、全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，以及設立具透明度的程序，以發展有關薪酬政策及架構，從而確保概無任何董事或彼的任何聯繫人士將參與釐定其本身的薪酬。

於年度內，薪酬委員會曾召開兩次會議，以檢討及向董事會就本公司薪酬政策及架構、董事及高級管理人員的薪酬待遇與其他相關事宜，並且評價及評估薪酬委員會的成效及薪酬委員會職權範圍是否充分，及考慮是否需要任何更新或修訂。

提名委員會

提名委員會的主要職能，包括檢討董事會組成、訂立及制定董事的提名及委任相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議，在適當情況下檢討董事會成員多元化政策及董事會為成員多元化政策訂立的可計量目標，及監督實現目標的進度，並評估獨立非執行董事的獨立性，檢討及評估本公司企業管治指引的充分性並就任何建議修改向董事會提出建議。

董事會已採納「董事會成員多元化政策」，旨在達致董事會可持續及均衡發展。董事會候選人將基於一系列多元化範疇遴選，當中包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業及行業經驗、技能、知識及於本集團的服務年期。最終決定將基於經選定候選人將為本集團帶來的價值及貢獻。

於評估董事會組成及識別與遴選合適的董事人選時，提名委員會考慮董事會成員多元化政策的各個範疇以推行本公司的公司策略。提名委員會於需要時會就達到董事會成員多元化商議可計量的目標，及向董事會提出建議以供採納。

於年度內，提名委員會曾召開一次會議，以檢討董事會的架構、人數、組成及成員多元化，董事會成員多元化政策及考慮是否需要任何更新或修訂、獨立非執行董事的獨立性、退任董事於股東週年大會上參選董事的資格，評價及評估提名委員會的成效及提名委員會職權範圍是否充分，及考慮是否需要任何更新或修訂。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則第D.3.1條守則條文所載職能。

董事會曾進行兩次會議，以審閱本公司的企業管治政策及常規、董事履行其職責需作出的貢獻、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律及監管要求的政策及常規、遵守標準守則及僱員書面指引，以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告作出披露的情況。

董事及委員會成員出席記錄

各董事於年度內舉行的董事會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會會議以及股東大會出席記錄載列如下：

董事姓名	於董事任期內出席次數／會議舉行次數				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
張軍先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
汪濤先生	4/4	不適用	不適用	1/1	0/1
張姝嫻女士	4/4	3/3	不適用	不適用	1/1
袁鵬斌先生	3/4	不適用	2/2	不適用	0/1
李懷奇先生	2/4	不適用	不適用	不適用	0/1
楊慶理先生	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
王濤先生	4/4	3/3	2/2	1/1	1/1
Lee Siang Chin先生 ⁽¹⁾	4/4	3/3	2/2	不適用	1/1
劉海勝先生	4/4	不適用	不適用	1/1	1/1

⁽¹⁾ 於二零一七年三月二十四日辭任

除常規董事會會議外，主席亦於年度內在執行董事不在場的情況下與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次會議。

董事編製財務報表的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一六年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事並不知悉有任何重大不明朗的事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

本公司獨立核數師就彼等對本集團財務報表申報責任的聲明載於本年報第60至64頁的獨立核數師報告內。

核數師薪酬

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已付／應付外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的薪酬載列如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
核數服務	3,500
非核數服務	
— 稅項服務	247
— 其他非核數服務	620
總計	4,367

風險管理及內部監控

董事會確認有關風險管理及內部監控系統以及持續檢討其成效的責任。有關風險管理及內部監控系統為管理而非消除未能達成業務目標的風險而設，而且只能就重大錯誤陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會成立的審核委員會負責監察及檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並監控風險管理及內部監控系統的設計、執行及監控職能。審核委員會通過內部審核團隊的報告及建議，負責檢討風險管理及內部監控系統的有效性，並就此提出意見。

管理層已向審核委員會及董事會申報及確認，有關系統於截至二零一六年十二月三十一日止年度行之有效，而董事會已考慮審核委員會的檢討結果，並確認本集團的風險管理及內部監控系統行之有效。

本公司已根據下列原則設立風險管理及內部監控系統，主要細節載列如下：

- (1) **與本公司策略一致**：企業風險管理與本公司策略目標一致；
- (2) **合規情況**：本公司遵守相關法律及法規，包括上市規則及相關管理制度；
- (3) **全面性**：企業風險管理涉及本公司全部僱員，並在業務決策、管理及執行全部方面擔當重要角色；
- (4) **重要性**：本公司集中於主要業務及高風險範疇的風險管理；
- (5) **成本效益**：本公司優化現有資源，並以合理成本推行有效的風險監管程序，以加強風險管理及內部監控系統的效率及效果。



本集團用以識別、評核及管理重大風險的程序概述如下：

風險識別

- 識別可能對本集團的業務及營運有潛在影響的風險。

風險評估

- 使用管理層制訂的評估標準，評估已識別的風險；及
- 研究對業務的影響及發生的可能性。

風險應對

- 比較風險評估結果，按優先次序處理風險。
- 釐定風險管理策略及內部監控程序，以預防、避免或減輕風險；及
- 根據風險評估結果，持續加強系統的監控及警示職能。

風險監控及申報

- 於本集團建立等級監督負責制，確保風險監控客觀有效；
- 持續及定期監控風險，確保設有適當的內部監控程序；
- 在出現任何重大變化的情況下修訂風險管理策略及內部監控程序；及
- 定期向管理層及董事會申報風險監控結果。

內部審核職能

本集團已建立內部審核團隊，定期評估本集團的風險管理及內部監部系統是否足夠及有效，並每半年向審核委員會及董事會申報審核結果，向董事會及管理層提出建議，以解決於監控過程中識別的嚴重系統缺陷或問題。

公司內幕資料管理

透過公司郵箱送發的重要內幕訊息及重要電子檔案由密碼加密。此外，本公司已設定「告密」視窗加強監控內幕資料泄漏。

公司秘書

本公司已委聘外聘服務機構卓佳專業商務有限公司的鄭碧玉女士為其聯席公司秘書。本公司的主要聯絡人為非執行董事及首席策略總監張妹嫻女士及總法律顧問鮑志侃先生。年內，本公司的聯席公司秘書張妹嫻女士⁽¹⁾及鄭碧玉女士已接受超過十五小時的專業培訓，以更新彼等的技能及知識。

(1) 張妹嫻女士自二零一七年三月二十四日起辭任聯席公司秘書。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司就每項實際獨立事宜(包括選舉個別董事)於股東大會提呈獨立決議案。

根據上市規則及本公司的組織章程細則，所有於股東大會上提呈的決議案須以投票方式進行表決，投票表決結果將於每次股東大會結束後上載於香港交易及結算所有限公司以及本公司網站。

根據組織章程細則，於遞交要求日期持有不少於本公司實繳股本(附有於股東大會上投票的權利)十分之一的股東，可向董事會或公司秘書發出書面要求，要求本公司召開股東特別大會。書面要求須列明召開會議的目的。

本公司的組織章程細則或開曼群島公司法並無有關股東於股東大會上動議新決議案的規定。股東如欲動議決議案，可按上段所載程序要求本公司召開股東大會。

有關推選任何人士為本公司董事的程序，請瀏覽本公司網站所載程序。

股東如向本公司董事會提出任何查詢或建議，可將書面查詢或要求發送至本公司。聯絡詳情如下：

地址： 香港銅鑼灣勿地臣街1號時代廣場1座3206室(收件人：董事會秘書李嘉先生)
傳真： +852 2506 0109
電郵： jasonli@hilonggroup.com

為免生疑問，股東必須提交及寄發簽妥的書面要求、通知或聲明或查詢(視情況而定)的正本至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份證明文件，方為有效。股東資料或須根據法例規定作出披露。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為與股東的有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解攸關重要。本公司亦深明高透明度及適時披露公司資料的重要性，使股東及投資者能作出最佳投資決定。

本公司股東大會為董事會及股東提供溝通場所。本公司不斷加強與投資者的溝通及關係。投資者的查詢會適時處理及獲提供詳盡資料。董事(或彼等的授權人(如適用))會在股東大會上與股東會面並回答提問。

於年度內，本公司並無就其組織章程細則作出任何變動。組織章程細則最新版本可於本公司網站及香港交易及結算所有限公司網站查閱。股東可參閱組織章程細則瞭解有關股東權利的進一步詳情。

董事會報告書

董事欣然提呈截至二零一六年十二月三十一日止年度的本公司年報及本集團經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團是一家綜合油田設備和服務供應商，專注於油田服務、管道技術服務、油田裝備製造與服務及海洋工程服務。本公司主要業務為投資控股。其主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註35。

業績及撥款

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度的業績載於本年報綜合財務報表。

業務審視

本年度概覽及表現

本集團業務回顧及本集團採用主要財務表現指標對其表現的分析載於本年報第5至24頁的管理層討論及分析。該等資料構成本董事會報告一部分。

環境政策及表現

我們的生產過程主要涉及生產和裝嵌元件，我們經營的行業並非高度污染的行業。我們於中國的營運受限於多項環保法律及法規，包括環境保護法、大氣污染防治法、水污染防治法及其實施細則、建設項目環境保護管理條例、建設項目竣工環境保護驗收管理辦法等。根據該等法律及法規，排放及處理污染物以及有毒及有害物質(包括製造商排放的廢水、固體廢棄物及廢氣)均須符合適用的國家及地方標準。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守該等適用的標準以及遵守上述環境保護法律及法規。此外，於報告期間，本集團於履行該等法律及法規時並無產生任何重大成本。

本公司將環保事務作為其首要工作之一。本集團已制定本身的健康安全環境管理系統，其目標為使其業務營運不會對環境造成任何損壞，並嚴格遵守健康安全環境政策。此外，本集團多間附屬公司已取得北京中油健康安全環境認證中心及ABS Quality Evaluations Inc.頒發的認證，顯示其環境管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合ISO 14001標準的規定。

為客戶提供服務時，海隆不僅遵守其營運所在地適用的地方環境法律及法規，更盡力優化其經營程序及採用新技術以協助客戶減廢及削減廢物處理成本，即使客戶有責任處理其經營活動所產生的廢物(例如岩屑、廢棄泥漿、溫室氣體排放等)。自二零零八年創立以來，海隆及其境外附屬公司並無收到客戶或地方政府任何投訴或判處罰款。

我們的營運涉及焊接、處理重型機器和元件，以及有害化學品。因此，我們的僱員可能面對各種與工作有關的傷患和意外。我們受職業健康和安全管理規例所規限，包括安全生產法、中國有關預防和治療職業病的法律，以及生產安全事故報告和調查處理條例。我們已建立健康安全環境及制定工作安全政策和管理系統，以確保我們營運的所有部分符合現行職業、安全及健康法律及法規。此外，本集團若干附屬公司已取得美國船級社(ABS)及北京中油健康安全環境認證中心頒發的認證，顯示其健康及安全管理系統，特別是其鑽井、海上鋪管、海上技術服務活動均符合有關職業、健康及安全系統的若干國際標準(例如OHSAS 18001)的規定。此外，海隆的海洋鋪管起重船「海隆106號」安全管理系統已獲ABS認證，其已遵守國際船舶安全營運和防止污染安全管理守則的規定。於截至二零一六年十二月三十一日止年度，我們並無發生任何對業務及營運造成重大不利影響的主要工作相關損傷或傷亡事故。

本集團亦已實施多項措施，以減少本集團辦公室產生的排放物，例如透過關掉電燈及電器減少耗能及使用LED光源；實行雙面打印及複印、設置回收箱、提倡使用環保紙等。

遵守相關法律及法規

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團已制定遵規程序，確保遵從適用的法律、規則及法規，特別是對本集團有重大影響者。

就環境事務、職業健康及安全方面，本集團須受多項有關環保及工作場地安全的法律及法規所規限。誠如上文「環境政策及表現」一節所述，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團一直致力遵守排放及處理污染物以及有毒及有害物質的適用標準以及遵守適用的環境保護法律及法規。就生產安全方面，本集團已制訂政策及措施，以預防及消除職業病危害及確保安全生產環境，包括：(i)指定員工負責管理安全生產；(ii)向有關員工提供適當的安全教育及培訓，以確保該等員工擁有生產安全所需知識及管理技術；(iii)於危險設備及裝置設立合適的安全標誌；(iv)確保與安全相關的設備符合國家或行業標準；及(v)建立職業病危害事故應急救援計劃。

我們的業務涉及生產危險化學品以及特種設備(如壓力管道)的生產、使用及檢驗。根據工業產品生產許可證管理條例等相關法律及法規的規定，我們須於生產該等產品及設備前向指定機關取得生產許可證。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團於開始生產危險化學品及特種設備前已向相關機關取得必需的生產許可證。



就僱員的權利及權益方面，本集團一向致力遵守中華人民共和國勞動法及中華人民共和國勞動合同的規定以及有關僱員權利的其他境外相關法律及法規，以保障所有僱員的權利及權益。所有中國全職僱員均受到由中國政府營運的國家管理退休福利計劃所保障，退休後每年可收取退休金。本集團已按照相關法律的規定每年向國家管理的退休福利計劃作出供款。本集團亦已為於香港工作的所有全職僱員作出強制性公積金定額供款。

在稅務方面，本集團須繳納多項稅項。該等稅項及本集團遵守該等適用稅法的詳情載於本年報綜合財務報表附註27。

在企業合規方面，本集團已就(其中包括)資料披露及企業管治遵守公司條例、香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)、證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)及企業管治守則(「企管守則」)的規定。本集團已採納上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

與利益相關者的主要關係

本公司一向積極履行其社會責任。本集團提供優質產品及服務，致力建立良好的對內對外企業關係，並建立和諧企業，履行其對客戶、僱員、股東及社區的責任。

與客戶的關係—我們的客戶主要包括多名主要的中國和國際油氣公司。我們提供優質的產品、服務及售後服務，與多間中國最大油氣公司維持良好而鞏固的關係。我們亦與該等客戶維持定期溝通，以瞭解其關注的問題、遵從的標準及行業趨勢。迄今為止，我們的表現深獲客戶嘉許。

與僱員的關係—本集團致力為僱員提供安全、高效及和諧的工作環境，並以此深感自豪。本集團落實合適安排、培訓課程及指引，以確保工作環境健康及安全。本集團為其僱員提供定期職業健康及安全檢查及培訓。僱員被視為本集團最重要及珍貴的資產。管理層定期與僱員代表會面，以瞭解員工關注的事項。本集團人力資源管理的目標乃藉提供優厚的薪酬福利條件及推行具有相應激勵機制的完善績效考核體系，以認可及獎勵有表現的員工，並提供適當的培訓及晉升機會，協助彼等在集團內發展事業及晉升。

與股東的關係—本集團深明保障股東權益以及與股東維持有效溝通的重要性。本集團相信與股東的溝通是雙向的，致力確保資料披露的質量及效率，與股東保持定期溝通以及細心聆聽股東的意見及回饋。這些工作可透過股東週年大會、股東特別大會、公司通訊、中期報告及年報以及業績公告達成。

與社區的關係—本集團積極參與社區活動，並與多間慈善機構合作，以改善社區福利及社會服務。本集團相信，鼓勵員工參與廣泛的慈善活動將提高及推動對社區的關懷。

主要風險及不確定因素

國內及國際石油及天然氣價格下跌—經濟境況、市場的不明朗因素以及多項超出我們控制範圍的因素，包括主要產油國的行動以及其他能源的價格及供應，可能降低世界各國對石油及天然氣的需求，或將導致石油及天然氣價格下滑。石油及天然氣價格的任何下降，即使是短時間，仍會令油氣公司減少或縮減在勘探、鑽探及生產活動方面的開支，因而導致我們的鑽探相關產品及油田服務在中國及海外市場的銷量下降，價格下跌，對我們的業務、財務狀況及經營業績造成重大不利影響。

未能重續我們作為主要客戶供應商的證書—我們是中石油及中石化等主要客戶的認可供應商。我們必須具備此資格，方能向主要客戶附屬公司或分支機構的油田銷售我們的產品。然而，倘本集團(其中包括)延遲交付、出現營運問題、未能提供售後服務、或財務業績未如理想，則此資格或會被吊銷。倘我們的主要客戶吊銷或終止我們此項資格，或我們未能重續此資格，則我們的業務、財務狀況及經營業績或會受到不利影響。

油氣管道項目的延期或改期—我們自銷售鑽杆、塗層塗料及相關服務錄得大部分收入。規劃及建設中的石油和天然氣管道項目可能會因多種原因而延期或改期，這些因素包括管道營運商業策略改變、出現技術困難、發生自然災害、監管機構推遲審批或預算受限。如果我們計劃向其供應產品及服務的客戶出現任何重大項目延期或改期，則我們的業務、財務狀況及經營業績可能會受到重大不利影響。

未能發展或採納新生產技術—油氣行業競爭激烈且與行業相關的生產技術發展迅速。由於客戶的要求，相關技術及市場趨勢可能變動，本集團或未能正確預測生產技術變動或及時開發或採納有競爭力的技術(無論內部開發或透過許可的方式取得)。即使本集團投入大量資源、時間及資金以回應及適應油氣業的技術發展及變動，但無法保證我們將可成功充分回應及適應相關技術及行業發展。倘我們不能成功回應技術及行業發展，則我們的業務、經營業績及競爭力可能受到重大不利影響。

海外業務固有的若干風險及與本集團業務的國際擴展相關的若干風險—於報告期間，我們油田服務分部的收益主要來自中國以外的其他市場。我們的收益極大部分來自中國以外其他市場的油田服務分部。此外，本集團的相當部分鑽杆及相關產品收益來自向中國以外其他市場的銷售。再者，作為策略一部分，本集團打算將其業務擴展至全球其他地區。因此，本集團可能面對其海外業務固有的若干風險及與其致力於擴充及維持於國際市場的業務有關若干風險，包括：配備員工及管理國際營運時的文化差異及其他困難；匯率波動；外國可能徵收預扣稅的風險；阻礙風險，如反傾銷及其他關稅或對外貿施加的其他限制等等。倘出現任何上述風險或倘本集團無法有效管理該等風險，本集團維持或擴展國際業務的能力將會被削弱，從而對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。



展望

本集團展望載於本年報第2至3頁的主席報告及第5至23頁的管理層討論及分析一節。

期後事件

本集團報告期後發生的重大事件詳情，請參閱綜合財務報表附註36。

股息

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司向其股東支付截至二零一五年十二月三十一日止年度的末期股息為每股2.0港仙，合計股息約33.9百萬港元(相等於約人民幣29.0百萬元)。

董事會決議，建議派付截至二零一六年十二月三十一日止年度的末期股息每股1.0港仙，根據截至本年報日期本公司已發行股份數目計算即約17.0百萬港元(相等於約人民幣15.2百萬元)，惟須待本公司股東於本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准。待股東於應屆股東週年大會上批准後，預期擬派末期股息將於二零一七年七月十一日(星期二)向於二零一七年六月二十九日(星期四)名列本公司股東名冊的本公司股東派付。

儲備

本公司及本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度儲備層面的變動詳情，分別載列於綜合財務報表附註18、37及綜合權益變動表。

於二零一六年十二月三十一日，本公司可供分派予股東的儲備為人民幣1,193.6百萬元(二零一五年：人民幣1,215.1百萬元)。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團最大客戶及五大客戶應佔銷售貨品或提供服務的收入總額分別佔本集團銷售貨品或提供服務的收入總額的6.5%及26.0%(二零一五年：23.7%及46.7%)。於回顧年度，來自本集團最大供應商及五大供應商的總採購額分別佔本集團總採購額的4.0%及13.5%(二零一五年：4.3%及14.7%)。

於年內，據董事所深知，概無董事、其緊密聯繫人或據董事所知擁有本公司已發行股份5%以上的任何股東於本集團五大客戶或供應商中擁有任何權益。

銀行貸款及其他借款

本公司及本集團於二零一六年十二月三十一日的銀行貸款及其他借款詳情載於綜合財務報表附註19。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備詳情載於綜合財務報表附註6。

已發行股份

於回顧年度內，本公司已發行股份總數變動的詳情及原因載於綜合財務報表附註17。

五年財務概要

集團過去五個財政年度的業績以及資產及負債摘要載於本年報第144頁。

優先購買權

根據本公司的組織章程細則(「細則」)或本公司註冊成立地開曼群島的法律，概無有關本公司有義務按比例基準向本公司現有股東發售新股份的本公司股份優先購買權的規定。

董事

年內及截至本報告日期的董事如下：

執行董事

張軍先生
汪濤先生

非執行董事

張妹嫻女士
袁鵬斌先生
李懷奇先生
楊慶理先生

獨立非執行董事

王濤先生
Lee Siang Chin先生⁽¹⁾
劉海勝先生
黃文宗先生⁽²⁾

⁽¹⁾ Lee Siang Chin先生自二零一七年三月二十四日起辭任獨立非執行董事。

⁽²⁾ 黃文宗先生自二零一七年三月二十四日起獲委任為獨立非執行董事。

本公司已接獲每名獨立非執行董事根據上市規則第3.13條規定確認其獨立性的確認函。本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。

張妹嫻女士、袁鵬斌先生及李懷奇先生將根據細則第84條和上市規則附錄十四於本公司應屆股東週年大會上輪值退任董事職務，而黃文宗先生將根據細則第83(3)條於本公司應屆股東週年大會上退任董事職務。所有退任董事均符合資格並願意於本公司應屆股東週年大會上膺選連任。



董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務合約，據此，彼等同意出任執行董事，為期三年，惟可經該執行董事或本公司發出不少於一個月書面通知終止。各非執行董事及獨立非執行董事均已與本公司簽署委任書，為期三年，可由非執行董事／獨立非執行董事或本公司發出一個月書面通知(就非執行董事而言)或不少於一個月書面通知(就獨立非執行董事而言)予以終止。委任董事須遵守細則中有關董事輪值告退的條文。

概無董事(包括擬在應屆股東週年大會上重選連任者)與本公司或其任何附屬公司訂立任何本集團於一年內不可在毋須作出賠償(法定賠償除外)的情況下終止的尚未屆滿的服務合約。

薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策乃由管理層根據彼等表現、資歷及能力制訂。

薪酬委員會經參考本公司經營業績、個人表現及可比較市場水平後考慮及向董事會推薦本公司向董事支付的酬金及其他福利。所有董事的酬金受薪酬委員會定期監察，確保其酬金和薪酬定於適當水平。

於二零一六年十二月三十一日，本集團共有2,608名全職僱員(二零一五年十二月三十一日：2,632名)。二零一六年的僱員成本(不包括董事薪酬)共計人民幣395,964,000元。本集團根據個人能力及發展潛力聘請及擢升僱員。本集團根據個人表現及當前的市場薪資水平釐定所有僱員(包括董事)的薪酬待遇。

本公司亦於二零一一年二月二十八日追認及採納一份首次公開發售前購股權計劃。首次公開發售前購股權計劃已於二零一一年一月一日開始實施。於二零一一年，共授出可認購合共46,322,000股股份的購股權，即首次公開發售前購股權計劃的全部購股權。

於二零一三年五月十日，本公司採納一項首次公開發售後購股權計劃。於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。截至本年報日期，根據首次公開發售後購股權計劃授出的購股權概無獲行使。

董事酬金詳情載於綜合財務報表附註24。

於截至二零一六年十二月三十一日止年度支付予高級管理層(不包括董事)的酬金在以下範圍內：

	高級管理人員數目
1,000,001港元至1,500,000港元	4
1,500,001港元至2,000,000港元	3
	7

董事於重要交易、安排及合約的權益

除本年報所披露者外，於二零一六年十二月三十一日或於本年度內，概無董事或與董事有關連的實體在本公司或其任何附屬公司為訂約方，且對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

重要合約

除本年報所披露者外，截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司或其任何一間附屬公司與控股股東或其任何附屬公司概無就本集團業務訂立任何重要合約。

董事獲准許的彌償條文

根據本公司的細則，公司的董事因其擔任各自職位或信託中所履行的職責、擬履行職責時，由於任何已經完成的行為、同時發生的行為或疏忽的行為而造成或產生或可能造成或產生的所有訴訟、成本、收費、損失、損害、費用的，由公司的財產和利潤對其作出的賠償和保護；惟該等賠償不得延及可能附隨上述人士的任何欺詐或欺騙事項。截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司已為董事及本集團的高級人員安排適當且依然有效的董事及高級人員責任保險。

管理合約

除董事的服務合約外，本公司於年內概無與任何人士、公司或法團訂立任何合約，以管理或處理本公司任何業務的全部或任何重大部分。

購回股份或債券的安排

除首次公開發售前購股權計劃及首次公開發售後購股權計劃外，於年內任何時間，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司概無訂立任何安排，以令董事可透過收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

股票掛鈎協議

於年末仍然有效的股票掛鈎協議詳情如下。除下列購股權計劃外，於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司概無訂立任何股票掛鈎協議。



首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零一一年二月二十八日追認及採納一份首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前計劃」)。根據首次公開發售前計劃的條款，首次公開發售前計劃的計劃期間為採納日後30天(包括首尾兩日)，因此該計劃期間已於二零一一年三月三十日到期。首次公開發售前計劃已於二零一一年一月一日開始實施。以下為首次公開發售前計劃主要條款的概要：

(a) 目的

首次公開發售前計劃為一項股份獎勵計劃，旨在嘉許及獎勵對本公司曾經作出或可能已作出貢獻的合資格參與者(定義見下文(b)段)。首次公開發售前計劃將為合資格參與者提供一個於本公司擁有個人權益的機會，以達致下列目標：

- (i) 鼓勵合資格參與者為著本公司的利益，提升工作效率；及
- (ii) 吸引及挽留合資格參與者或以其他方式與合資格參與者保持關係，而該等合資格參與者的貢獻乃對或將對本公司的長遠發展有利。

(b) 可參與人士

根據首次公開發售前計劃，合資格參與者(統稱「合資格參與者」)包括以下人士：

- (i) 本公司全職僱員、行政人員或高級人員(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)；
- (ii) 任何附屬公司經理或以上級別的全職僱員；
- (iii) 對本公司及／或其任何附屬公司作出或將要作出貢獻的技術專家；及
- (iv) 董事會獨自認為已或將對本公司及／或其任何附屬公司作出貢獻的任何其他人士。

於接受購股權後，承授人須向本公司支付人民幣1.00元作為授權的代價。

(c) 股份數目上限

涉及首次公開發售前計劃的股份總數為46,322,000股，佔截至本年報日期本公司已發行股本約2.73%。於二零一一年度內，首次公開發售前計劃已授出所有購股權賦予持有人認購合共46,322,000股股份的權利。若干合資格參與者已獲授各自認購2,150,000股股份的購股權，佔截至本年報日期本公司已發行股本約0.13%，即各參與者於首次公開發售前計劃下的最高所有權權益。

(d) 認購價

根據首次公開發售前計劃授出任何特定購股權所涉及股份的認購價將和本公司全球發售股份的發售價(即2.60港元)等同。

(e) 行使購股權的時間及首次公開發售前計劃的期限

根據首次公開發售前計劃，賦予購股權的承授人將有權於本公司股份於聯交所主板上市日期(「上市日期」)五週年前自上市日期各週年起至上市日期下一個週年止任何時間行使最多20%購股權，惟最後的20%及前四年所有未行使購股權將可於上市日期第五週年起至購股權期間屆滿止期間的任何時間內行使，行使期不得超過上市日期起十年。因此，於二零一六年十二月三十一日，首次公開發售前計劃餘下年期約為四年零三個月。

(f) 購股權的屆滿期限

購股權須於下列時間(以最早發生者為準)自動失效及不可行使(以尚未行使者為限)：

- (i) 首次公開發售前計劃所列明各行使期屆滿時；
- (ii) 董事會可能釐定的購股權屆滿日期；
- (iii) 根據開曼群島公司法，本公司開始清盤當日；
- (iv) 承授人因任何計劃文件所載理由(包括死亡、辭任、解僱、重大不當行為或欺詐的刑事犯罪)不再為合資格參與者當日。董事會或相關附屬公司的相關董事會因計劃文件所載一個或以上理由而終止或不終止僱用承授人的決議屬最終定論；或
- (v) 若首次公開發售前計劃經股東大會或董事會的決議案終止，則於董事會行使本公司權利註銷購股權當日。

下表載列年內根據首次公開發售前計劃授出且尚未行使的購股權詳情及其變動：

承授人類別/ 姓名	於 二零一六年 一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	年內 註銷/ 失效	於 二零一六年 十二月 三十一日 尚未行使	行使價 港元	緊接 行使前的 加權平均 收市價 港元	授出日期	行使期
張軍先生	600,000	-	-	-	600,000	2.60	-	二零一一年 一月一日	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日
張姝嫻女士	600,000	-	-	-	600,000	2.60	-	二零一一年 一月一日	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日
袁鵬斌先生	2,150,000	-	-	-	2,150,000	2.60	-	二零一一年 一月一日	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日
汪濤先生	2,150,000	-	-	-	2,150,000	2.60	-	二零一一年 一月一日	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日
合計	5,500,000	-	-	-	5,500,000				
除董事外									
本集團其他僱員									
合計	25,243,900	-	-	(1,569,600)	23,674,300	2.60	2.92	二零一一年 一月一日	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日
總計	30,743,900	-	-	(1,569,600)	29,174,300				



首次公開發售後購股權計劃

本公司於二零一三年五月十日採納一份首次公開發售後購股權計劃(「首次公開發售後計劃」)。於二零一六年十二月三十一日，首次公開發售後計劃尚餘的有效期限約為六年零五個月。以下為首次公開發售後計劃主要條款的概要：

(a) 目的

首次公開發售後計劃旨在嘉許及獎勵對本集團作出貢獻的若干董事及僱員。

(b) 可參與人士

本集團任何董事(無論是執行董事或非執行董事，包括任何獨立非執行董事)或僱員(無論是全職或兼職)(「合資格人士」)均符合資格參與首次公開發售後計劃。購股權價格1.00港元須於接納購股權後支付。

(c) 股份數目上限

根據首次公開發售後計劃及本公司可予採納的任何新購股權計劃將授出的全部期權予以悉數行使時發行的股份總數，合共不得超過首次公開發售後計劃或任何新購股權計劃(視情況而定)採納日已發行股份總數的5%。根據首次公開發售後計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但未行使購股權予以悉數行使時發行的股份總數最多合共不得超過不時已發行股份總數的30%。

涉及首次公開發售後計劃的股份總數為81,573,950股股份，相當於截至本年報日期本公司已發行股份約4.81%。

(d) 每名合資格人士根據首次公開發售後計劃可獲授權益上限

倘若於授出購股權的有關時間，因悉數行使購股權(已授出及建議授出，且不論是否已行使、已註銷或未行使)而向任何有關合資格人士發行及將發行的股份數目，在截至授出有關期權當日(包括該日)止12個月期間內，超過當時已發行股份總數的1%，則不得向有關合資格人士授出期權。

(e) 認購價

於行使期權時認購期權所涉及股份的每股價格須為董事會全權釐定並知會合資格人士的價格，該價格至少為以下各項最高者(i)股份於要約日期(須為營業日)在聯交所每日報價表所報的收市價；(ii)股份於緊接要約日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的平均收市價；及(iii)股份的面值。

(f) 行使購股權的時間及首次公開發售後計劃的期限

首次公開發售後計劃將由二零一三年五月十日起計十年內有效，於此期間後不得授出其他購股權。在上文的規限下，在所有其他方面，尤其是十年期屆滿而未行使的購股權而言，首次公開發售後計劃的條款仍具有完整效力及有效。首次公開發售後計劃並無列明期權可予行使之前必須持有的最短期限或承授人必須達成的任何表現目標。然而，董事會可酌情於提供期權的要約函件內列明任何於期權可予行使前須達成的條件。

(g) 購股權的屆滿期限

購股權須於下列時間(以最早發生者為準)自動失效(以尚未行使者為限)：

- (i) 購股權可予行使期屆滿時；
- (ii) 待向本公司全體股東提出以收購方式進行全面收購要約，而該等要約成為或宣佈為無條件，則承授人可書面通知本公司行使全部或該通知內列明部分的購股權的21天期間屆滿時；
- (iii) 待重組安排計劃生效後，承授人可書面通知本公司，行使全部或該通知內列明部分的購股權的期限屆滿時；
- (iv) 待債務和解或債務安排生效後，承授人按首次公開發售後計劃所規定可行使全部或部分所持購股權的期限屆滿時；
- (v) 承授人因任何原因，或身故或永久傷殘，或視為已經或應當無力償付債務，或已無力償債，或與債權人已訂立任何整體債務安排或債務重整協議，或被裁定觸犯任何牽涉其品格或誠信的刑事罪行而不再為合資格人士當日；
- (vi) 待本公司向股東發出通告召開股東大會，以考慮及酌情批准本公司自願清盤的決議案(考慮重組、合併或償債安排者除外)後，本公司開始清盤當日；
- (vii) 承授人違反首次公開發售後計劃所述有關轉讓限制條款當日；
- (viii) 董事會獲有關期權承授人批准後註銷期權當日；或
- (ix) 於指定日期或之前仍未達成首次公開發售後計劃的任何條件。

於二零一四年二月五日，本公司向若干僱員授出購股權，以按行使價每股股份5.93港元認購合共19,980,000股本公司普通股。

下表載列年內根據首次公開發售後計劃授出且尚未行使的購股權及其變動詳情：

承授人類別/ 姓名	於 二零一六年 一月一日		年內註銷/ 失效	於 二零一六年 十二月 三十一日		緊接授出 日期前的 收市價 港元	緊接行使前 的加權平均 收市價 港元	授出日期	行使期
	尚未行使	年內授出		年內行使	尚未行使				
董事以外的 本集團僱員									
合計	18,060,300	-	-	(839,100)	17,221,200	5.93	5.72	-	二零一四年 二月五日 二零一五年二月五日至 二零一四年二月四日



權益披露

A. 董事於本公司及其相聯法團證券中的權益及淡倉

於二零一六年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)擁有根據證券及期貨條例第352條規定本公司須存置的登記冊所記錄，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則已另行通知本公司及聯交所的股份、相關股份或債權證的權益及淡倉如下：

(a) 於本公司股份中的好倉

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
張軍先生	張先生信託的成立人及 受益人／受控法團權益	880,346,000 ⁽¹⁾	
	三項張先生家庭信託的成立人及 受益人／受控法團權益	112,300,800 ⁽²⁾	
	實益擁有人	<u>760,000</u>	
		993,406,800	58.558%
張姝嫻女士	受控法團權益	24,300,000 ⁽³⁾	
	實益擁有人	<u>492,000</u>	
		24,792,000	1.461%
袁鵬斌先生	實益擁有人	1,151,600	0.068%
汪濤先生	實益擁有人	1,200,000	0.071%
楊慶理先生	配偶權益	77,000 ⁽⁴⁾	0.005%

附註：

- (1) 該等股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd.持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人而全資擁有。由於張軍先生為張先生信託的成立人及受益人，同時為Hilong Group Limited的唯一董事，其被視為於該等股份擁有權益。

- (2) 24,300,000股股份、24,000,000股股份及64,000,800股股份分別由Younger Investment Limited、North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為三項張先生家庭信託的受託人全資擁有。由於張軍先生為該三項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人，同時為North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited的唯一董事，其被視為於該等股份擁有權益。
- (3) 該等股份由Younger Investment Limited持有，而張妹嫻女士為該公司唯一董事。因此，張妹嫻女士被視為於該等股份擁有權益。
- (4) 該等股份由楊慶理先生的配偶高春毅女士持有。因此，楊慶理先生被視為於該等股份擁有權益。

(b) 於本公司相關股份中的好倉

董事姓名	身份	首次公開發售前 購股權計劃下的 相關股份 擁有權益數目	行使期	佔本公司 已發行股本 概約百分比
張軍先生	實益擁有人	600,000	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日	0.04%
張妹嫻女士	實益擁有人	600,000	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日	0.04%
袁鵬斌先生	實益擁有人	2,150,000	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日	0.13%
汪濤先生	實益擁有人	2,150,000	二零一二年四月二十一日至 二零二零年十二月三十一日	0.13%

(c) 於本公司相聯法團股份中的好倉

董事姓名	身份	相聯法團名稱	擁有權益的 股份數目	佔相聯法團 已發行股本 百分比
張軍先生	張先生信託的 成立人及受益人	Hilong Group Limited	100	100%



B. 主要股東於本公司證券中的權益或淡倉

於二零一六年十二月三十一日，主要股東於本公司根據證券及期貨條例第336條規定本公司須存置的主要股東登記冊所記錄的股份及相關股份或本公司所知悉的權益或淡倉(上文所披露亦為本公司主要股東的若干董事的權益除外)如下：

於本公司股份及相關股份中的好倉

主要股東名稱／姓名	身份	擁有權益的股份／ 相關股份數目	佔本公司已發行 股本概約百分比
Hilong Group Limited	實益擁有人	880,346,000 ⁽¹⁾	51.89%
SCTS Capital Pte Ltd.	代名人	1,026,950,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	60.54%
Standard Chartered Trust (Singapore) Limited	受託人	1,026,950,800 ⁽¹⁾⁽²⁾	60.54%
高霞女士	配偶權益	994,006,800 ⁽³⁾	58.59%
Wellington Management Group LLP	受控法團權益	136,941,000 ⁽⁴⁾	8.07%

附註：

- (1) 880,346,000股股份由Hilong Group Limited持有，而Hilong Group Limited的全部股本則由SCTS Capital Pte Ltd.持有，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為張先生信託的受託人全資擁有。張軍先生為張先生信託的成立人及受益人。
- (2) 24,300,000股股份、24,000,000股股份及64,000,800股股份分別由Younger Investment Limited、North Violet Investment Limited及LongZhi Investment Limited持有，SCTS Capital Pte Ltd.持有該等公司各自的全部股本，而後者則由Standard Chartered Trust (Singapore) Limited作為三項張先生家庭信託的受託人全資擁有。張軍先生為該三項張先生家庭信託的成立人及其中一名受益人。
- (3) 高霞女士為張軍先生的配偶，因此被視為於張軍先生擁有權益的本公司股份及相關股份中擁有權益。
- (4) 113,498,000股股份由Wellington Management International Ltd持有，Wellington Management International Ltd則由Wellington Management Global Holdings, Ltd.擁有100%控制權，而後者則由Wellington Investment Advisors Holdings LLP(「WIAH」)擁有94.10%控制權。23,443,000股股份由Wellington Management Company LLP持有，Wellington Management Company LLP則由WIAH擁有99.99%控制權。WIAH由Wellington Group Holdings LLP擁有99.99%控制權，而後者則由Wellington Management Group LLP擁有99.70%控制權。

持續關連交易

本集團截至二零一六年十二月三十一日止年度訂立的關聯方交易概要載於綜合財務報表附註34。如附註34所述，本集團與北京華實海隆石油投資有限公司訂立的交易屬上市規則第14A章下持續關連交易的定義，亦構成於本年報第134頁中披露的本集團的關聯方交易。本公司已遵守上市規則第14A章有關該等持續關連交易的適用披露規定。

根據上市規則第14A.76條不獲豁免的持續關連交易詳情載列如下：

北京華實海隆石油投資有限公司向海隆石油技術服務有限公司出租辦公室物業

於二零一一年二月二十八日，北京華實海隆石油投資有限公司(「北京華實投資」，作為出租方)與海隆石油技術服務有限公司(「海隆石油技術服務」，為本公司附屬公司，作為承租方)訂立一份租賃協議(「二零一一年至二零一三年租賃協議」)，據此，北京華實投資同意向海隆石油技術服務出租位於北京建築面積為1,543.97平方米的辦公室物業，年期自二零一一年二月二十八日至二零一三年十二月三十一日止，可予重續。於二零一三年十二月三十日，海隆石油技術服務(作為承租方)與北京華實投資(作為出租方)訂立另外一個租賃協議(「二零一四年至二零一六年原始租賃協議」)，以更新現有二零一一年至二零一三年租賃協議，由二零一四年一月一日起至二零一六年十二月三十一日止，為期三年，待二零一一年至二零一三年租賃協議於二零一三年十二月三十一日屆滿後起開始。

於二零一六年三月十八日，北京華實投資(作為出租方)與海隆石油服務(作為承租方)就原始二零一四年至二零一六年租賃協議訂立補充協議(連同二零一四年至二零一六年原始租賃協議，統稱為「二零一四年至二零一六年租賃協議」)，據此，訂約方同意自二零一六年三月十八日起，辦公室物業的總租賃面積由建築面積1,543.97平方米增至1,850.32平方米。由於總租賃面積增加，每月租金由人民幣463,348.62元增至人民幣555,284.89元，自二零一六年三月十八日起生效。

於二零一六年十二月三十一日，張軍先生(為本公司控股股東兼董事)持有北京華實海隆石油機械設備有限公司(「華實海隆」)95.65%的權益，而華實海隆則持有北京華實投資98%的權益。因此，北京華實投資為張先生的聯繫人及本公司關連人士。二零一四年至二零一六年租賃協議項下的租賃因而構成上市規則第14A章項下的持續關連交易。

鑒於根據二零一四年至二零一六年租賃協議所議定的租賃總面積增加，董事預期二零一六年的原始年度上限人民幣5,560,183元將不足，故將二零一六年的年度上限調整為人民幣6,430,681元。因此，二零一四年至二零一六年租賃協議項下截至二零一四年、二零一五年及二零一六年十二月三十一日止三個年度的租賃年度上限分別為人民幣5,241,006元、人民幣5,398,236元及人民幣6,430,681元。經修訂年度上限乃參考(i)海隆石油服務租賃的租賃總面積的增加；(ii)租賃增加的租金水平；及(iii)類似處所的現行市價而釐定。

根據上市規則第14章，按年計的各適用百分比率(不包括盈利比率)高於0.1%但低於5%，故二零一四年至二零一六年租賃協議項下的交易獲豁免遵守上市規則第14A章股東批准的規定，惟須遵守申報及公告規定。



本公司獨立非執行董事已就上述持續關連交易推行年度審閱，並確認上述交易乃按以下基準訂立：

- (i) 於本集團日常業務中進行；
- (ii) 按照一般商業條款或更佳條款訂立；及
- (iii) 按照對其作出規限的相關協議(包括當中所載定價政策及指引)進行，而交易的條款屬公平合理，並符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師羅兵咸永道會計師事務所已就上文披露確認有關上市規則第14A.56條所述事項的本公司持續關連交易向董事會發出無保留意見函件。本公司已根據上市規則第14A.57條向聯交所提供核數師函件副本。

由於二零一四年至二零一六年租賃協議將於二零一六年十二月三十一日屆滿，於二零一六年十二月二十八日，北京華實投資(作為業主)與海隆石油服務(作為租戶)訂立三份新租賃協議。

據一號協議(「一號協議」)，北京華實投資同意出租而海隆石油服務同意在二零一四年至二零一六年租賃協議項下租賃同一物業，租賃總面積1,850.32平方米，租賃期由二零一七年一月一日起為期三年。一號協議於截至二零一七年、二零一八年及二零一九年十二月三十一日止年度的月租分別為人民幣610,644.15元、人民幣627,528.32元及人民幣644,412.49元。

據二號協議(「二號協議」)，北京華實投資同意出租而海隆石油服務同意在同一建築額外租賃辦公室，租賃總面積476.99平方米，租賃期由二零一七年一月一日起為期三年。二號協議於截至二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度的月租分別為人民幣151,903.43元、人民幣156,255.96元及人民幣160,608.50元。

據三號協議(「三號協議」，連同一號協議及二號協議，統稱為「新租賃協議」)，北京華實投資同意出租而海隆石油服務同意在同一建築額外租賃辦公室，租賃總面積126.12平方米，租賃期由二零一七年一月一日起為期三年。三號協議於截至二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度的月租分別為人民幣28,349.15元、人民幣29,499.99元及人民幣30,650.84元。

按新租賃協議租賃的租賃物業於截至二零一七年十二月三十一日、二零一八年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止三個年度的年度上限分別為人民幣9,490,762元、人民幣9,759,412元及人民幣10,028,062元。年度上限乃經考慮截至二零一九年十二月三十一日止三個年度本集團根據新租賃協議應付金額或估計數目釐定。由於新租賃協議下交易總計的最高適用百分比率高於0.1%但低於5%，故新租賃協議項下的租賃獲豁免遵守上市規則第14A章獨立股東批准的規定，惟須遵守申報、公告及年度審閱規定。有關新租賃協議及其項下擬進行交易的更多詳情，請參閱本公司日期為二零一六年十二月二十八日的公告。

附帶有關控股股東特定履約契諾的貸款協議

A. 日期為二零一三年九月十六日的融資協議

於二零一三年九月十六日，本公司(作為借款人)與(其中包括)其若干境外附屬公司(作為擔保人)、德意志銀行新加坡分行及香港上海滙豐銀行有限公司(作為授權牽頭經辦人及賬簿管理人)以及多家金融機構(作為貸款人)就雙幣種定期貸款訂立融資協議(「二零一三年融資協議」)。該協議包括(i)為數147,250,000美元的美元定期貸款融資；及(ii)為數408,812,500港元的港元定期貸款融資，最後到期日為二零一三年融資協議日期後36個月，按倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業拆息(視情況而定)加3.30厘的年利率計息。

二零一三年融資協議載有本公司控股股東張軍先生須履行的特定履約責任。具體而言，二零一三年融資協議要求張軍先生於二零一三年融資協議期間繼續(i)直接或間接於本公司的已發行股本中維持不少於55%實益股權；(ii)維持對本公司的控制權；(iii)為本公司單一最大股東；及(iv)擔任董事會主席。違反任何上述責任構成違約事件，致使貸款人可即時取消其於二零一三年融資協議項下各自的全部或任何部分承擔且二零一三年融資協議項下的未償還款項連同應計利息可即時變為到期應付。於二零一四年四月，本公司獲大部分貸款人同意，將張軍先生就上述責任(i)下須維持持有的最低實益股權由55%降至50%。

截至二零一六年十二月三十一日，本公司已償還所有借款。

B. 日期為二零一四年四月二十八日的融資協議

於二零一四年四月二十八日，本公司(作為借款人)與(其中包括)其若干境外附屬公司(作為擔保人)、香港上海滙豐銀行有限公司(作為授權牽頭經辦人及賬簿管理人)以及多家金融機構(作為貸款人)就雙幣種定期貸款訂立另一份融資協議(「二零一四年融資協議」)。該協議包括(i)為數74,000,000美元的美元定期貸款融資；及(ii)為數201,500,000港元的港元定期貸款融資，最後到期日為二零一四年融資協議日期後48個月，按倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業拆息(視情況而定)加3.25厘的年利率計息。

二零一四年融資協議載有本公司控股股東張軍先生須履行的特定履約責任，要求張軍先生於二零一四年融資協議期間繼續(i)直接或間接於本公司的已發行股本中維持不少於50%實益股權；(ii)維持對本公司的控制權；(iii)為本公司單一最大股東；及(iv)擔任董事會主席。違反任何上述責任構成二零一四年融資協議項下的違約事件，貸款人可即時取消其於融資項下各自的全部或任何部分承擔且二零一四年融資協議項下的未償還款項連同應計利息可即時變為到期應付。有關二零一四年融資協議的詳情，請參閱本公司日期為二零一四年四月二十八日的公告。

截至二零一六年十二月三十一日，本公司已提取所有授信。其中，22,200,000美元和60,450,000港元已於二零一六年償還。剩餘本金將分別於二零一七年和二零一八年償還。



C. 日期為二零一五年七月三十日的融資協議

於二零一五年七月三十日，本公司(作為借款人)與(其中包括)其若干境外附屬公司(作為擔保人)、中信銀行(國際)有限公司及Citigroup Global Markets Asia Limited(作為授權牽頭經辦人及賬簿管理人)以及多間金融機構(作為貸款人)就雙幣種定期貸款訂立融資協議(「二零一五年融資協議」)。貸款融資分為兩部分：(i)為數139,777,700美元的美元定期貸款融資；及(ii)為數380,610,825港元的港元定期貸款融資，最後到期日為二零一五年融資協議日期後36個月，按倫敦銀行同業拆息或香港銀行同業拆息(視情況而定)加3.20厘的年利率計息。

二零一五年融資協議載有本公司控股股東張軍先生須履行的特定履約責任，要求張軍先生於二零一五年融資協議期間繼續(i)直接或間接於本公司的已發行股本中維持不少於45%實益股權；(ii)維持對本公司的控制權；(iii)為本公司單一最大股東；及(iv)擔任董事會主席。違反任何上述責任構成二零一五年融資協議項下的違約事件，貸款人可即時取消其於融資項下各自的全部或任何部分承擔及/或宣佈二零一五年融資協議項下的全部或部分未償還款項連同應計利息以及其他款項即時變為到期應付。

截至二零一六年十二月三十一日，本公司已提取所有上述授信。已提取之本金將分別於二零一七年和二零一八年償還。

公眾持股量的充足程度

根據本公司可公開索取的資料及就董事所知，於本年報刊發前的最後實際可行日期，本公司均維持上市規則規定超過本公司已發行股本25%的足夠公眾持股量。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

於截至二零一六年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

董事於競爭業務的權益

各董事已確認並無從事與本集團業務直接或間接存在競爭或可能存在競爭的業務或於該等業務中擁有權益。

控股股東作出的不競爭承諾

於二零一一年三月三日，本公司控股股東張軍先生及Hilong Group Limited(「控股股東」)各自與本公司訂立一份不競爭契據(「契據」)，有關詳情載於招股章程。

控股股東已確認於二零一六年整個年度根據契據遵守不競爭承諾。獨立非執行董事亦已審閱控股股東根據契據遵守不競爭承諾的情況，並對控股股東遵守承諾表示滿意。

遵守企業管治守則

於截至二零一六年十二月三十一日止年度內，本公司已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則的所有守則條文，企業管治守則條文第A.2.1條除外，本公司的主席及首席執行官的職位並非分開，均由張軍先生擔任，有關詳情於本年報第31至39頁的企業管治報告進一步闡述。

核數師

截至二零一六年十二月三十一日止年度的財務報表已由執業會計師羅兵咸永道會計師事務所審核。續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師的決議案將於應屆股東週年大會上提呈。

代表董事會

主席

張軍

香港，二零一七年三月二十四日



致海隆控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

意見

我們已審計的內容

海隆控股有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第65至143頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零一六年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合收益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零一六年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>貿易應收款項減值撥備評估</p> <p>參見綜合財務報表附註4「關鍵會計估計和判斷」和附註14「貿易及其他應收款項」。</p> <p>於二零一六年十二月三十一日，貴集團的貿易應收款項賬目總額約為人民幣16.57億元，賬面減值撥備約為人民幣3,400萬元。於二零一六年十二月三十一日，賬齡於一年以上的貿易應收款項約為人民幣6.64億元。</p> <p>我們之於該部分關注主要原因乃貴集團貿易應收款項之減值撥備需管理層作出重大判斷，主要受制於近期全球原油價格波動，貿易應收款項餘額及賬齡超過一年的貿易應收款項的重要性和客戶所在國分散的影響。</p>	<p>我們理解並評估了管理層與貴集團貿易應收款項之可回收性的政策、過程和控制及與貿易應收款項之減值撥備相關的管理層估計。</p> <p>作為針對該關鍵審計事項之部分，我們的風險評估包括將以前年度結餘之貿易應收款項與管理層以前年度之貿易應收款項之減值評估相比較，從而判斷管理層之於減值評估估計是否存在管理層偏見。</p> <p>我們本年關於評估貿易應收款項之減值撥備執行的審計程序包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> — 測試貿易應收款項賬齡表之可依賴性； — 針對性地向客戶函證重大貿易應收款項餘額； — 測試就特定範圍內的貿易應收款項之管理層分析之準確性； — 獲取管理層關於單項重大貿易應收款項餘額之可回收性「包括金額及回收時間」之評估，尤其關注一年以上之款項；根據獲取之審計證據，包括：採取訪談銷售人員，檢查與客戶往來之溝通函，及詢問貴集團內部法務人員關於與客戶爭議事項之存在性，以此支持管理層估計之準確性；



關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
	<ul style="list-style-type: none">— 比較期後款項回收實際情況與管理層之款項回收計劃；— 基於管理層匯總之具有相似信用風險特徵「例如：位於同一國家或同一集團下之實體」之貿易應收款項匯總表，利用我們對於該類國家或集團之了解，評估管理層對於該類貿易應收款項減值撥備之集中分析，考慮是否需要另行計提個別貿易應收款項之減值撥備；— 針對已核銷之貿易應收款項，獲取用於支持管理層關於客戶已處於財務困境解釋之相關證據。 <p>我們注意到，管理層就貿易應收款項減值撥備之估計，已由我們獲取的相關證據所支持。</p>

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向閣下(作為整體)報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與審核委員會溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林兆榮。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一七年三月二十四日

綜合資產負債表

於二零一六年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
	附註	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
不動產、工廠及設備	6	3,139,744	3,037,789
預付租賃款項	7	88,567	90,694
無形資產	8	173,581	156,355
按權益法入賬的投資	9	57,615	59,221
遞延所得稅資產	11	143,198	131,144
其他長期資產	10	4,313	1,563
		3,607,018	3,476,766
流動資產			
存貨	13	798,759	804,194
貿易及其他應收款項	14	2,040,171	1,857,619
應收當期所得稅		39,768	32,588
受限制資金	15	155,036	71,868
現金及現金等價物	15	657,422	821,364
		3,691,156	3,587,633
總資產		7,298,174	7,064,399
權益			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
普通股	17	141,976	141,976
其他儲備	18	1,133,443	1,127,528
外幣折算差額		15,277	(117,445)
留存收益		1,963,797	1,869,990
		3,254,493	3,022,049
非控制性權益		237,385	234,087
總計權益		3,491,878	3,256,136

綜合資產負債表(續)
於二零一六年十二月三十一日



		於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
	附註		
負債			
非流動負債			
借款	19	1,317,411	1,084,464
遞延所得稅負債	11	44,113	45,193
遞延收入	20	35,822	23,171
		1,397,346	1,152,828
流動負債			
貿易及其他應付款項	21	950,912	1,058,234
當期所得稅負債		25,416	3,625
借款	19	1,430,678	1,592,448
衍生金融工具	16	1,097	1,006
遞延收入	20	847	122
		2,408,950	2,655,435
總負債		3,806,296	3,808,263
總權益及負債		7,298,174	7,064,399

第71至第143頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

第65至第143頁的財務報表已於二零一七年三月二十四日獲董事會批核，並由下列董事代為簽署。

董事：張軍

董事：汪濤

綜合收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
收入	5	1,929,037	2,484,329
銷售成本	22	(1,262,243)	(1,674,423)
毛利		666,794	809,906
銷售及營銷成本	22	(125,098)	(109,181)
行政開支	22	(311,589)	(372,813)
其他利得－淨額	25	262,354	96,609
經營利潤		492,461	424,521
財務收入	26	8,680	9,169
財務成本	26	(332,810)	(238,693)
財務成本－淨額		(324,130)	(229,524)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額	9	7,297	4,357
除所得稅前利潤		175,628	199,354
所得稅開支	27	(47,719)	(25,243)
年度利潤		127,909	174,111
利潤歸屬於：			
本公司所有者		124,611	160,983
非控制性權益		3,298	13,128
		127,909	174,111
年內每股收益歸屬於本公司所有者(以每股人民幣計)			
基本每股收益	28	0.0735	0.0949
稀釋每股收益	28	0.0735	0.0949
股息	29	15,175	28,426

第71至第143頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

綜合全面收益表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年度利潤	127,909	174,111
其他全面收益：		
其後可能會重分類至損益的項目		
外幣折算差額	132,722	1,364
本年度其他全面收益，稅後淨額	132,722	1,364
本年度總全面收益	260,631	175,475
歸屬於：		
本公司所有者	257,333	162,347
非控制性權益	3,298	13,128
	260,631	175,475

第71至第143頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

綜合權益變動表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

附註	歸屬於本公司所有者的股本及儲備							
	普通股	其他儲備	留存收益	累計外幣 折算差額	總計	非控制性 權益	總權益	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一五年一月一日	141,972	1,117,187	1,778,090	(118,809)	2,918,440	224,809	3,143,249	
全面收益								
年度利潤	-	-	160,983	-	160,983	13,128	174,111	
其他全面收益								
外幣折算差額	-	-	-	1,364	1,364	-	1,364	
本年度總全面收益	-	-	160,983	1,364	162,347	13,128	175,475	
轉撥至法定儲備	18(a)	-	2,158	(2,158)	-	-	-	
與所有者交易								
首次公開發售前購股權計劃	18(b)	-	1,254	-	1,254	-	1,254	
二零一三年度購股權計劃	18(b)	-	6,834	-	6,834	-	6,834	
行使購股權	17(a), 18(b)	4	95	-	99	-	99	
向附屬公司非控制權益派發的 股息		-	-	-	-	(3,850)	(3,850)	
二零一四年度股息	29	-	(66,925)	-	(66,925)	-	(66,925)	
於二零一五年十二月三十一日	141,976	1,127,528	1,869,990	(117,445)	3,022,049	234,087	3,256,136	
於二零一六年一月一日	141,976	1,127,528	1,869,990	(117,445)	3,022,049	234,087	3,256,136	
全面收益								
年度利潤	-	-	124,611	-	124,611	3,298	127,909	
其他全面收益								
外幣折算差額	-	-	-	132,722	132,722	-	132,722	
本年度總全面收益	-	-	124,611	132,722	257,333	3,298	260,631	
轉撥至法定儲備	18(a)	-	1,805	(1,805)	-	-	-	
與所有者交易								
首次公開發售前購股權計劃	18(b)	-	140	-	140	-	140	
二零一三年度購股權計劃	18(b)	-	3,970	-	3,970	-	3,970	
二零一五年度股息	29	-	(28,999)	-	(28,999)	-	(28,999)	
於二零一六年十二月三十一日	141,976	1,133,443	1,963,797	15,277	3,254,493	237,385	3,491,878	

第71至第143頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

綜合現金流量表

截至二零一六年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營產生的現金	30(a)	321,125	682,376
已付利息		(134,513)	(116,329)
已付所得稅		(47,290)	(81,273)
經營活動產生的現金淨額		139,322	484,774
投資活動的現金流量			
出售不動產、工廠及設備的所得款	30(b)	37,773	3,193
已收股息		4,095	–
購買不動產、工廠及設備		(133,776)	(238,929)
購買無形資產	8	(2,607)	(59)
投資活動使用的淨現金		(94,515)	(235,795)
融資活動的現金流量			
借款所得款		1,512,604	1,310,869
償還貸款		(1,601,851)	(1,227,402)
向附屬公司非控制權益派發的股息		–	(3,850)
行使購股權計劃所得款項	18(b)	–	99
就銀行借貸支付之保證金產生之現金流出淨額	19(a)	(70,500)	–
金融工具產生的現金流出淨額		(14,314)	–
支付股息	29	(28,999)	(66,925)
融資活動(使用)/產生的現金淨額		(203,060)	12,791
現金及現金等價物(減少)/增加淨額		(158,253)	261,770
現金及現金等價物匯兌(損失)/收益		(5,689)	11,537
年初現金及現金等價物		821,364	548,057
年末現金及現金等價物		657,422	821,364

第71至第143頁的附註為本綜合財務報表的整體部分。

1 本集團基本情況

海隆控股有限公司(「本公司」)於二零零八年十月十五日根據開曼群島公司法第二十二章(一九六一年第三條法例，經綜合及修改)在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(下文統稱為「本集團」)主要從事製造及分銷油氣設備及塗層材料，提供塗層服務、油田服務及海洋工程服務。

本公司已完成其全球首次公開發行股份，其股份於二零一一年四月二十一日在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有註明外，本綜合財務報表以人民幣千元列報。本財務報表已經由董事會於二零一七年三月二十四日批准刊發。

2 重大會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本公司綜合財務報表乃根據所有適用的香港財務報告準則編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，並就以公平值計量且其變動計入損益的金融資產和金融負債(包括金融衍生工具)(按公平值列賬)的重估而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干重大會計估計。管理層亦須於應用本集團會計政策時作出判斷。涉及較重大判斷或較複雜部分，或牽涉假設及估計對該等綜合財務報表而言屬重要部分於下文附註4披露。

(a) 本集團採納的新訂和已修改的準則

本集團已於二零一六年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列修改。

- 香港財務報告準則第14號「監管遞延賬戶」。
- 香港財務報告準則第11號(修改)「收購共同經營權益的會計法」。
- 香港會計準則第16號(修改)及香港會計準則第38號(修改)「折舊和攤銷的可接受方法的澄清」。
- 香港會計準則第27號(修改)「獨立財務報表中的權益法」。
- 二零一四年度改進，包括香港財務報告準則第5號「持有待售非流動資產和終止經營」、香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」、香港會計準則第19號「職工福利」、香港會計準則第34號「中期財務報告」。



2 重大會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(a) 本集團採納的新訂和已修改的準則(續)

- 香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第12號以及香港會計準則第28號(修改)「投資主體：應用合併豁免」。
- 香港會計準則第1號(修改)「披露計劃」。

本集團採用該等新訂和已修改的準則及解釋對當期和任何前期並無影響，且不大可能會對未來期間產生影響。

(b) 尚未採納的新準則和解釋

多項新訂和經修訂準則及解釋在二零一六年一月一日後開始的年度期間生效，但未有在本綜合財務報表中應用。

- 香港會計準則第12號(修改)「所得稅」，於二零一七年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港會計準則第7號(修改)「現金流量表」，於二零一七年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港財務報告準則第15號「客戶合同收入」，於二零一八年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港財務報告準則第9號「金融工具」，於二零一八年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港財務報告準則第2號(修改)「股份支付交易的分類和計量」，於二零一八年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港財務報告準則第16號「租賃」，於二零一九年一月一日或之後開始的會計期間起生效。
- 香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修改)「投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或投入」。這些修改原定於自二零一六年一月一日或以後開始的年度期間生效。生效日現已推遲/取消。

管理層已評估上述準則的影響。此等準則、修改和解釋預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

2 重大會計政策摘要(續)

2.2 附屬公司

2.2.1 合併賬目

附屬公司指本集團對其具有控制權的所有主體(包括結構性主體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權益，並有能力透過其對該主體的權力影響此等回報時，本集團即控制該主體。附屬公司在控制權轉移至本集團之日起合併入賬。附屬公司在控制權終止之日起停止合併入賬。

(a) 業務合併

本集團利用購買法將業務合併入賬。收購一附屬公司之轉讓對價為被收購方前擁有人所轉讓資產、所產生負債，及本集團發行股本權益的公平值。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公平值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公平值計量。

本集團按個別收購基準確認被收購方的非控制性權益。作為當前所有者權益並賦予持有人一定比例的主體淨資產的被收購方的非控制性權益在清算時可按公平值或按當前所有者權益應佔被購買方可辨別淨資產的比例予以計量。非控制性權益的所有其他組成部分按收購日期的公平值計量，除非香港財務報告準則規定必須以其他計量基準計算。

購買相關成本在產生時支銷。

如業務合併分階段進行，收購方先前持有之被收購方持有的在收購日當天的權益賬面值按收購日期的公平值重新計量；有關重新計量產生的任何盈虧於損益確認。

集團將轉讓的任何或有對價按收購日期的公平值計量。被視為資產或負債的或有對價公平值的其後變動，根據香港會計準則第39號的規定，在損益中確認。分類為權益的或有對價不重新計量，其之後的結算在權益中入賬。

所轉讓對價、被收購方的任何非控制性權益數額，及在被收購方之前任何權益在收購日期的公平值，超過購入可辨識淨資產公平值的數額記錄為商譽。如所轉讓對價、確認的任何非控制性權益及之前持有的權益計量，低於購入附屬公司淨資產的公平值，則將該數額直接在綜合收益表中確認。

集團內公司之間的交易、結餘及交易的未變現利得予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。附屬公司的報告數額已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。



2 重大會計政策摘要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.1 合併賬目(續)

(b) 不導致失去控制權的附屬公司權益變動

本集團將其與非控制性權益進行、不導致失去控制權的交易入賬為權益交易—即與附屬公司所有者以其作為所有者身份進行的交易。所支付任何對價的公平值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 出售附屬公司

本集團失去控制權時，於主體之任何保留權益按失去控制權當日之公平值重新計量，有關賬面值變動在損益確認。就其後入賬列入聯營、合營或金融資產之保留權益，其公平值為初始賬面值。此外，先前於其他全面收益中確認與該主體有關之的任何金額按猶如本集團已直接處置相關資產和負債之方式入賬。此可意味先前在其他全面收益之確認金額重新分類至損益。

2.2.2 獨立財務報表

附屬公司投資按成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

如股息超過宣派股息期內附屬公司的總全面收益，或如在獨立財務報表的投資賬面值超過綜合財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則必須對附屬公司投資作減值測試。

2.3 聯營

聯營指所有本集團對其有重大影響力而無控制權的主體，通常附帶有20%–50%投票權的股權。聯營投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，而賬面值被增加或減少以確認投資者享有被投資者在收購日期後的損益份額。本集團於聯營的投資包括購買時已辨認的商譽。在購買聯營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對聯營企業可辨認資產和負債的公平值淨額的差額確認為商譽。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

2 重大會計政策摘要(續)

2.3 聯營(續)

本集團應佔聯營購買後溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔其購買後的其他全面收益變動則於其他全面收益內確認，並相應調整投資賬面值。如本集團應佔一家聯營的虧損等於或超過其在該聯營的權益，包括任何其他無抵押應收款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團對聯營已產生法律或推定債務或已代聯營作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營可收回數額與其賬面值的差額，並在綜合收益表中確認於「享有按權益法入賬的投資的利潤份額」旁。

本集團與其聯營之間的上流和下流交易的利潤和虧損，在本集團的財務報表中確認，但僅限於無關連投資者在聯營權益的數額。除非交易提供證據顯示所轉讓資產已減值，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

於聯營權益所產生攤薄盈虧於綜合收益表確認。

2.4 合營安排

本集團已對所有合營安排應用香港財務報告準則第11號。根據香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資必須分類為共同經營或合營企業，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。本集團已評估其合營安排的性質並釐定為合營企業。合營企業按權益法入賬。

根據權益法，合營企業權益初步以成本確認，其後經調整以確認本集團享有的收購後利潤或虧損以及其他全面收益變動的份額。本集團對合營企業的投資包括在購買時已辨認的商譽。在購買合營企業的投資時，購買成本與本集團享有的對合營企業可辨認資產和負債的公平值淨額的差額確認為商譽。當本集團享有某一合營企業的虧損超過或相等於在該合營企業的權益(包括任何實質上構成本集團在該合營淨投資的長期權益)，則本集團不確認進一步虧損，除非本集團已產生義務或已代合營企業付款。

本集團與其合營企業之間的未變現交易利得按集團在該等合營企業的權益予以對銷。未變現虧損也予以對銷，除非交易提供證據證明所轉讓的資產出現減值。合營企業的會計政策如有需要已改變以符合集團採納的政策。

2.5 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供的內部報告貫徹一致的方式報告。首席經營決策者被認為作出策略性決定的最高層行政管理人員，其負責分配資源和評估經營分部的表現。



2 重大會計政策摘要(續)

2.6 外幣折算

(a) 功能和列報貨幣

本集團旗下各主體財務報表計入之項目均以該主體經營所在主要經濟環境之通行貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣列報，人民幣為本公司的功能貨幣及本集團的列報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易或項目重新計量的估值日期的匯率換算為功能貨幣。除了符合在其他全面收益中遞延入賬的現金流量套期和淨投資套期外，結算此等交易產生的匯兌利得和損失以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率折算產生的匯兌利得和損失在綜合收益表確認。

與借款和現金及現金等價物有關的匯兌利得和損失在綜合收益表內的「財務收入或成本」中列報。所有其他匯兌利得和損失在綜合收益表內的「其他利得－淨額」中列報。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公平值計量並透過損益處理之股本)之換算差額在損益中確認為公平值損益。非貨幣性金融資產及負債(例如分類為可供出售的權益)的折算差額包括在其他全面收益中。

(c) 集團公司

功能貨幣與本集團的列報貨幣不同的所有集團內的主體(各主體均無惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列報貨幣：

- 每份列報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份綜合收益表內的收益和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有產生之匯兌差額在其他全面收益中確認。

購買境外主體產生的商譽及公平值調整視為該境外主體的資產和負債，並按期末匯率換算。所產生之匯兌差額在其他全面收益表中入賬。

2 重大會計政策摘要(續)

2.6 外幣折算(續)

(d) 境外經營的處置和部分處置

對於境外經營的處置(即處置集團在境外經營中的全部權益，或者處置涉及喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的合營的共同控制權，或涉及喪失對擁有境外經營的聯營企業的控制權)，就該項經營累計計入權益的歸屬於公司所有者的所有外幣折算差額均重分類至損益。

對於並不導致集團喪失對擁有境外經營的附屬公司的控制權的部分處置，集團在累計匯兌差額中的比例份額重新歸屬於非控制性權益並且不在損益中確認。對於所有其他部分處置(即集團在聯營企業或合營中的所有權益的減少並不導致集團喪失重大影響或共同控制權)，集團在累計外幣折算差額中的比例份額重分類至損益。

2.7 不動產、工廠及設備

不動產、工廠及設備，除在建工程外，按歷史成本減折舊及減值虧損撥備(如有)列賬。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

當項目有關之未來經濟效益可能流入本集團，而有關項目之成本能可靠計算時，其後成本方會記入資產賬面值內或確認為獨立資產(如適用)。被替代部分之賬面值終止確認。所有其他維修保養費均於其產生之財政期間於綜合收益表內扣除。

折舊按下列估計可使用年期以直線法計算，將其成本攤銷至其剩餘價值：

	年期
完全擁有地權	無
樓宇及設施	5-40年
機器及設備	3-25年
辦公設備及電子設備	3-10年
車輛	3-10年
租賃物業裝修	5-10年

在建工程是指建設當中或待安裝的樓宇、廠房及機器，按成本扣除減值虧損撥備(如有)列賬。成本包括建設和購置的成本，及已資本化借款成本。當資產達到可使用狀態時，成本結轉計入不動產、工廠及設備並按上述政策计提折舊。

資產的剩餘價值及可使用壽命在每個報告期末進行審查，並在適當時進行調整。



2 重大會計政策摘要(續)

2.7 不動產、工廠及設備(續)

若資產的賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值實時撇減至可收回金額(附註2.10)。

處置的利得和損失按所得款與賬面值的差額釐定，並在綜合收益表內「其他利得一淨額」中確認。

2.8 預付租賃款項

預付租賃款項指為土地使用權而作出的預付款項。預付租賃款項按成本呈列，扣除任何減值撥備(如有)(附註2.10)後按剩餘租賃期限以直線法在綜合收益表中支銷。

2.9 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司及聯營及共同控制時產生，指已轉撥對價超出本集團於被收購方可辨識資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及被收購方非控制性權益公平值之數值。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協議效應受惠之各現金產生單位(「現金產生單位」)或現金產生單位組別。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分類層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變現實可能出現減值時，作出更頻密檢討。商譽賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用價值與公平值減銷售成本之較高者。任何減值實時確認為開支，且其後不會撥回。

(b) 計算器軟件

購買的計算器軟件使用權按購買該軟件產生的成本予以資本化。該等成本於2至10年的估計可使用年期内攤銷。

(c) 專利權

專利權以初始成本入賬，並按其10年的估計可使用年期以直線法攤銷。

2.10 非金融資產的減值

使用壽命不限定的無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行檢討。

2 重大會計政策摘要(續)

2.11 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分類為以下類別：以公平值計量且其變動計入損益、貸款及應收款項，以及可供出售。分類視乎購入金融資產之目的。管理層應在初始確認時釐定金融資產的分類。

(i) 以公平值計量且其變動計入損益的金融資產

以公平值計量且其變動計入損益的金融資產指交易性金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為套期，否則亦分類為持作交易性。在此類別的資產假若預期在12個月內結算，分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

(ii) 貸款及應收款項

貸款及應收款項是指有固定或可確定付款額，但在活躍市場未有標價的非衍生金融資產。此等項目包括在流動資產內，但若由報告期末起計超過12個月方到期者，則分類為非流動資產。本集團的貸款及應收款項由綜合資產負債表「貿易及其他應收款項」、「受限制資金」、「現金及現金等價物」組成(附註14及15)。

(b) 確認和計量

常規購買及出售的金融資產在交易日確認—交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。對於以公平值計量但其變動並非計入損益的所有金融資產，其投資初始按其公平值加交易成本確認。以公平值計量且其變動計入損益的金融資產，初始按公平值確認，而交易成本則在綜合收益表支銷。當從投資收取現金流量的權利已到期或已轉讓，而本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。貸款及應收款項其後利用實際利率法按攤銷成本列賬。

「以公平值計量且其變動計入損益的金融資產」類別的公平值變動所產生的利得或損失，於其產生的期間呈列在綜合收益表的「其他利得—淨額」內。

(c) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在資產負債表報告其淨額。法定可執行權力不得取決於未來事項的發生或不發生，並在一般業務過程中，以及在違約和破產情況下可執行。



2 重大會計政策摘要(續)

2.11 金融資產(續)

(d) 金融資產減值

本集團於各報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

減值虧損的證據可能包括債務人或一組債務人遇上嚴重財政困難、逾期或拖欠償還利息或本金、債務人很有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察數據顯示估計未來現金流有可計量的減少，例如與違約有相互關聯的拖欠情況或經濟狀況改變。

對於貸款及應收款類別，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率折現後而估計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在綜合收益表確認。如貸款有浮動利率，計量任何減值虧損的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。實務上，本集團亦可採用觀察到的市場價格確定某項金融工具的公平值，並以此作為基準計算減值。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損將予回撥並於綜合收益表內確認。

2.12 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本以加權平均法釐定。製成品及在產品的成本包括原材料、直接勞工、其他直接費用和相關的間接生產費用(依據正常經營能力)。可變現淨值為在日常經營活動中的估計銷售價，減適用的變動銷售費用。

2.13 貿易及其他應收款項

貿易應收款為在日常經營活動中就商品銷售或服務執行而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項預期在一年或以內收回(或更長時間但在業務正常經營周期範圍內的時間)，則列為流動資產。否則，在非流動資產中列報。

貿易及其他應收款項以公平值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.14 現金及現金等價物

在綜合現金流量表中，現金及現金等價物包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以內之其他短期高流動性投資，但不包括受限制資金。

2 重大會計政策摘要(續)

2.15 受限制資金

受限資金為存放於獨立儲備賬內的保證金，以抵押予銀行作為發出應付票據及銀行擔保等貿易融資之用，並可作為銀行借款協議下的保證金。該等受限制資金在本集團償還相關貿易融資或銀行貸款時解除。

2.16 普通股

普通股被列為權益。

直接歸屬於發行新股或期權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

2.17 貿易及其他應付款項

貿易應付款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的債務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

貿易及其他應付款項以公平值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

2.18 借款

借款按公平值並扣除產生的交易費用為初始確認。借款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值之任何差額利用實際利率法於借款期間內在綜合收益表中確認。

設立貸款融資時支付的費用倘部分或全部融資將會很可能提取，該費用確認為貸款的交易費用。在此情況下，費用遞延至借款提取為止。如沒有證據證明部分或全部融資將會很可能被提取，則該費用資本化作為流動資金服務的預付款，並按有關的融資期間攤銷。

除非本集團可無條件將負債的結算遞延至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

2.19 借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(指必須經一段長時間處理以作其預定用途或銷售的資產)的借款成本，加入該等資產的成本內，直至資產大致上備妥供其預定用途或銷售為止。

就特定借款，因有待合資格資產的支出而臨時投資賺取的投資收入，應自合資格資本化的借款成本中扣除。

所有其他借款成本在產生期內的損益中確認。



2 重大會計政策摘要(續)

2.20 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在綜合收益表中確認，但與在其他全面收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他全面收益或直接在權益中確認。

(a) 當期所得稅

當期所得稅支出根據本公司的附屬公司及聯營、合營經營及產生應課稅收入的國家於資產負債表日已頒布或實質上已頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例解釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定準備。

(b) 遞延所得稅

內在差異

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債的稅基與資產和負債在綜合財務報表的賬面值的差額而產生的暫時性差異。然而，若遞延所得稅負債來自對商譽的初始確認，以及若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅利潤或損失，則不作記賬。遞延所得稅採用在結算日前已頒布或實質上已頒布，並預期在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期適用的稅率(及法例)釐定。

遞延所得稅資產是就很可能有未來應課稅利潤而就此可使用暫時性差異而確認。

外在差異

就附屬公司、聯營和合營投資產生的應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債，但不包括本集團可以控制暫時性差異的轉回時間以及暫時性差異在可預見將來很可能不會轉回的遞延所得稅負債。一般而言，本集團無法控制聯營的暫時性差異的撥回。只有當有協議賦予本集團有能力控制暫時性差異的撥回時，就聯營企業未分配利潤產生的應課稅暫時性差異的遞延稅項負債才不予確認。

就附屬公司、聯營和合營投資產生的可扣減暫時性差異確認遞延所得稅資產，但只限於暫時性差異很可能在將來轉回，並有充足的應課稅利潤抵銷可用的暫時性差異。

(c) 抵銷

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2 重大會計政策摘要(續)

2.21 職工福利

(a) 退休金債務

本集團的中國僱員獲中國政府資助的若干定額供款退休金計劃保障；在該等計劃下，僱員有權享有根據若干公式計算的每月退休金。有關政府代理機構負責該等僱員退休時的退休金責任。本集團按僱員薪金的特定百分比每月向該等退休金計劃供款。根據該等計劃，除所作供款外，本集團對退休後福利概無責任。該等計劃之供款於產生時入賬列為費用，而即使員工退出本集團，為員工的定額供款退休金計劃所支付之供款亦不能用於扣減本集團對該定額供款退休金計劃之未來供款。非中國僱員獲各自國家政府資助的其他定額供款退休金計劃保障。

(b) 住房福利

本集團的中國僱員有權參加政府資助的若干住房公積金計劃。本集團每月按僱員薪金特定百分比對該等公積金供款。就該等公積金而言，本集團的責任只限於在每一期間作出供款。非中國僱員不受該等住房福利保障。

2.22 以股份為基礎的支付

(a) 以權益結算以股份為基礎的交易

本集團設有多項以權益結算、以股份為基礎的報酬計劃，根據該等計劃，主體收取職工的服務以作為本集團權益工具(期權)的對價。職工為換取獲授予期權而提供服務的公平值確認為費用。將作為費用的總金額參考授予期權的公平值釐定：

- 包括任何市場業績條件(例如主體的股價)；
- 不包括任何服務和非市場業績可行權條件(例如盈利能力、銷售增長目標和職工在某特定時期內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(例如規定職工儲蓄或在一段指定期間內持有股份)的影響。

在每個報告期末，本集團依據非市場表現和服務條件修訂其對預期可行權的期權數目的估計。主體在收益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。

此外，在某些情況下，職工可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公平值就確認服務開始期與授出日期之間期間內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股本溢價)。



2 重大會計政策摘要(續)

2.22 以股份為基礎的支付(續)

(b) 集團內以股份為基礎的交易

本公司向集團附屬公司的職工授予其權益工具的期權，被視為資本投入。收取職工服務的公平值，參考授出日的公平值計量，並在等待期內確認，作為對附屬公司投資的增加，並相應貸記權益。

2.23 準備

當本集團須就過往事件而承擔現有法律或推定責任，同時履行該責任很有可能導致資源流出，且能夠可靠地估計金額的情況下，便確認準備。

倘出現多項類似責任，履行責任時導致資源流出的可能性乃考慮責任整體類別釐定。即使同類責任中任何一項可能導致資源流出的機會不大，仍會確認準備。

準備採用稅前利率計算按照預期需結算有關債務的支出現值計量，有關利率反映當時市場對貨幣時間價值的評估及該責任的特定風險。隨著時間過去而增加的準備確認為利息費用。

2.24 收入確認

收入按已收或應收對價公平值計量，指在本集團一般業務過程中提供商品與服務所應收的款項。收入於扣除增值稅、退貨、回扣及折扣以及抵銷本集團內部銷售後呈列。

當收入的金額能夠可靠計量，而未來經濟利益有可能流入實體，且本集團每項活動均符合下文所述的具體條件時，本集團將確認收入。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

(a) 銷售鑽杆、塗層材料及相關產品

銷售鑽杆、塗層材料及相關產品的收益於貨品的風險及回報已轉移至客戶時(通常指於本集團實體向客戶交付產品之日，客戶已接受產品且並無存在可能影響客戶接受產品的未履行的責任)確認。

(b) 提供油田及鋪管服務

所提供的油田服務可以日結或固定價格形式結算(合同期限一般不超過一年)。日結油田服務的收入一般按所用工時佔所需總工時的比例確認。固定價格油田服務合同的收益一般按目前為止所提供的服務佔所有將予提供的服務的比例確認。

所提供的鋪管服務按固定價格形式結算，合同期限一般不超過一年。當一項合同的結果能可靠估算時，收益以完工百分比法確認並參考每份合同截至報告日已產生的合同成本佔該合同的估計總成本之百分比計算。

2 重大會計政策摘要(續)

2.24 收入確認(續)

(b) 提供油田及鋪管服務(續)

倘可能改變原來收入、成本或完工進度估計的情況出現，估計將作出修訂。該等修訂或會導致收入或成本預算有所增加或減少，並於管理層得知引起該修訂的情況所發生期間的收入中反映。

(c) 提供塗層及工程建模評估服務

塗層服務及工程建模評估服務的收入在提供有關服務的會計期間予以確認。

(d) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。倘貸款及應收款項出現減值，本集團會將賬面值減至其可收回金額(即按工具的原定實際利率貼現的估計未來現金流量)，並繼續將所貼現的金額撥作利息收入。

(e) 股息收入

股息收入於收取股息之權利確定時確認。

2.25 政府補貼

倘可合理地保證本集團將會收到補貼及本集團將符合所有附帶條件，則政府補貼按公平值確認。

與成本有關的政府補貼將會遞延，並於擬補償之成本與補貼所需進行配對的期間內於綜合收益表內確認。

與不動產、工廠及設備有關之政府補貼作為遞延收入計入非流動負債，及於有關資產的預計年內以直線法攤銷計入綜合收益表。

2.26 經營租賃(作為承租人)

出租人保留所有權的大部分風險及回報的租賃均列為經營租賃。根據經營租賃支付的款項(扣除自出租人收取之任何獎勵金後)，於租賃期內以直線法在綜合收益表內列作開支。

2.27 股息分配

分派予本公司股東的股息乃於需要時於股息獲本公司股東批准期間於本集團財務報表中確認為負債。

2.28 研發

研究開支在發生時確認作開支。考慮其商業及技術可行性而認為該項目將可能成功且成本能可靠地作出計量時，於發展項目(有關設計及測試新產品或改良產品)產生的成本確認為無形資產。其他發展開支於產生時確認為開支。過往確認為開支的發展成本不會於其後期間確認為資產。



3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團的活動承受著多種的財務風險：市場風險(包括匯率風險、公平值利率風險及現金流量利率風險)、信用風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃專注於財務市場的難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現的潛在不利影響。本集團使用衍生金融工具來對沖部分一定風險敞口。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團在全球經營業務，面臨多種外幣產生的外匯風險，其中主要來自美元以及港元。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產和負債以及境外經營淨投資。於二零一六年，本集團簽訂了遠期外匯合約(附註26)，以此對已確認資產的部分俄羅斯盧布與尼日利亞奈拉匯率波動風險進行管理，該等合同已於本年結算完畢。本集團還簽訂了其他遠期外匯合約(附註26)，以此對已確認負債的部分美元匯率變動風險進行管理，截至二零一六年十二月三十一日該等合同尚未結算完畢。

於二零一六年十二月三十一日，假若美元及港元兌人民幣元升值／貶值10%，而所有其他可變因素維持不變，則本集團本年度淨利潤應增加／減少人民幣33,167,000元(二零一五年：增加／減少人民幣60,436,000元，來於外匯利得／虧損)，該變動主要來自於換算以美元或港元為單位的現金及現金等價物、受限制資金、貿易及其他應收款項、貿易及其他應付款項及借款的外匯利得／虧損。

(ii) 現金流量及公平值利率風險

由於本集團並無重大計息資產(現金及現金等價物及受限制資金除外)，故本集團的收入及經營現金流量絕大部分不受市場利率變動的影響。

由於現金及現金等價物及受限制資金的利率預期不會發生重大變化，本集團的計息資產預期不會發源自利率變動的的重大影響。

本集團的利率風險來自借款。按浮動利率取得的借款使本集團面對現金流量利率風險。按固定利率取得的借款則使本集團面對公平值利率風險。利率及償還借款的條款披露於附註19。於二零一六年及二零一五年，本集團通過使用定息轉換為浮息的利率掉期(附註16(b))來管理其某些現金流利率風險。該利率掉期交易具有將某些借款從浮息轉換為定息的經濟效力。

於二零一六年十二月三十一日，倘本集團之浮動借款利率上升／下降5%，則年內淨利潤將會減少／增加人民幣1,090,000元(二零一五年：減少／增加人民幣764,000元)，主要由於浮息借款的利息開支增加／減少所致。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

綜合財務報表所載的現金及現金等價物、受限制資金、貿易及其他應收款項的賬面值代表本集團就其財務資產所面臨的最高信貸風險。本集團的信用風險管理措施目標是控制潛在可收回風險。

所有現金及現金等價物及受限制資金存放於主要財務機構，且本公司董事相信該等機構的信貸質素良好。

下表載列於二零一六年及二零一五年十二月三十一日主要交易銀行存款的結餘：

交易對手	評級	於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
中國建設銀行*	A	95,341	51,419
俄羅斯工業通訊銀行	BB-	85,532	23,589
新加坡發展銀行*	AA-	80,938	—
匯豐銀行*	AA-	76,886	297,192
花旗銀行*	A	56,854	182,059
寧波銀行股份有限公司**	BAA3	50,731	—
中國銀行*	A	49,186	62,667
贊尼特銀行*	B+	48,841	36,311
招商銀行股份有限公司*	BBB+	44,328	27,660
中國工商銀行股份有限公司*	A	39,498	19,944
費薩爾銀行	不適用	39,002	26,360
上海銀行股份有限公司**	A1	29,900	—
阿聯酋伊斯蘭銀行**	BAA1	16,687	27,877
遠東國際商業銀行**	B1	14,948	19,890
伊朗國家銀行	不適用	13,664	—
中國農業銀行*	A	7,461	44,129

* 信貸評級的數據源為標普

** 信貸評級的數據源為穆迪。

本公司董事預期不會因該等交易銀行不履約的行為而產生任何虧損。

本集團制定政策確保向具有合理信貸記錄的客戶銷售產品，而本集團會評估客戶的信貸信譽及財力以及考慮客戶過去的事務歷史記錄及銷售量。集團應收款的賬齡分析請參閱附註14。根據歷史付款記錄、逾期期間長短、債務人的財力及是否曾與債務人發生任何貿易糾紛的情況，管理層就貿易及其他應收款項之可收回性定期作出共同評估及個別評估。本公司主要銷售對象為中國及海外國家主要油氣公司及其附屬公司，該等公司均擁有良好信譽及良好交易往績。本公司董事預期不會因該等交易銀行不履約的行為而產生任何虧損。

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團的目標乃為透過已承諾信貸融資保持充足的現金及資金來源，並通過維持已承諾信貸額維持資金之靈活性。為管理流動資金風險，管理層以預期現金流量為基準監察本集團流動資金儲備的滾動預測(包括未提取的銀行信貸額)以及現金及現金等價物。本集團預期通過內部產生的經營現金流量、長期應收款項回款、金融機構的借款及發行債務工具或資本工具為未來的現金流量需求提供資金。

下表載列本集團將以淨額為基準清償的財務負債按有關到期日類別分析，以資產負債表日至合同到期日止剩餘期間為準。表內披露的金額乃訂約未貼現現金流量。

	少於1年 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日					
借款及應付利息	1,555,172	1,345,491	427	54	2,901,144
貿易及其他應付款項(不包括客戶 預收款，應付利息，應付員工 薪酬及福利，其他稅項負債)	752,456	-	-	-	752,456
衍生金融工具	1,170	-	-	-	1,170
	2,308,798	1,345,491	427	54	3,654,770
於二零一五年十二月三十一日					
借款及應付利息	1,685,568	338,227	807,544	169	2,831,508
貿易及其他應付款項(不包括客戶 預收款，應付利息，應付員工 薪酬及福利，其他稅項負債)	875,639	-	-	-	875,639
衍生金融工具	1,327	-	-	-	1,327
	2,562,534	338,227	807,544	169	3,708,474

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團資本管理政策之目標乃為保障本集團以持續方式經營，為股東提供回報和為其他利益相關者提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資金成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東分派的資本返還、發行新股或出售資產以減低債務。

與業內其他公司一樣，本集團利用資本負債比率監察其資本。此比率按照債務淨額除以總資本計算。債務淨額為總借款(包括綜合資產負債表列示的「流動及非流動借款」)減去現金及現金等價物。總資本按「權益」(如綜合資產負債表所列)另加債務淨額計算。本集團旨在將資產負債比率維持在20%至40%。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，資本負債比率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
總借款(附註19)	2,748,089	2,676,912
減：現金及現金等價物(附註15)	(657,422)	(821,364)
債務淨額	2,090,667	1,855,548
總權益	3,491,878	3,256,136
總資本	5,582,545	5,111,684
資本負債比率	37.45%	36.30%

於二零一六年十二月三十一日，資本負債比率的微增乃主要由於借款的增長。本集團預期在將來該資本負債比率將介於20%至40%之間。

3.3 公平值估計

下表根據在評估公平值的估值技術中所運用到的輸入的層級，分析本集團於二零一六年十二月三十一日按公平值入賬的金融工具。這些輸入按照公平值層級歸類為如下三層：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

3 財務風險管理(續)

3.3 公平值估計(續)

下表列示本集團於二零一六年及二零一五年十二月三十一日按公平值計量的金融負債：

於二零一六年十二月三十一日	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融負債				
衍生金融工具－流動				
遠期外匯合約	–	1,097	–	1,097

於二零一五年十二月三十一日	第一層 人民幣千元	第二層 人民幣千元	第三層 人民幣千元	總計 人民幣千元
金融負債				
衍生金融工具－流動				
利率掉期	–	1,006	–	1,006

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度各層級之間無轉移。

(a) 在第二層內的金融工具

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公平值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公平值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具欄入第二層。

如一項或多項重大輸入並非根據可觀察市場資料，則該金融工具欄入第三層。

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 遠期外匯合約公平值利用財務報表日的遠期匯率及所得價值折現結果而釐定。
- 利率掉期的公平值根據可觀察收益率曲線，按估計未來現金流量的現值計算。

4 關鍵會計估計及判斷

估計和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信對未來事件的合理預測。

本集團對未來作出估計和假設。所得的會計估計如其定義，很少會與其實際結果相同。有可能使下個財政年度的資產及負債面值作出重大調整之估計及判斷詳述如下。

(a) 應收款項減值

授予客戶的平均信貸期介乎30至270日。逾期的貿易及其他應收款項於附註14分析。本公司董事認為，客戶推遲收回付款乃主要由於全球經濟復蘇放緩超出本集團控制的多個原因導致推遲進行油氣勘探或生產活動。

貿易及其他應收款項之減值撥備乃根據貿易及其他應收款項收回機會、貿易及其他應收款項結算所得之時間價值評估而釐定。評估最終可收回該等應收款項的金額時，須作出大量判斷，包括各交易對手過往收款紀錄、目前信譽及目前市況。本公司董事認為，本集團主要客戶為中國及海外國家之國有油氣公司，其佔本集團逾期應收款項的比例超過66%。根據先前的交易歷史、該等公司當前的財務狀況及現行市況，本集團並不預期因該等交易對手不履約的行為而產生任何虧損。

於各資產負債表日，本集團根據收款期間的目前預期評估貿易及其他應收款項結算所得之時間價值，估計未來現金流量的賬面值及現值間的差額並不重大。

(b) 不動產、工廠及設備的可使用年期

本集團乃根據同類性質及功能的不動產、工廠及設備實際使用年期的過往經驗釐定其不動產、工廠及設備的估計可使用年期。倘可使用年期不同於先前估計年期，則管理層會修改折舊支銷，並會撇銷或撇減已廢棄或出售的技術上已過時或非策略資產。

(c) 當期及遞延所得稅

本集團須繳納多個司法權區之所得稅。於釐定各個司法權區的所得稅撥備時須作出重大判斷。許多交易及計算方法難以確定最終稅項。本集團按照會否出現額外應繳稅項的估計確認預期稅務審核事宜所產生的負債。倘該等事宜之最終稅務結果與起初記賬之金額不同，該等差額將會影響作出有關決定期間之當期及遞延所得稅資產及負債。

(d) 估計撇減存貨

本集團按存貨變現情況之評估將存貨撇減至其可變現淨值。倘事件或狀況變動顯示結餘可能無法變現，則就存貨作出撇減。撇減之識別須使用判斷及估計。倘預期有別於原先估計，有關差異將對有關估計變動期間之存貨賬面值及撇減構成影響。



4 關鍵會計估計及判斷(續)

(e) 商譽的減值評估

根據附註2.9和2.10所述的會計政策，本集團每年測試商譽是否出現減值。現金產出單元的可收回金額按照使用價值計算而釐定。此等計算需要利用估計。本公司董事認為，倘管理層釐定現金產生單元可收回金額時所依賴的主要假設出現合理變動，現金產生單元的可收回金額仍不會低於賬面值。

5 分部資料

主要營運決策制定者為高級執行管理層。高級執行管理層審閱本集團內部報告以評估表現及分配資源。高級執行管理層已根據該等報告釐定營運分部。

高級執行管理層從業務角度考慮業務狀況，並根據與綜合財務報表一致的除所得稅前利潤(不包括財務收入/(成本))，享有按權益法入賬的投資的利潤份額及總部開支)評估業務分部的表現。

由於總部開支為本集團的基本管理開支，並不歸屬於某個具體分部，因此於二零一六年及二零一五年，該支出不作為業務分部費用。

本集團向高級執行管理層提供的總資產金額按與綜合財務報表一致的方式計量。該等資產乃根據營運分部分配。按權益法入賬的投資未被視作分部資產，而由資金管理部集中管理。

本集團向高級執行管理層提供的總負債金額按與綜合財務報表一致的方式計量。該等負債乃根據營運分部分配。

本集團的營運主要以下列業務分部組成：

- 提供油田裝備製造與服務，包括油田裝備的生產及提供與石油專用管材相關的塗層服務；
- 提供管道技術與服務，包括與油氣輸送管相關的服務及生產用於防腐蝕及防磨損用途的塗層材料；
- 提供油田服務，包括向油氣生產商提供油井鑽探服務，石油專用管材貿易及相關服務；及
- 提供海洋工程服務，包括海洋工程服務與海洋設計服務。

分部間銷售按公平原則進行。

5 分部資料(續)

(a) 收入

本集團截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度的收入載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
油田裝備製造與服務	781,190	676,462
管道技術與服務	371,308	295,038
油田服務	708,699	922,979
海洋工程服務	67,840	589,850
	1,929,037	2,484,329

(b) 分部資料

於二零一六年十二月三十一日及截至該日止年度，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

業務分部	截至二零一六年十二月三十一日止年度				
	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	管道技術與 服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入					
分部收入	874,320	416,408	708,699	67,840	2,067,267
分部間收入	(93,130)	(45,100)	-	-	(138,230)
來自外部客戶的收入	781,190	371,308	708,699	67,840	1,929,037
業績					
分部毛利/(總虧損)	252,013	118,663	296,372	(254)	666,794
分部利潤/(虧損)	274,273	63,346	221,682	(1,826)	557,475
總部開支					(65,014)
經營利潤					492,461
財務收入					8,680
財務成本					(332,810)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額					7,297
除所得稅前利潤					175,628
其他信息					
不動產、工廠及設備的折舊	70,050	13,579	103,003	51,777	238,409
預付租賃款項攤銷	1,223	904	-	-	2,127
無形資產攤銷	411	187	-	976	1,574
資本開支	105,519	4,423	94,269	65,097	269,308



5 分部資料(續)
(b) 分部資料(續)

於二零一六年十二月三十一日

業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	管道技術與 服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	2,912,830	719,890	2,279,368	1,328,471	7,240,559
按權益法入賬的投資					57,615
總資產					7,298,174
總負債	3,152,492	241,305	371,919	40,580	3,806,296

於二零一五年十二月三十一日及截至該日止年度，本集團向高級執行管理層提供的分部數據如下：

截至二零一五年十二月三十一日止年度

業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	管道技術與 服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收入					
分部收入	760,749	439,741	922,979	589,850	2,713,319
分部間收入	(84,287)	(144,703)	-	-	(228,990)
來自外部客戶的收入	676,462	295,038	922,979	589,850	2,484,329
業績					
分部毛利	270,944	92,766	352,023	94,173	809,906
分部利潤	147,309	30,039	225,382	80,164	482,894
總部開支					(58,373)
經營利潤					424,521
財務收入					9,169
財務成本					(238,693)
享有按權益法入賬的投資的利潤份額					4,357
除所得稅前利潤					199,354
其他信息					
不動產、工廠及設備的折舊	69,142	12,630	89,781	42,734	214,287
預付租賃款項攤銷	1,223	904	-	-	2,127
無形資產攤銷	411	187	11	393	1,002
資本開支	53,245	37,315	120,397	95,534	306,491

5 分部資料(續)

(b) 分部資料(續)

於二零一五年十二月三十一日

業務分部	油田裝備 製造與服務 人民幣千元	管道技術與 服務 人民幣千元	油田服務 人民幣千元	海洋工程 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部資產	2,825,012	585,320	2,169,594	1,425,252	7,005,178
按權益法入賬的投資					59,221
總資產					7,064,399
總負債	3,017,611	189,609	426,543	174,500	3,808,263

(c) 地區分部

雖然本集團的四個分部按全球基準管理，但該等分部分布在六個主要地區運行。在中國，本集團生產及銷售多種鑽杆及相關產品，提供塗層材料及服務，並提供海洋工程服務。於俄羅斯、中亞、東歐、中東及南北美洲，本集團出售鑽杆及相關產品。於俄羅斯及北美洲，本集團提供塗層服務。於中亞、南亞、非洲、南美洲及東歐，本集團提供鑽井服務及相關油田工程服務。本集團按地區劃分的合併收入如下表所示(不論貨物產地)：

截至十二月三十一日止年度

	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
中國	716,924	1,253,316
俄羅斯、中亞及東歐	479,344	173,518
南北美洲	242,997	595,220
南亞	239,449	133,357
非洲	211,443	260,487
中東	38,852	68,317
其他	28	114
	1,929,037	2,484,329

5 分部資料(續)

(c) 地區分部(續)

下表列示了按資產所在地區劃分的非流動資產的賬面價值，不包括按權益法入賬的投資、遞延所得稅資產及其他長期資產：

	分部資產賬面價值 於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
中國	2,056,905	2,100,118
南北美洲	475,879	492,723
非洲	316,258	318,813
南亞	247,784	174,119
俄羅斯、中亞及東歐	173,235	69,291
中東	131,831	129,774
	3,401,892	3,284,838

下表列示了按資產所在地區劃分的非流動資產的增加，不包括按權益法入賬的投資、遞延所得稅資產及其他長期資產：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
中國	93,181	163,475
俄羅斯、中亞及東歐	84,838	2,391
南亞	67,939	170
南北美洲	11,812	33,275
非洲	10,485	105,261
中東	1,053	1,919
	269,308	306,491

6 不動產、工廠及設備

	土地、 樓宇及設施 人民幣千元	機器及設備 人民幣千元	辦公室及 電子設備 人民幣千元	車輛 人民幣千元	租賃房屋 裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日							
成本	516,326	1,449,620	38,330	26,319	17,190	1,401,555	3,449,340
累計折舊	(80,226)	(466,090)	(22,346)	(19,296)	(5,003)	-	(592,961)
賬面淨值	436,100	983,530	15,984	7,023	12,187	1,401,555	2,856,379
截至二零一五年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	436,100	983,530	15,984	7,023	12,187	1,401,555	2,856,379
轉撥自在建工程(c)	7,619	1,334,469	-	-	-	(1,342,088)	-
新增	11,157	54,519	5,205	2,706	654	232,191	306,432
處置	-	(2,564)	(410)	(83)	-	-	(3,057)
折舊(附註22)	(24,743)	(180,333)	(4,486)	(2,349)	(2,376)	-	(214,287)
外幣折算差額	(7,614)	62,223	(1,071)	93	(589)	39,280	92,322
年末賬面淨值	422,519	2,251,844	15,222	7,390	9,876	330,938	3,037,789
於二零一五年十二月三十一日							
成本	527,618	2,893,745	41,440	28,406	17,049	330,938	3,839,196
累計折舊	(105,099)	(641,901)	(26,218)	(21,016)	(7,173)	-	(801,407)
賬面淨值	422,519	2,251,844	15,222	7,390	9,876	330,938	3,037,789
截至二零一六年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	422,519	2,251,844	15,222	7,390	9,876	330,938	3,037,789
轉撥自在建工程	14,490	178,482	2,118	-	-	(195,090)	-
轉撥自租賃房屋裝修	4,940	-	-	-	(4,940)	-	-
新增	2,171	138,782	2,049	302	-	123,397	266,701
處置(a)	-	(86,519)	(260)	(53)	-	(209)	(87,041)
其他扣減(b)	-	(34,653)	-	-	-	-	(34,653)
折舊(附註22)	(22,998)	(209,021)	(3,597)	(1,827)	(966)	-	(238,409)
外幣折算差額	14,778	160,443	544	138	262	19,192	195,357
年末賬面淨值	435,900	2,399,358	16,076	5,950	4,232	278,228	3,139,744
於二零一六年十二月三十一日							
成本	565,878	3,211,161	46,271	28,031	10,433	278,228	4,140,002
累計折舊	(129,978)	(811,803)	(30,195)	(22,081)	(6,201)	-	(1,000,258)
賬面淨值	435,900	2,399,358	16,076	5,950	4,232	278,228	3,139,744



6 不動產、工廠及設備(續)

- (a) 於二零一六年八月，本集團與昆侖金融租賃有限責任公司簽訂銷售及租回(經營租賃)協議，出售了賬面淨值12,949,573美元的一台鑽機，本次交易的對價為14,538,672美元。同月，本集團租回該鑽機，每月應付租金215,309美元，租期54個月。
- (b) 其他扣減主要乃機器及設備由於用途變化轉為存貨。
- (c) 於二零一五年三月三十一日，造價人民幣1,121,924,000元的鋪管船(「船舶」)已完成並用於海洋工程服務。該船舶按歷史成本減累計折舊及減值損失列示。歷史成本包括購買該等項目直接應佔的開支。

該船舶在考慮預計殘值後於預期使用年限內按直線法折舊。

該船舶的使用壽命為25年。在購買該船舶時，即對在下一個幹塢期需更換的船舶部件進行確認，其成本於下一個預計幹塢期內折舊。該船舶在後續幹塢期內的成本於下一個預計幹塢期內資本化及折舊。對預期在短於船舶使用壽命的時間內更換的其他船舶部件進行確認，並在考慮估計剩餘價值後，其成本按直線法於其估計使用壽命內折舊。

不動產、工廠及設備的折舊於綜合收益表支銷，詳情如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銷售成本	218,398	198,668
行政開支	18,696	14,793
銷售及營銷成本	1,315	826
	238,409	214,287

於二零一六年十二月三十一日，無資本化為在建資產的利息(二零一五年十二月三十一日：人民幣12,971,000元)(附註26)。截至二零一五年十二月三十一日止年度，借款的資本化率為4.71%。

7 預付租賃款項

本集團於土地使用權的權益指位於中國的土地的預付經營租賃付款，其賬面淨值分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
香港境外：		
— 10至50年期的租賃	88,567	90,694

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初賬面淨值	90,694	92,821
攤銷費用(附註22)	(2,127)	(2,127)
年末賬面淨值	88,567	90,694

預付租賃款項的攤銷已自綜合收益表內的行政開支扣除。



8 無形資產

	商譽(a) 人民幣千元	專利權 人民幣千元	計算機軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日				
成本	151,434	4,861	9,050	165,345
累計攤銷	–	(1,439)	(2,432)	(3,871)
減值撥備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	151,434	1,325	6,618	159,377
截至二零一五年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	151,434	1,325	6,618	159,377
新增	–	–	59	59
攤銷費用(附註22)	–	(173)	(829)	(1,002)
外幣折算差額	(2,192)	–	113	(2,079)
年末賬面淨值	149,242	1,152	5,961	156,355
於二零一五年十二月三十一日				
成本	149,242	4,862	9,109	163,213
累計攤銷	–	(1,613)	(3,148)	(4,761)
減值撥備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	149,242	1,152	5,961	156,355
截至二零一六年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	149,242	1,152	5,961	156,355
新增	–	2,526	81	2,607
攤銷費用(附註22)	–	(169)	(1,405)	(1,574)
外幣折算差額	16,080	–	113	16,193
年末賬面淨值	165,322	3,509	4,750	173,581
於二零一六年十二月三十一日				
成本	165,322	7,388	10,394	183,104
累計攤銷	–	(1,782)	(5,644)	(7,426)
減值撥備	–	(2,097)	–	(2,097)
賬面淨值	165,322	3,509	4,750	173,581

8 無形資產(續)

(a) 商譽減值測試

商譽獲分配至本集團根據業務分部識別的現金產生單元。

商譽的分部層面概述如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
油田裝備製造與服務	165,322	149,242

現金產生單元的可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。本集團乃根據管理層所批准涵蓋5年期間的財務預算，按稅前現金流量預測計算使用價值。本公司預計超過5年期間的現金流量近似於第五年現金流量，即使用3%的增長率進行計算。

用於計算油田裝備製造及服務分部的使用價值的主要假設如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
毛利	32%	40%
折現率	16%	16%

管理層乃根據過往經驗及市場擴張的預期釐定預算毛利。採用的折現率為稅前折現率且能反應相關業務的特殊風險。根據評估結果，於二零一六年十二月三十一日，商譽無需進行減值(二零一五年：無)。

(b) 無形資產攤銷已於如下所示自綜合收益表內扣除：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銷售成本	585	393
行政開支	989	609
	1,574	1,002



9 按權益法入賬的投資

在綜合資產負債表中確認的金額載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
聯營企業	33,019	34,681
合營企業	24,596	24,540
	57,615	59,221

在綜合收益表中確認的金額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
聯營企業	7,241	4,383
合營企業	56	(26)
	7,297	4,357

(a) 聯營投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	34,681	32,094
分佔聯營企業業績	7,241	4,383
抵銷未實現利潤	(6,604)	-
已宣派股息	(2,299)	(1,796)
年末	33,019	34,681

9 按權益法入賬的投資(續)

(a) 聯營投資(續)

本集團的聯營企業(均為非上市公司)詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立國家/ 地點及日期	實收資本	本集團應佔股權 於十二月三十一日		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
山東勝利油田物華圖博可特 石油管道塗層有限公司	二零零七年二月十二日， 中國山東	人民幣 20,000,000元	30%	30%	提供塗層服務
鞍山海得隆防腐工程有限公司	二零一零年十一月二十二日， 中國遼寧	人民幣 15,000,000元	30%	30%	提供塗層服務
西安長慶圖博可特石油管道塗層 有限公司	二零零四年十一月二十日， 中國陝西	人民幣 18,000,000元	22.95%	22.95%	提供塗層服務

本集團於聯營企業的權益及本集團應佔其若干主要財務資料如下：

	資產	負債	淨資產	收入	利潤
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日及 截至該日止年度	98,505	65,486	33,019	59,385	7,241
於二零一五年十二月三十一日及 截至該日止年度	102,799	68,118	34,681	48,918	4,383

概無有關本集團於其聯營企業的或然負債。

(b) 合營投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	24,540	24,566
分佔合營企業業績份額	56	(26)
年末	24,596	24,540



9 按權益法入賬的投資(續)

(b) 合營投資(續)

本集團於合營企業的權益及本集團應佔其若干主要財務資料如下：

公司名稱	註冊成立國家/ 地點及日期	實收資本	本集團應佔股權 於十二月三十一日		主要業務
			二零一六年	二零一五年	
陝西延長石油圖博可特管道塗層有限公司	二零一三年七月二十四日， 中國	人民幣 50,000,000元	49%	49%	提供塗層服務

	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	淨資產 人民幣千元	收入 人民幣千元	利潤/(虧損) 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日及 截至該日止年度	33,653	9,057	24,596	2,228	56
於二零一五年十二月三十一日及 截至該日止年度	35,928	11,388	24,540	27,788	(26)

概無有關本集團於其合營企業的或然負債。

10 其他長期資產

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
長期待攤費用	4,313	1,563

11 遞延所得稅資產和負債

遞延所得稅資產及負債於可依法抵銷及遞延所得稅與同一稅務機關有關時抵銷。抵銷後的遞延所得稅餘額淨值如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 將於12個月內收回	44,073	55,316
— 將於12個月後收回	99,125	75,828
	143,198	131,144
遞延所得稅負債：		
— 將於12個月後收回	(44,113)	(45,193)

遞延所得稅資產及負債的變動(未計及於相同稅務權區抵銷餘額)如下：

遞延所得稅資產：	可抵扣虧損及				與資本支出 相關的		總計 人民幣千元
	稅務抵免 人民幣千元	資產減值撥備 人民幣千元	預提款項 人民幣千元	未實現利潤(a) 人民幣千元	稅收抵減 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零一五年一月一日	22,411	6,648	2,684	75,891	5,395	2,583	115,612
計入/(扣除自)綜合收益表(附註27)	16,248	(737)	771	7,330	-	(884)	22,728
於二零一五年十二月三十一日	38,659	5,911	3,455	83,221	5,395	1,699	138,340
計入/(扣除自)綜合收益表(附註27)	23,789	196	(754)	(9,611)	-	(763)	12,857
於二零一六年十二月三十一日	62,448	6,107	2,701	73,610	5,395	936	151,197

(a) 未實現利潤的遞延所得稅資產乃主要由集團內部公司間轉讓不動產、工廠及設備以及存貨的未實現內部交易利潤所致。

對可抵扣虧損確認為遞延所得稅資產的數額，是按透過很可能產生的未來應課稅利潤實現的相關稅務利益而確認。部分確認為遞延所得稅資產的累計稅項虧損人民幣10,680,000元，人民幣7,118,000元，人民幣2,980,000元，人民幣13,485,000元，人民幣77,723,000元，人民幣53,452,000元將分別於截至二零一七年，二零一八年，二零一九年，二零二零年，二零二一年及二零三六年十二月三十一日止年度到期，結餘人民幣88,941,000元的累計稅項虧損將無限期結轉。

於二零一六年十二月三十一日，本集團未就相關附屬公司的累計稅項虧損確認累計遞延所得稅資產人民幣171,776,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣40,824,000元)。

11 遞延所得稅資產和負債(續)

遞延所得稅負債	若干附屬公司 未匯回盈利的 預扣稅項 (附註27) 人民幣千元	收購時 重估於若干 聯營企業及 合營企業 現有股權的利得 人民幣千元	收購時資產及 負債公平值 調整 人民幣千元	加速稅項 折舊費用 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一五年一月一日	(38,436)	(3,381)	(5,084)	(3,804)	(50,705)
計入/(扣除自)綜合收益表(附註27)	-	-	294	(2,908)	(2,614)
外幣折算差額	-	-	1,076	(146)	930
於二零一五年十二月三十一日	(38,436)	(3,381)	(3,714)	(6,858)	(52,389)
計入/(扣除自)綜合收益表(附註27)	125	-	(1,069)	1,196	252
外幣折算差額	-	-	267	(242)	25
於二零一六年十二月三十一日	(38,311)	(3,381)	(4,516)	(5,904)	(52,112)

12 附屬公司

本集團附屬公司二零一六年及二零一五年十二月三十一日的詳情載於附註35。

13 存貨

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
原材料	410,863	319,151
在產品	70,441	51,516
產成品	299,712	416,608
包裝物	1,800	424
低值易耗品	15,943	16,495
	798,759	804,194

存貨成本於截至二零一六年十二月三十一日止年度確認為銷售成本的金額共計約人民幣670,995,000元(二零一五年：人民幣663,061,000元)。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團未從以前年度轉回任何存貨減值撥備(二零一五年：人民幣352,000元)。於二零一六年十二月三十一日，原材料及製成品之減值撥備為人民幣4,794,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣4,794,000元)。

14 貿易及其他應收款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應收票據(a)	34,073	34,615
貿易應收款項(b)	1,656,686	1,548,966
—應收關聯方款項(附註34(c))	12,869	38,316
—應收第三方款項	1,643,817	1,510,650
減：應收款項減值撥備(d)	(33,511)	(27,237)
貿易應收款項—淨額	1,623,175	1,521,729
其他應收款項(c)	196,479	164,092
預付賬款	184,894	133,837
應收股息(附註34(c))	1,550	3,346
貿易及其他應收款項淨額	2,040,171	1,857,619

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，除預付款項不屬於金融資產，本集團的貿易及其他應收款項的公平值與其賬面值相符。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
—美元	944,882	807,771
—人民幣	859,087	898,806
—盧布	132,277	41,273
—迪拉姆	25,965	29,164
—奈拉	23,978	41,702
—加元	22,164	20,970
—堅戈	16,793	2,478
—比索	7,094	8,951
—盧比	6,485	4,182
—列克	790	181
—港元	508	410
—比爾	114	1,583
—歐元	34	148
	2,040,171	1,857,619

14 貿易及其他應收款項(續)

- (a) 應收票據的賬齡均在180天以內，屬於信用期內。
- (b) 於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，貿易應收款項(就減值作出撥備前)根據發票日期的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應收款項總額		
—90天以內	623,899	725,537
—90天以上180天以內	134,241	264,531
—180天以上360天以內	234,892	236,135
—360天以上720天以內	510,644	231,735
—720天以上	153,010	91,028
	1,656,686	1,548,966

授予客戶的信用期限為30天至270天之間。貿易應收款項不計利息。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣33,511,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣27,237,000元)的貿易應收款項出現減值並已就減值虧損作出全額撥備。貿易應收款項的減值撥備已就銷售貨物／提供服務的預期不可收回的金額作出。有關減值撥備乃經參考過往欠款情況而釐定。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣970,243,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣796,192,000元)的貿易應收款項已逾期但未減值。該等款項與本集團有良好信譽和交易往績的中國及海外國家國有企業客戶有關。根據過往經驗，董事相信無需就該等結餘作出減值撥備，因為該等客戶的信貨質素並無重大變動，且該等結餘被視為可全額收回。該等已逾期但未減值的貿易應收款項於各資產負債表日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
—90天以內	64,203	—
—90天以上180天以內	149,400	264,531
—180天以上360天以內	223,380	236,135
—360天以上720天以內	413,806	231,735
—720天以上	119,454	63,791
	970,243	796,192

14 貿易及其他應收款項(續)

(c) 其他應收款項明細如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應收關聯方款項(附註34(c))	104,618	76,348
押金	36,964	25,698
員工借款	26,447	22,948
應收出口退稅款	1,561	11,466
其他	26,889	27,632
	196,479	164,092

(d) 貿易應收款項減值撥備變動如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年初	(27,237)	(25,793)
減值撥備計提(附註22)	(6,274)	(10,483)
減值撥備核銷	-	9,039
年末	(33,511)	(27,237)

15 現金及現金等價物及受限制資金

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銀行存款及庫存現金(a)	812,458	893,232
減：受限制現金(b)	(155,036)	(71,868)
現金及現金等價物	657,422	821,364

(a) 所有銀行存款均為原定到期日為三個月內的存款。本集團均按浮動銀行存款利率就銀行存款(包括受限制現金)收取利息。



15 現金及現金等價物及受限制資金(續)

- (b) 受限制資金為存放於獨立儲備賬內的保證金，以抵押予銀行作為發出應付票據及銀行擔保等貿易融資之用，或為銀行借款協議下的保證金(附註19(a))。

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銀行存款及庫存現金以下列幣種計價：		
— 人民幣	450,907	355,153
— 美元	241,238	434,897
— 盧布	43,909	13,439
— 奈拉	29,053	21,696
— 迪拉姆	20,783	7,808
— 盧比	11,856	11,626
— 加元	9,703	7,335
— 港元	2,700	38,526
— 比索	1,340	1,009
— 堅戈	392	1,378
— 列克	215	—
— 林吉特	129	—
— 比爾	120	321
— 新索爾	71	—
— 歐元	42	44
	812,458	893,232
受限制資金以下列幣種計價：		
— 人民幣	138,218	57,006
— 迪拉姆	13,512	—
— 美元	3,306	14,862
	155,036	71,868

將以人民幣計值的結餘兌換為外幣並將該等資金匯出中國須遵守中國政府頒布的外匯管理條例及法規。

16 衍生金融工具

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
遠期外匯合約(a)	1,097	–
利率掉期(b)	–	1,006
	1,097	1,006

(a) 遠期外匯合約

於二零一六年，本集團與商業銀行簽訂遠期外匯合同。於二零一六年十二月三十一日，仍未結算的遠期外匯合同的名義本金為5,000,000美元，將於二零一七年結算。遠期外匯合同之公平值變動所產生的損益於綜合收益表內的「財務成本－淨額」中確認。

(b) 利率掉期

於二零一六年十二月三十一日，本集團與商業銀行簽訂的利率掉期協議均已完成，該協議擁有將借款從浮息轉為定息之經濟效力。於二零一五年十二月三十一日，仍未結算的利率掉期合同的名義本金為51,000,000美元及141,592,105港元，定息利率界乎每年4厘至4.458厘。利率掉期之公平值變動所產生的損益於綜合收益表內的「財務成本－淨額」中確認。

17 普通股

附註	普通股數量	普通股面值 (港元)	普通股等值面值 (人民幣)
於二零一五年一月一日	1,696,390,600	169,639,060	141,971,504
行使購股權發行股份 (a)	48,000	4,800	4,002
於二零一五年十二月三十一日	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506
於二零一六年十二月三十一日	1,696,438,600	169,643,860	141,975,506

(a) 截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司因行使購股權以現金按每股2.6港元之行使價發行合計48,000股普通股，每股面值0.1港元(附註18(b)(i))。

18 其他儲備

	法定儲備	合併儲備	購股權儲備	股本溢價	股本贖回 儲備	資本儲備	總計
於二零一五年一月一日	96,690	(141,929)	33,159	1,172,118	702	(43,553)	1,117,187
轉撥至法定儲備(a)	2,158	-	-	-	-	-	2,158
首次公開發售前購股權計劃(b)	-	-	1,254	-	-	-	1,254
二零一三年度購股權計劃(b)	-	-	6,834	-	-	-	6,834
行使購股權(b)	-	-	(35)	130	-	-	95
於二零一五年十二月三十一日	98,848	(141,929)	41,212	1,172,248	702	(43,553)	1,127,528
於二零一六年一月一日	98,848	(141,929)	41,212	1,172,248	702	(43,553)	1,127,528
轉撥至法定儲備(a)	1,805	-	-	-	-	-	1,805
首次公開發售前購股權計劃(b)	-	-	140	-	-	-	140
二零一三年度購股權計劃(b)	-	-	3,970	-	-	-	3,970
於二零一六年十二月三十一日	100,653	(141,929)	45,322	1,172,248	702	(43,553)	1,133,443

(a) 法定儲備

根據中國相關法例及法規以及現時組成本集團且於中國註冊成立的公司(「中國附屬公司」)的章程細則，須於分派淨溢利前撥出中國附屬公司的年度法定淨溢利(抵銷根據中國會計準則釐定的任何過往年度的虧損後)10%至法定盈餘儲備。當法定盈餘儲備的餘額達到中國附屬公司股本的50%時，股東可酌情決定是否進行進一步撥款。法定盈餘儲備可用於抵銷過往年度的虧損(如有)，並可通過根據股東的現有持股量按比例發行新股或通過增加彼等目前所持股份的面值轉換為股本，惟於有關發行之後所剩的法定盈餘儲備餘額不少於股本的25%。

截至二零一六年十二月三十一日止年度，人民幣1,805,000元(二零一五年：人民幣2,158,000元)由若干中國附屬公司的淨利潤劃撥至法定盈餘儲備。

(b) 購股權儲備

於二零一一年二月二十八日，本公司追認及採納了有以權益結算的「首次公開發行前購股權計劃」，以獎勵本集團董事及僱員所作出的貢獻。

於二零一三年五月十日舉行之周年股東大會上，各股東採納一項購股權計劃(「二零一三年度購股權計劃」)，根據該計劃，可認購購股權不超過本公司已發行股份總額的5%普通股。該二零一三年度購股權計劃旨在激勵或獎勵本集團若干董事及職工對本集團所作出的貢獻。於二零一四年二月五日，根據二零一三年購股權計劃，本集團總計19,980,000股普通股的購股權被授予給本集團的某些職工。

18 其他儲備(續)

(b) 購股權儲備(續)

為換取獲授予購股權而提供服務的公平值於相應等待期內按照直線法計入費用。購股權以授予日的公平值計量。本公司向本集團附屬公司的職工授予其權益工具的期權，被視為資本投入。本公司按照授予日購股權的公平值衡量附屬公司僱員的貢獻，並作為本公司對附屬公司的新增投資於等待期相應計入本公司對附屬公司的投資並貸記權益。

(i) 首次公開發售前購股權計劃

根據首次公開發售前購股權計劃，未行權購股權之變動及行權價列示如下：

	行權價 (每股港元)	未行權購股權	
		截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年	二零一五年
一月一日	2.60	30,743,900	31,594,300
行權	2.60	-	(48,000)
收回	2.60	(1,569,600)	(802,400)
十二月三十一日	2.60	29,174,300	30,743,900

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，未行權購股權(到期日：二零二一年四月二十一日)之等待期及行權價格如下：

等待期	行權價 (每股港元)	未行權購股權	
		截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年	二零一五年
二零一二年四月二十一日	2.60	2,122,900	2,224,500
二零一三年四月二十一日	2.60	6,342,800	6,709,800
二零一四年四月二十一日	2.60	6,889,000	7,256,000
二零一五年四月二十一日	2.60	6,901,800	7,268,800
二零一六年四月二十一日	2.60	6,917,800	7,284,800
		29,174,300	30,743,900

於二零一六年十二月三十一日，所有購股權均可行權(二零一五年：23,459,100股購股權)。於二零一六年未行使購股權(二零一五年：48,000股普通股)。

18 其他儲備(續)

(b) 購股權儲備(續)

(i) 首次公開發售前購股權計劃(續)

首次公開發售前購股權於授予日的公平值，由擁有獨立資質的估價師按照二項式定價模型進行估價，列示如下：

	授予日 人民幣千元
首次公開發售前購股權的公平值總額	32,804

估價模型所用重要參數如下：

	授予日	
	港元	折合人民幣
即期股價	2.60	2.11
行權價	2.60	2.11
預期波幅	55.98%	不適用
到期(年)	10.00	不適用
無風險利率	2.80%	不適用
股息收益率	2.00%	不適用
早期行權級別	1.30	不適用

購股權費用對綜合收益表影響如下(附註23)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銷售成本	4	18
行政開支	120	1,135
銷售及營銷開支	16	101
	140	1,254

18 其他儲備(續)

(b) 購股權儲備(續)

(ii) 二零一三年度購股權計劃

根據二零一三年度購股權計劃，未行權購股權之變動及行權價列示如下：

	行權價 (每股港元)	未行權購股權 截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年	二零一五年
期初	5.93	18,060,300	19,563,400
收回	5.93	(839,100)	(1,503,100)
期末	5.93	17,221,200	18,060,300

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，未行權購股權(到期日：二零二四年二月四日)之等待期及行權價如下：

等待期	行權價 (每股港元)	未行權購股權 截至十二月三十一日止年度	
		二零一六年	二零一五年
二零一五年二月五日	5.93	3,444,240	3,612,060
二零一六年二月五日	5.93	3,444,240	3,612,060
二零一七年二月五日	5.93	3,444,240	3,612,060
二零一八年二月五日	5.93	3,444,240	3,612,060
二零一九年二月五日	5.93	3,444,240	3,612,060
		17,221,200	18,060,300

於17,221,200股未行使的購股權中(二零一五年：18,060,300股未行使的購股權)，6,888,480股購股權(二零一五年：3,612,060股購股權)可行權。

二零一三年度購股權計劃於授予日的公平值，由擁有獨立資質的估價師按照二項式定價模型進行估價，列示如下：

	授予日 人民幣千元
按照二零一三年度購股權計劃授予的購股權的公平值總額	29,009

18 其他儲備(續)

(b) 購股權儲備(續)

(ii) 二零一三年度購股權計劃(續)

估價模型所用重要參數如下：

	授予日	
	港元	折合人民幣
即期股價	5.64	4.43
行權價	5.93	4.66
預期波幅	55.79%	不適用
到期(年)	10.00	不適用
無風險利率	2.20%	不適用
股息收益率	2.68%	不適用
早期行權級別	1.58	不適用

購股權費用對綜合收益表影響如下(附註23)：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銷售成本	22	61
行政開支	727	1,281
銷售及營銷開支	3,221	5,492
	3,970	6,834

19 借款

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動借款		
銀行借款－無抵押(b)	1,703,570	2,156,532
減：非流動借款之即期部分(b)	(386,159)	(1,072,068)
	1,317,411	1,084,464
流動借款		
銀行借款－有抵押(a)	512,223	50,377
銀行借款－無抵押	532,296	470,003
非流動借款之即期部分(b)	386,159	1,072,068
	1,430,678	1,592,448
	2,748,089	2,676,912

19 借款(續)

本集團的銀行借款以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
銀行借款：		
—美元	1,785,758	1,649,542
—港元	511,460	613,485
—人民幣	450,871	413,885
	2,748,089	2,676,912

本集團借款所面臨的利率變動風險以及合約重新定價日期或到期日(以較早者為準)如下：

	六個月或以下 人民幣千元	六個月至 十二個月 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一六年十二月三十一日	2,528,089	220,000	—	2,748,089
於二零一五年十二月三十一日	2,507,842	169,070	—	2,676,912

借款的到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期或一年內	1,430,678	1,592,448
一年至兩年	1,316,967	292,203
兩年至五年	393	792,098
五年以上	51	163
	2,748,089	2,676,912

19 借款(續)

於各資產負債表日，加權平均實際年利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
借款－流動		
－人民幣	4.74%	5.45%
－港元	4.45%	4.63%
－美元	4.93%	4.76%
借款－非流動		
－港元	5.05%	4.63%
－美元	5.16%	4.76%

由於貼現影響並不重大，因此流動銀行借款的公平值與其賬面值相若。非流動銀行借款按浮動利率計息，因此其公平值接近其賬面值。

本集團有以下未動用的銀行借貸額度：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
美元借貸額度	318,915	578,433
人民幣借貸額度	492,630	288,431
港元借貸額度	—	135,456
	811,545	1,002,320

(a) 銀行借款－有抵押

於二零一六年十二月三十一日，人民幣168,867,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣50,377,000元)的銀行借款乃以本集團總賬面值人民幣103,044,000元的若干銀行存款(附註15(b))抵押(二零一五年十二月三十一日：人民幣32,544,000元)。

於二零一六年十二月三十一日，人民幣11,191,000元(二零一五年十二月三十一日：無)的銀行借款乃以本集團商業承兌票據抵押。

於二零一六年十二月三十一日，本集團附屬公司上海圖博可特石油管道塗層有限公司作出借款人民幣20,000,000元(二零一五年十二月三十一日：無)，借款由持有本集團非控制性權益擔保。

於二零一六年九月，本公司與一家金融機構訂立總額為45,000,000美元的美元借款協議。該等貸款協議的本金由本集團最終控股股東以及北京華實海隆石油機械設備有限公司(本集團的關聯方之一)擔保。

19 借款(續)

(b) 無抵押非流動銀行借款

於二零一三年九月，本公司同23家銀行組成的銀團簽訂了一份多貨幣授信借款協議。根據該協議，本公司獲得了三年期銀團授信借款，包括按浮動利率計算之147,250,000美元授信和408,813,000港元授信，該授信借款由本集團若干附屬公司擔保。截至二零一六年十二月三十一日，本公司已償還所有借款。

於二零一四年四月，本公司同9家銀行組成的銀團簽訂了一份多貨幣授信借款協議。根據該協議，本公司獲得了四年期銀團授信借款，包括按浮動利率計算之74,000,000美元授信和201,500,000港元授信，該授信借款由本集團若干附屬公司擔保。截至二零一六年十二月三十一日，本公司已提取所有授信。其中，22,200,000美元和60,450,000港元已於二零一六年償還。剩餘本金將分別於二零一七年和二零一八年償還。

於二零一五年七月，本公司同13家銀行組成的銀團簽訂了一份多貨幣授信借款協議。根據該協議，本公司獲得了三年期銀團授信借款，包括按浮動利率計算之139,778,000美元授信和380,611,000港元授信，該授信借款由本集團若干附屬公司擔保。截至二零一六年十二月三十一日，本公司已提取所有上述授信。已提取之本金將分別於二零一七年和二零一八年償還。

20 遞延收入

遞延收入指有關動員費及有關若干研究項目及生產綫之政府補助。有關動員費為由相應客戶予以補償的動員成本，乃遞延及按直綫法於後續服務期間於綜合收益表內確認。有關研究項目之政府補助乃按擬補償的成本配合所需財務期間於綜合收益表確認；有關生產綫之政府補助乃遞延及按直綫法於有關資產之預期使用年限於綜合收益表確認。

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
非流動		
— 動員費	17,660	—
— 政府補助	18,162	23,171
	35,822	23,171
流動		
— 動員費	771	—
— 政府補助	76	122
	847	122
	36,669	23,293

21 貿易及其他應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應付票據	96,287	75,393
貿易應付款項：		
— 應付第三方款項	511,514	702,395
其他應付款項：	135,965	80,336
— 應付關聯方款項(附註34(c))	97,386	31,483
— 應付第三方款項	38,579	48,853
應付員工薪酬及福利	45,174	43,022
預收款項	95,367	70,913
應付利息	21,807	15,286
應計稅項(所得稅除外)	36,108	53,374
應付股息	1,463	1,463
其他負債	7,227	16,052
	950,912	1,058,234

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，本集團所有貿易及其他應付款項不收取利息，且由於在短時間內到期，故公平值(非金融負債之預收款項、應付員工薪酬及福利、除所得稅之外應計稅項除外)與其賬面值相若。

於二零一六年及二零一五年十二月三十一日，貿易及其他應付款項按下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
— 人民幣	598,095	706,646
— 美元	273,318	291,113
— 盧布	24,958	21,613
— 盧比	13,359	6,496
— 奈拉	12,173	10,736
— 比爾	6,766	6,557
— 迪拉姆	6,014	11,947
— 港元	5,077	13
— 堅戈	4,316	1,542
— 加元	3,536	1,485
— 列克	3,300	86
	950,912	1,058,234

21 貿易及其他應付款項(續)

貿易應付款項(包括應付關聯人士且屬貿易相關性質的款項)根據發票日期之分析賬齡如下:

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
貿易應付款項總額		
—90天以內	325,061	537,038
—90天以上180天以內	170,397	101,272
—180天以上360天以內	10,400	62,662
—360天以上720天以內	5,458	1,275
—720天以上	198	148
	511,514	702,395

22 按性質分類的費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
製成品及在製品之存貨變動(附註13)	97,971	89,460
使用原材料及消耗品(附註13)	573,024	573,601
僱員福利開支(附註23)	402,625	493,999
折舊(附註6)	238,409	214,287
運輸開支	92,115	100,861
公共設施及電力	53,406	83,254
諮詢開支	40,181	39,016
招待費	36,761	51,991
研發開支	36,082	50,456
差旅及通訊開支	30,024	45,850
營運租賃開支	28,896	32,083
稅項及徵費	19,288	27,109
營銷及推廣開支	15,385	24,429
銷售佣金	9,106	11,734
核數師酬金	4,367	3,680
—核數服務	3,500	3,250
—非核數服務	867	430
預付租賃款項攤銷(附註7)	2,127	2,127
無形資產攤銷(附註8)	1,574	1,002
應收款項減值撥備(附註14(d))	6,274	10,483
存貨減值撥備轉回(附註13)	—	(352)
分包成本	—	290,952
雜項	11,315	10,395
	1,698,930	2,156,417
銷售成本、銷售及營銷開支以及行政開支總額	1,698,930	2,156,417

23 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪酬及薪金	329,675	415,830
社會保障成本	68,840	70,081
授予董事及僱員的購股權(附註18(b)(i), (ii))	4,110	8,088
	402,625	493,999

(a) 五位最高薪酬人士

截至二零一六年十二月三十一日止年度，本集團的五位最高薪酬人士中包括三位董事(二零一五年：三位)，其酬金請見附註24中呈列的分析，其餘於年內應付兩位(二零一五年：兩位)人士的薪酬情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪金	1,257	1,257
酌情花紅及津貼	1,298	1,298
社會保險成本	141	141
購股權(附註18(b))	36	160
	2,732	2,856

酬金介乎下列範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
酬金範圍：		
零至1,500,000港元	—	—
1,500,001港元至2,000,000港元	2	2
2,000,001港元至2,500,000港元	—	—
2,500,001港元至3,000,000港元	—	—
	2	2

董事或最高薪酬人士概無從本集團收取任何酬金作為加入本集團、加入本集團後、離開本集團的獎金或作為離職補償。

24 董事利益和權益

(a) 董事及行政總裁薪酬

每名董事及行政總裁的薪酬如下：

截至二零一六年十二月三十一日止年度：

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金							因董事提供	總計
								本公司或	
								其附屬公司	
	袍金	薪金	酌情花紅及 津貼	社會保險 成本	購股權	僱員對退休 福利計劃的 供款	因接受董事 職位已付或 應收酬金	提供其他管理 相關服務而 已付或應收 董事酬金	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一六年 十二月三十一日止年度									
張軍	-	731	751	62	5	-	-	-	1,549
汪濤	-	727	548	65	18	-	-	-	1,358
張妹媧	-	1,423	-	52	5	-	-	-	1,480
袁鵬斌	-	772	469	75	18	-	-	-	1,334
李懷奇	-	290	-	-	-	-	-	-	290
楊慶理	260	-	-	-	-	-	-	-	260
王濤	130	-	-	-	-	-	-	-	130
Lee Siang Chin	130	-	-	-	-	-	-	-	130
劉海勝	130	-	-	-	-	-	-	-	130
	650	3,943	1,768	254	46	-	-	-	6,661



24 董事利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁薪酬(續)

截至二零一五年十二月三十一日止年度

	作為董事(不管是本公司或其附屬公司企業)提供服務而支付或應收的酬金								因董事提供 本公司或 其附屬公司 提供其他管理
	袍金	薪金	酌情花紅及 津貼	社會保險 成本	購股權	僱員對退休 福利計劃的 供款	因接受董事 職位已付或 應收酬金	相關服務而 已付或應收 董事酬金	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
截至二零一五年									
十二月三十一日止年度									
張軍	-	731	751	60	22	-	-	-	1,564
汪濤	-	726	548	64	80	-	-	-	1,418
張妹媺	-	1,380	-	52	22	-	-	-	1,454
袁鵬斌	-	771	469	77	80	-	-	-	1,397
紀敏*	-	302	-	32	-	-	-	-	334
李懷奇	-	290	-	-	-	-	-	-	290
楊慶理**	89	-	-	-	-	-	-	-	89
王濤	122	-	-	-	-	-	-	-	122
Lee Siang Chin	122	-	-	-	-	-	-	-	122
劉海勝	122	-	-	-	-	-	-	-	122
	455	4,200	1,768	285	204	-	-	-	6,912

* 於二零一五年五月二十七日離職。

** 於二零一五年八月二十一日受聘。

(b) 董事在本集團訂立的交易、安排或合同中的重大權益

於本年度內或年末時，本公司董事概無與本集團簽訂任何涉及本集團業務且直接或者間接擁有重大權益之重要交易、安排及合同。

25 其他利得－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
政府補助	22,818	16,317
出售不動產、工廠及設備的收益－淨額	15,465	2,909
匯兌利得	222,116	78,324
其他	1,955	(941)
	262,354	96,609

26 財務成本－淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
財務收入：		
－銀行存款的利息收入	8,680	6,533
－利率掉期和貨幣掉期公平值收入	－	1,474
－遠期外匯合約公平值收入	－	1,162
	8,680	9,169
財務成本：		
－銀行借款利息費用	(161,128)	(136,017)
減：資本化利息(附註6(c))	－	12,971
－匯兌虧損	(157,277)	(115,647)
－利率掉期公平值虧損	(521)	－
－遠期外匯合約公平值虧損	(13,884)	－
	(332,810)	(238,693)
財務成本－淨額	(324,130)	(229,524)

27 所得稅開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
即期所得稅	60,828	45,357
遞延所得稅(附註11)	(13,109)	(20,114)
所得稅開支	47,719	25,243

綜合收益表列示的實際所得稅開支與就除所得稅前利潤應用適用稅率所得款額兩者計算的差異對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
除所得稅前利潤	175,628	199,354
按各集團實體適用的法定稅率計算的稅項	17,370	14,784
以下各項的稅務影響：		
不可扣稅開支	18,368	5,138
額外扣減的研發開支(b)	(5,182)	(4,447)
使用早前未確認的稅損	(6,042)	(8,597)
附屬公司未確認稅項虧損	23,205	18,365
稅項開支	47,719	25,243

本公司於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限責任公司，並因此獲豁免繳納開曼群島所得稅。

於英屬維京群島、迪拜、阿布扎比及馬來西亞納閩島註冊成立之公司根據有關法律及法規無須繳納任何所得稅。

於香港註冊成立之公司於截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度所得稅稅率為16.5%。

於其他地方註冊成立之公司(除中國內地)按截至二零一六年十二月三十一日止年度本集團營運地現行之所得稅稅率15%至34%繳納所得稅(截至二零一五年十二月三十一日止年度：20%至34%)。

本集團在中國內地之營運活動的所得稅已根據現行法例、詮釋及慣例，按年內之估計應課稅溢利及適用稅率計提準備。本集團位於中國內地之附屬公司之適用企業所得稅稅率為25%。

27 所得稅開支(續)

若干附屬公司符合高新技術企業資格或註冊於中國西部並屬鼓勵類產業，享有稅率為15%之優惠所得稅。

根據中國企業所得稅法(「所得稅法」)，於中國內地成立的外資企業向境外投資者宣派股息將被徵收10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日之後產生的盈利。因此，本集團須就於中國內地成立的附屬公司於二零零八年一月一日起所得盈利派發股息繳納預扣稅。

根據中國內地和香港特別行政區關於對所得避免雙重徵稅和防止偷漏稅的安排，如中國內地附屬公司的直接控股公司設立在香港，並可被視為「受益所有人」，則可按較低的5%稅率繳稅。海隆能源為註冊於香港的公司，並為該等中國內地附屬公司的直接控股公司，已成功申請並獲得「受益所有人」資格。基於上文所述，當地稅務局同意海隆石油工業集團有限公司(所有其他中國附屬公司的中國控股公司)於二零一三年至二零一五年產生的盈利中向海隆能源分配的利潤可使用5%的預扣稅率。海隆能源正在重續有關資格。

同時，根據二零一六年十二月三十日及二零一五年十二月二十九日海隆石油工業集團有限公司的董事會決議，本公司之中國內地附屬公司產生的所有收益將永久用於再投資。因此，截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，未確認的與本公司之中國內地附屬公司的未匯返收益相關的遞延所得稅負債計人民幣5,759,000(二零一五年：人民幣2,776,000元)。於二零一六年十二月三十一日，就與未匯返收益人民幣1,144,460,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣1,029,280,000元)相關的未確認遞延所得稅負債計人民幣57,223,000元(二零一五年十二月三十一日：人民幣51,464,000元)。

(a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響

享有稅務優惠待遇之公司之實際所得稅稅率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
上海海隆石油鑽具有限公司*	15%	15%
海隆石油鑽具(無錫)有限公司*	15%	15%
上海圖博可特石油管道塗層有限公司*	15%	15%
海隆管道工程技術服務有限公司*	15%	15%
上海海隆賽能新材料有限公司*	15%	15%
盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司*	15%	15%
四川海隆石油技術有限公司*	15%	15%
上海博騰焊接材料有限公司*	15%	25%
山西湯榮海隆鑽具有限公司*	15%	15%



27 所得稅開支(續)

(a) 免稅期內稅項減免及稅率下調的稅務影響(續)

- * 上海海隆石油鑽具有限公司符合高新技術企業資格，於二零一五年至二零一七年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 海隆石油鑽具(無錫)有限公司符合高新技術企業資格，於二零一五年至二零一七年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海圖博可特石油管道塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零一四年至二零一六年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 海隆管道工程技術服務有限公司符合高新技術企業資格，於二零一五年至二零一七年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海海隆賽能新材料有限公司符合高新技術企業資格，於二零一四年至二零一六年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 盤錦遼河油田派普圖博可特塗層有限公司符合高新技術企業資格，於二零一五年至二零一七年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 四川海隆石油技術有限公司註冊於中國西部，並屬於鼓勵類產業，於二零一五年至二零二零年六個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 上海博騰焊接材料有限公司符合高新技術企業資格，於二零一五年至二零一七年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。
- * 山西湯榮海隆鑽具有限公司符合高新技術企業資格，於二零一六年至二零一八年三個年度享有稅率為15%之優惠所得稅。

截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，本公司於中國的其他附屬公司並無獲得稅務減免及豁免。

(b) 額外扣減研發開支

根據企業所得稅法，倘稅務機構批准，可基於實際研發開支獲得額外稅務扣減，該扣減金額按該等開支50%釐定。

28 每股收益

基本

基本每股收益按普通股股東分佔年度淨利潤除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年	二零一五年
本公司所有者應佔的利潤(人民幣千元)	124,611	160,983
已發行普通股加權平均數(千股)	1,696,439	1,696,423
基本每股收益(人民幣元每股)	0.0735	0.0949

稀釋

稀釋每股收益假設所有可稀釋的潛在普通股被兌換後，根據經調整的已發行普通股的加權平均股數計算。本公司有一類可稀釋的潛在普通股：購股權。

對於購股權，根據未行使購股權所附的認購權的貨幣價值，釐定按公平值(釐定為本公司股份一月一日至十二月三十一日的平均市價)可購入的股份數目。按以上方式計算的股份數目，與假設購股權行使而應已發行的股份數目作出比較。

於二零一六年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃下未行權股數為29,174,300股(二零一五年十二月三十一日：30,743,900股)。截至二零一六年十二月三十一日止年度，由於本年內普通股平均市價低於認購價，未行使購股權對每股收益無稀釋影響。

於二零一六年十二月三十一日，二零一三年度購股權計劃下未行使購股權股數為17,221,200股(二零一五年十二月三十一日：18,060,300股)。截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度，由於有關年內普通股平均市價低於認購價，未行使購股權對每股收益無稀釋影響。



29 股息

根據二零一七年三月二十四日董事會決議，董事建議宣派截至二零一六年十二月三十一日止年度末期股息每股0.0100港元(折合約人民幣0.0089元)。該擬派末期現金股息有待本公司股東於即將召開之股東周年大會上批准。股東在股東周年大會批准後，建議的末期股息將於二零一七年七月十一日向於二零一七年六月二十九日名列本公司股東名冊的本公司股東派付。預期總額為16,964,000港元(折合約人民幣15,175,000元)。此末期股息派付不在本財務報表中反映。

於二零一六年六月二十四日，本公司股東周年大會批准了宣派二零一五年度末期股息，每股0.0200港元(折合人民幣0.0171元)，此等股息合計33,929,000港元(折合人民幣28,999,000元)。該等股息已列為截至二零一六年十二月三十一日止年度的留存收益撥付。

於二零一五年六月二十六日，本公司股東周年大會批准了宣派二零一四年度末期股息，每股0.0500港元(折合人民幣0.0395元)，此等股息合計84,822,000港元(折合人民幣66,925,000元)。該等股息已列為截至二零一五年十二月三十一日止年度的留存收益撥付。

概無本公司股東放棄或者同意放棄任何股息的安排。

30 經營產生的現金

(a) 除所得稅前溢利與經營所得現金淨額對賬

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
年內除所得稅前溢利	175,628	199,354
已就下列各項調整：		
— 不動產、工廠及設備折舊(附註6)	238,409	214,287
— 預付租賃款項攤銷(附註7)	2,127	2,127
— 無形資產攤銷(附註8)	1,574	1,002
— 存貨減值撥備轉回(附註13)	—	(352)
— 應收款項減值撥備(附註14)	6,274	10,483
— 享有採用權益法核算的投資利潤的份額(附註9)	(7,297)	(4,357)
— 財務成本(附註26)	327,121	247,594
— 出售不動產、工廠及設備之收益—淨額(附註25)	(15,465)	(2,909)
— 購股權費用(附註18(b))	4,110	8,088
	732,481	675,317
營運資金變動：		
— 貿易及其他應收款項(增加)/減少	(159,922)	26,794
— 存貨(增加)/減少	(15,471)	36,698
— 受限制資金(增加)/減少	(12,668)	11,993
— 遞延收入(增加)/減少	13,376	(407)
— 貿易及其他應付款項減少	(236,671)	(68,019)
— 經營活動產生的現金	321,125	682,376

(b) 出售不動產、工廠及設備的所得款

於綜合現金流量表中，出售不動產、工廠及設備之所得款項包括：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
賬面淨值(附註6)	87,041	3,057
出售不動產、工廠及設備之收益—淨額(附註25)	15,465	2,909
出售不動產、工廠及設備所得款	102,506	5,966
二零一六年已收回	35,000	3,193
未收回(i)	67,506	2,773
	102,506	5,966

(i) 截至二零一五年十二月三十一日未收回部分數額為人民幣2,773,000元，已於二零一六年悉數收回。



31 承諾

(a) 資本承諾

於各綜合資產負債表日已訂約但未產生之資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
不動產、工廠及設備	10,617	577

(b) 經營租賃承諾

本集團簽訂不可撤銷經營租賃協議租用多幢樓宇。該等租賃之租期、調整租金之條款及續約權利各有不同。

根據不可撤銷經營租賃之未來最低租金款項合計如下：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
不遲於一年	11,878	8,320
一年後及不遲於三年	23,911	2,127
遲於三年後	8,488	9,155
	44,277	19,602

32 非控制性權益交易

(a) 購買海隆石油技術服務有限公司額外權益

於二零一四年五月八日，本集團全資附屬公司海隆石油工業集團有限公司以對價人民幣4,860,000元購買海隆石油技術服務有限公司額外5%之權益。海隆石油技術服務有限公司於購買日非控制性權益之賬面值計人民幣3,971,000元。本集團確認非控制性權益之減少計人民幣3,971,000元及歸屬於本公司所有者權益之減少計人民幣889,000元。於二零一六年十二月三十一日，尚未付的對價為人民幣938,000元(於二零一五年十二月三十一日：人民幣938,000元)(附註34(c))。

33 業務合併

(a) 收購俄羅斯塗層業務

本集團原持有Hilong Temerso(塗層服務供貨商)之56%權益。於二零一四年十二月一日，海隆集團自Kamelon LLC收購Hilong Temerso 44%之額外權益，並獲得Hilong Temerso的控制權。收購完成後，本集團對Hilong Temerso的實際權益自56%增加至100%。此外，於二零一四年，本集團亦自Kamelon LLC收購了其擁有的Technomash LLC 100%的權益。

由於本集團與俄羅斯塗層業務合併後預計將取得的規模經濟效應，故產生商譽計人民幣44,477,000元。確認的商譽預計不可抵減所得稅。

33 業務合併(續)

(a) 收購俄羅斯塗層業務(續)

下表匯總列示俄羅斯塗層業務支付的對價，及在購買日期購入之資產和承擔負債之公平值：

	人民幣千元
對價：	
總轉讓對價(i)	33,216
業務合併前所持權益公平值	21,835
總對價	55,051
可辨認之購買資產和承擔負債的確認數額	
不動產、工廠及設備(附註6)	41,838
存貨	5,351
貿易及其他應收款項	3,939
現金及現金等價物	709
貿易及其他應付款項	(41,986)
遞延所得稅資產(附註11)	4,755
遞延所得稅負債(附註11)	(4,032)
可辨認淨資產總額	10,574
商譽(附註8)	44,477
	55,051

(i) 總轉讓對價

部分對價包含現金對價人民幣11,676,000元。剩餘對價以豁免應收股東貿易款項人民幣21,540,000元的方式支付。於二零一六年十二月三十一日，尚未付給Kamelon LLC的對價款項計200,000美元(二零一五年十二月三十一日：200,000美元)。

34 關聯方交易

凡有能力直接或間接控制另一方或在財務及經營決策上對另一方產生重大影響力者，雙方即被視為有關聯。而彼等受共同控制亦被視為有關聯。

本集團最終母公司為Hilong Group Limited，於二零一六年十二月三十一日，Hilong Group Limited持有本公司51.89%股權(於二零一五年十二月三十一日：51.89%)，本集團最終控股股東為張軍先生。

下文為截至二零一六年及二零一五年十二月三十一日止年度本集團及其關聯方於日常業務過程中進行之重大交易及於二零一六年及二零一五年十二月三十一日關聯方交易產生的結餘概要。



34 關聯方交易(續)

(a) 關聯方名稱及關係

(i) 控股股東

張軍先生

(ii) 控股股東近親

張姝嫻女士

(iii) 由控股股東控制

Hilong Group Limited
北京華實海隆石油機械設備有限公司
北京華實海隆石油投資有限公司

(iv) 本集團之聯營企業

山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司
鞍山海得隆防腐工程有限公司

(v) 本集團之合營企業

陝西延長石油圖博可特管道塗層有限公司

(vi) 本集團之附屬公司

本集團附屬公司具體信息參見附註35。

(b) 與關聯方之交易：

除本綜合財務報表其他部分所披露者外，截至二零一五年及二零一六年十二月三十一日止年度，本集團與關聯方進行下列重大交易：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
出售貨物：		
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	93,329	58,084
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	3,458	1,710
鞍山海得隆防腐工程有限公司	-	1,583
	96,787	61,377
租賃費用：		
北京華實海隆石油投資有限公司	6,431	5,398

本公司董事認為，上述與關聯方之交易乃根據相關協議之條款於日常業務過程中進行。

34 關聯方交易(續)

(c) 與關聯方之結餘：

	於十二月三十一日	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
應收下列公司之貿易應收款項：		
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	11,037	37,387
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	1,832	929
	12,869	38,316
應收下列公司之其他應收款項：		
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	72,915	36,197
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	29,385	36,305
鞍山海得隆防腐工程有限公司	2,318	3,052
北京華實海隆石油機械設備有限公司	—	794
	104,618	76,348
對下列公司之預付款項：		
北京華實海隆石油投資有限公司	1,018	1,085
對下列公司之其他應付款項：		
北京華實海隆石油機械設備有限公司	79,148	—
陝西延長石油圖博可特管道塗層有限公司	17,300	30,545
張軍先生	938	938
	97,386	31,483
股息應收款項：		
山東勝利油田物華圖博可特石油管道塗層有限公司	1,550	1,550
西安長慶圖博可特石油管道塗層有限公司	—	1,796
	1,550	3,346

關聯方之應收應付款項均為無抵押、不計息且須按要求償還。

34 關聯方交易(續)

(d) 關鍵管理人員薪酬

關鍵管理人員包括各董事(執行及非執行董事)。就僱員服務已付或應付關鍵人員的薪酬如下所示：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
薪金	8,272	8,120
酌情花紅及津貼	5,293	4,784
社會保險成本	788	731
購股權支付(附註18(b))	23	447
	14,376	14,082

35 附屬公司

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日 二零一六年	二零一五年		
Hilong Energy Holding Limited	英屬維京群島， 二零零八年 十月十五日	- (已發行一股 並無面值的股份)	100%	100%	直接	投資控股
上海圖博可特石油管道 塗層有限公司	中國， 二零零二年 三月八日	人民幣 26,000,000元	51%	51%	間接	提供塗層服務
江蘇圖博可特曙光塗層 有限公司	中國， 二零零三年 十月二十二日	2,960,000美元	38.09%	38.09%	間接	提供塗層服務
上海海隆賽能新材料 有限公司	中國， 二零零三年 十一月十二日	人民幣 15,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷塗層材料
海隆石油工業集團 有限公司	中國， 二零零五年 一月十四日	人民幣 150,000,000元	100%	100%	間接	分銷油氣設備
海隆石油鑽具(無錫) 有限公司	中國， 二零零五年 八月三十日	3,600,000美元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備

35 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日			
			二零一六年	二零一五年		
海隆管道工程技術服務 有限公司	中國， 二零零五年 十一月九日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
上海博騰焊接材料 有限公司	中國， 二零零五年 十二月二十九日	人民幣 3,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷耐磨帶物 料
Hilong Investment Ltd.	馬來西亞， 二零零六年 九月十三日	100美元	100%	100%	間接	投資控股
上海海隆石油管材研究所	中國， 二零零六年 十月二十七日	人民幣 5,000,000元	100%	100%	間接	研發製造油氣設備的 技術
Hilong Petroleum Pipe Company LLC	阿布扎比， 二零零六年 十一月六日	1,000,000迪拉姆	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
上海海隆石油鑽具 有限公司	中國， 二零零六年 十一月十七日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
江蘇海隆石油鑽具 有限公司	中國， 二零零六年 十一月二十二日	人民幣 30,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
Hilong Petroleum Technology & Engineering Co., Ltd.	哈薩克斯坦斯坦共 和國， 二零零六年 十二月二十八日	110,000堅戈	100%	100%	間接	提供油田服務



35 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日 二零一六年	二零一五年		
Hilong Petropipe Co., Ltd.	加拿大， 二零零七年 四月十七日	100加元	100%	100%	間接	分銷油氣設備及提供 塗層服務
南通海隆鋼管有限公司	中國， 二零零七年 四月三十日	人民幣 105,880,000元	95%	95%	間接	製造及分銷塗層材料
山西湯榮海隆鑽具 有限公司	中國， 二零零八年 一月一日	人民幣 40,000,000元	51%	51%	間接	製造及分銷油氣設備
湯榮圖博可特(山西)石油 管道塗層有限公司	中國， 二零零八年 一月七日	人民幣 20,000,000元	45.4%	45.4%	間接	提供塗層服務
海隆能源有限公司	香港， 二零零八年 七月八日	1港元	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油技術服務 有限公司	中國， 二零零八年 七月十六日	人民幣 80,000,000元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong USA LLC.	美國， 二零零八年 十一月九日	1,030,000美元	100%	100%	間接	分銷油氣設備
上海海隆特種鋼管 有限公司	中國， 二零零九年 一月五日	人民幣 120,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
盤錦遼河油田派普圖 博可特塗層有限公司	中國， 二零零九年 一月十三日	人民幣 10,000,000元	55%	55%	間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service Ltd.	馬來西亞， 二零零九年 三月四日	1美元	100%	100%	間接	提供油田服務

35 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日			
			二零一六年	二零一五年		
Hilong Oil Service & Engineering Ecuador CIA. Ltda.	厄瓜多爾共和國， 二零零九年 三月十八日	8,000,400美元	100%	100%	間接	提供油田服務
上海海隆複合管製造有限公司	中國， 二零零九年 四月十六日	人民幣 20,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
四川海隆石油技術有限公司	中國， 二零零九年 六月九日	人民幣 6,000,000元	100%	100%	間接	提供塗層服務
天津圖博可特石油管道塗層有限公司	中國， 二零零九年 九月十八日	人民幣 20,000,000元	51%	51%	間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service & Engineering Nigeria Ltd.	尼日利亞， 二零一零年 七月二十六日	30,000,000奈拉	100%	100%	間接	提供油田服務
海隆管道工程技術服務(太倉)有限公司*	中國， 二零一零年 九月二十九日	人民幣 15,000,000元	55%	55%	間接	提供塗層服務
Hilong Oil Service Sucursal Colombia Ltd.	哥倫比亞， 二零一二年 二月八日	90,734,500比索	100%	100%	間接	提供油田服務
上海海隆石油化工研究所	中國， 二零一二年 十一月一日	人民幣 10,000,000元	100%	100%	間接	研發塗層服務技術
Trade House Hilong-Rus Co. Ltd.	俄羅斯， 二零一三年 三月二十五日	300,000盧布	100%	100%	間接	分銷油氣設備
Hilong Oil Service & Engineering Pakistan (Pvt.) Ltd.	巴基斯坦， 二零一三年 四月四日	5,000,000盧比	100%	100%	間接	提供油田服務



35 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日			
			二零一六年	二零一五年		
盛隆石油管檢測技術有限公司	中國， 二零一三年 十月十一日	人民幣 50,000,000元	100%	100%	間接	油氣設備研發、檢測 和維護
海隆石油海洋工程技術服務(香港)有限公司	香港， 二零一三年 十二月九日	1,000,000港元	70%	70%	間接	提供海上油田服務
海隆海洋工程(香港)有限公司	香港， 二零一三年 十二月十六日	1,000,000港元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
Hilong USA Holding Corp.	美國， 二零一四年 二月十一日	10美元	100%	100%	間接	投資控股
Texas Internal Pipe Coating, LLC	美國， 二零一二年 七月二十六日	零	100%	100%	間接	提供塗層服務
Hilong TIPC Asset Management LLC	美國， 二零一四年 二月十一日	零	100%	100%	間接	投資控股
海隆石油產品技術服務(上海)有限公司	中國， 二零一四年 四月十七日	人民幣20,000,000元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備
上海海隆礦用鑽具有限公司	中國， 二零一四年 四月十一日	人民幣5,000,000元	80%	80%	間接	製造及分銷油氣設備
Technomash LLC	俄羅斯， 二零零九年 十一月二十三日	62,332,000盧布	100%	100%	間接	投資控股
海隆海洋石油開發有限公司	中國， 二零一四年 十二月三日	80,000,000美元	100%	100%	間接	製造及分銷油氣設備

35 附屬公司(續)

公司名稱	註冊成立及 經營國家/地區及 註冊成立日期	註冊及發行/ 繳足資本	本集團擁有實際控制權(%)		直接/ 間接	主要業務
			十二月三十一日 二零一六年	二零一五年		
Hilong Drilling & Engineering Service Ltd (Malaysia)	馬來西亞， 二零一四年 一月十五日	1,000美元	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Albania SHPK	阿爾巴尼亞， 二零一四年 七月二十八日	3,000,000列克	100%	100%	間接	提供油田服務
海隆石油海洋工程 有限公司	中國， 二零一四年 三月十二日	人民幣50,000,000元	100%	100%	間接	提供海上油田服務
海隆石油海洋工程服務 (上海)有限公司	中國， 二零一四年 二月十八日	人民幣15,000,000元	70%	70%	間接	提供設計服務
Hilong Petroleum Technical Services Nigeria Limited	尼日利亞， 二零一四年 三月二十四日	5,000,000奈拉	51%	51%	間接	提供設計服務
Hilong Oil Service Ltd. (Ethiopian Branch)	埃塞俄比亞， 二零一五年 六月二十五日	4,000,000比爾	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service & Engineering Perú S.A.C.	秘魯， 二零一五年 三月三十日	3,000新索爾	100%	100%	間接	提供油田服務
Hilong Oil Service DMCC	阿聯酋迪拜， 二零一五年 六月二十八日	160,000迪拉姆	100%	100%	間接	提供油田服務

- * 海隆防腐技術工程(太倉)有限公司於二零一六年十二月六日更名為海隆管道工程技術服務(太倉)有限公司。
- * Hilong Drilling & Supply FZE於二零一六年五月進行清算，並無產生任何清算利得或損失。
- * 上述在中國成立之附屬公司的法律形式均為有限責任公司。

36 報告期後事項

根據二零一七年三月二十四日之董事會決議案，提議宣告股息每股0.0100港元(折合約人民幣0.0089元)。詳情請參見附註29。



37 本公司的資產負債表及儲備變動

	附註	於十二月三十一日	
		二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
對附屬公司的投資		50,748	46,638
流動資產			
貿易及其他應收款項		3,946,562	3,589,116
現金及現金等價物		18,279	57,340
		3,964,841	3,646,456
總資產		4,015,589	3,693,094
權益			
歸屬於本公司所有者的股本及儲備			
普通股		141,976	141,976
其他儲備	附註(a)	1,218,272	1,214,162
留存收益	附註(a)	21,280	42,808
總權益		1,381,528	1,398,946
負債			
非流動負債			
借款		1,316,710	1,083,586
流動負債			
貿易及其他應付款項		500,388	138,701
借款		816,963	1,071,861
		1,317,351	1,210,562
總負債		2,634,061	2,294,148
總權益及負債		4,015,589	3,693,094

本公司資產負債表已於二零一七年三月二十四日獲董事會批核，並由下列董事代為簽署。

董事：張軍

董事：汪濤

37 本公司的資產負債表及儲備變動(續)

附註(a) 本公司儲備變動

	留存收益 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零一五年一月一日	86,056	1,205,979
年度利潤	23,677	—
有關二零一四年的已付股息	(66,925)	—
首次公開發售前購股權計劃	—	1,254
二零一三年度購股權計劃	—	6,834
行使購股權計劃	—	95
於二零一五年十二月三十一日	42,808	1,214,162
於二零一六年一月一日	42,808	1,214,162
年度利潤	7,471	—
有關二零一五年的已付股息	(28,999)	—
首次公開發售前購股權計劃	—	140
二零一三年度購股權計劃	—	3,970
行使購股權計劃	—	—
於二零一六年十二月三十一日	21,280	1,218,272

38 批准及授權刊發財務報表

本公司董事會已於二零一七年三月二十四日批准及授權刊發綜合財務報表。

財務概要

本集團於過往五個年度的綜合業績、綜合資產、權益及負債概述如下：

綜合業績	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	1,929,037	2,484,329	2,575,986	2,452,358	2,264,373
毛利	666,794	809,906	1,020,579	987,591	895,280
毛利率	34.6%	32.6%	39.6%	40.3%	39.5%
經營利潤	492,461	424,521	535,792	504,194	477,526
經營利率	25.5%	17.1%	20.8%	20.6%	21.1%
年度利潤	127,909	174,111	415,174	370,509	361,427
利潤歸屬於：					
本公司所有者	124,611	160,893	397,692	344,630	345,001
非控制性權益	3,298	13,218	17,482	25,879	16,426

綜合資產、權益及負債	於十二月三十一日				
	二零一六年 人民幣千元	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產					
非流動資產	3,607,018	3,476,766	3,275,391	2,013,386	1,581,635
流動資產	3,691,156	3,587,633	3,351,624	2,793,879	2,458,496
總資產	7,298,174	7,064,399	6,627,015	4,807,265	4,040,131
權益及負債					
總權益	3,491,878	3,256,136	3,143,249	2,873,587	2,305,434
非流動負債	1,397,346	1,152,828	1,700,393	610,055	443,358
流動負債	2,408,950	2,655,435	1,783,373	1,323,623	1,291,339
總負債	3,806,296	3,808,263	3,483,766	1,933,678	1,734,697
總權益及負債	7,298,174	7,064,399	6,627,015	4,807,265	4,040,131

上述概要並不構成綜合財務報表的一部份。